



ALCALDÍA
DE PANAMÁ

marzo, 2021

MEMORIA DE
PARTICIPACIÓN CIUDADANA



ALCALDÍA
DE PANAMÁ

JOSÉ LUIS FÁBREGA
Alcalde del Distrito de Panamá

JUNTA DE PLANIFICACIÓN MUNICIPAL 2019-2024

CONTENIDO

PRESENTACIÓN **3**

1 MAPEO DE ACTORES **4**

2 PRESENTACIÓN A LA CIUDADANÍA..... **5**

 2.1 Lanzamiento del Plan de Ordenamiento Territorial5

 2.2 Presentaciones Técnicas6

3 CONSTRUCCIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DISTRITAL (PED)..... **6**

 3.1 Diagnóstico Participativo6

 3.1.1 Talleres Participativos: Taller 1 y Taller 2.....6

 3.1.2 Encuesta12

 3.1.3 Reuniones bilaterales14

 3.2 Políticas y compromiso.....14

 3.2.1 Definición de las Políticas Locales Territoriales14

 3.2.2 Construcción del Pacto Local16

 3.3 Propuesta del Plan Estratégico Distrital (PED).....20

 3.3.1 Taller con el Comité Técnico Institucional (CTI)20

 3.3.2 Taller de construcción de ciudad (prospectiva, visión-misión y líneas estratégicas)21

 3.3.3 Validación del Plan Estratégico Distrital (PED).....23

4 CONSTRUCCIÓN DEL MODELO TERRITORIAL CONSENSUADO **24**

 4.1 Taller “Hacia el Modelo Territorial Consensuado”24

 4.2 Validación del MTC.....26

5 CONSTRUCCIÓN DE LA ZONIFICACIÓN Y NORMAS **28**

 5.1 Objetivos.....28

 5.2 Agenda.....28

 5.3 Participantes.....28

 5.4 Metodología: Trabajo de mesas29

 5.5 Resultados29

6 PRESENTACIÓN DEL POT A LA CIUDADANÍA **32**

 6.1 Consulta Pública32

 6.2 Exposición Pública del POT34

 6.3 Presentación del POT a gremios empresariales y Juntas Comunes35

 6.4 Presentación y entrega del Plan de Ordenamiento Territorial a la Alcaldía de Panamá37

ANEXOS..... **40**

 Anexo 1: Asistencia al evento de Lanzamiento del Plan.....40

 Anexo 2: Asistencia a la Reunión con los Gremios. 19 de febrero 201842

 Anexo 3: Asistencia a la Reunión con la Red Ciudadana. 19 de febrero 2018.....43

 Anexo 4: Asistencia al Taller 1: Sede Norte44

 Anexo 5: Asistencia al Taller 1: Sede Este.....46

 Anexo 6: Asistencia al Taller 1: Sede Sur48

 Anexo 7: Asistencia al Taller 2: Sede Norte50

 Anexo 8: Asistencia al Taller 2: Sede Este.....51

 Anexo 9: Asistencia al Taller 2: Sede Sur..... 52

 Anexo 10: Asistencia al Taller de Políticas Locales Territoriales..... 54

 Anexo 11: Asistencia a los Talleres correspondientes al Pacto Local 55

 Anexo 12: Asistencia al Taller “Construcción de Ciudad” . Comité Técnico 56

 Anexo 13: Asistencia al Taller “Construcción de Ciudad” 57

 Anexo 14: Asistencia al Taller del Modelo Territorial Consensuado (MTC) 58

 Anexo 15: Organización de Mesas de trabajo: Taller del MTC..... 59

 Anexo 16: Matriz de discusión: Taller del MTC 60

 Anexo 17: Resultados de las Mesas de trabajo: Taller del MTC..... 61

 Anexo 18: Asistencia al Taller de validación del MTC 63

 Anexo 19: Asistencia al Taller de Normas 1: Sede Norte..... 63

 Anexo 20: Asistencia al Taller de Normas 1: Sede Este..... 63

 Anexo 21: Asistencia al Taller de Normas 1: Sede Sur 64

 Anexo 22: Asistencia al Taller de Normas 2: Sede Norte..... 64

 Anexo 23: Asistencia al Taller de Normas 2: Sede Este..... 65

 Anexo 24: Asistencia al Taller de Normas 2: Sede Sur 65

 Anexo 25: Asistencia al Taller de Normas 3: Sede Norte..... 66

 Anexo 26: Asistencia al Taller de Normas 3: Sede Este..... 66

 Anexo 27: Asistencia al Taller de Normas 3: Sede Sur 66

 Anexo 28: Organización de Mesas de trabajo: Taller de Normas 1..... 67

 Anexo 29: Organización de Mesas de trabajo: Taller de Normas 2..... 68

 Anexo 30: Organización de Mesas de trabajo: Taller de Normas 3..... 69

 Anexo 31: Matriz de discusión: Taller de Normas 1..... 70

 Anexo 32: Matriz de discusión: Taller de Normas 2..... 71

 Anexo 33: Invitación a la Consulta Pública..... 72

 Anexo 34: Asistencia al evento de la Consulta Pública 74

 Anexo 35: Asistencia a la Exposición Pública del POT 77

 Anexo 36: Carta de respuesta a la Alianza Intergremial de la Industria de la Construcción 81

 Anexo 37: Asistencia a las reuniones de los Gremios Empresariales 84

 Anexo 38: Asistencia a las reuniones con Juntas Comunes 86

 Anexo 39: Asistencia a la reunión con la Comisión de Vivienda del Consejo Municipal 86

ÍNDICE DE TABLAS **87**

ÍNDICE DE FIGURAS **87**

ÍNDICE DE IMÁGENES **87**

PRESENTACIÓN

Todas las personas independientemente de su Edad tienen Derechos. Forman parte de su Ser. El reconocimiento de estos Derechos obliga al Estado a asegurar que estos Derechos se cumplan. Uno de los Derechos inalienables es poder vivir en una ciudad inclusiva, con calidad de vida, ordenada en función a su ser persona, es decir que la ciudad tenga un desarrollo que permita a la persona tener una vida saludable, con tiempo para sí y la familia, con espacios para la recreación y convivencia. A esto se suma el Derecho a expresar su opinión, a ser escuchado para que sus necesidades de persona, de ciudadano, de ser humano se cumplan. En este marco, la construcción del Plan de Ordenamiento Territorial (POT) del distrito de Panamá definió desde el inicio una metodología que reconoce el Derecho de participación de las personas que actúan en el distrito de Panamá como sujetos fundamentales del proceso tanto en la etapa de su construcción como en su fin último.

Un largo proceso de construcción colectiva, empezado en diciembre de 2017, fue entregando insumos para poder determinar este primer acercamiento a la zonificación de todo el distrito de Panamá. Los primeros talleres permitieron determinar con precisión la problemática de desarrollo territorial del distrito de Panamá como un desarrollo desordenado, disperso, con conectividad, servicios e infraestructura limitada e ineficiente. En base a este diagnóstico en sucesivos talleres se continuó construyendo las políticas y estrategias que llevaron a definir un escenario inteligente del distrito de Panamá, pero también un compromiso ciudadano con la firma de un Pacto Local conformando la Fase 1 “Plan Estratégico Distrital” (PED) de construcción del Plan.

La fase II de construcción del Modelo Territorial se basó en el PED y en ella se empezó a aplicar en el territorio las estrategias recogidas en el Plan Estratégico de acuerdo al diagnóstico realizado, y a los principios políticos y acuerdos recogidos en el Pacto local, instrumentos todos que se reitera, fueron trabajados en procesos participativos de construcción colectiva. El Modelo Territorial Consensuado (MTC), fase II de construcción del Plan, definió que el territorio del distrito debería tener: i) un límite urbano, ii) una zona de ruralurbana, iii) una zona rural y iv) una zona de protección.

En base al MTC se desarrolló la propuesta de la Fase III de Zonificación y Normas del distrito de Panamá, trabajada también con la población en talleres participativos por sectores: Norte, Este y Sur, para finalmente presentar el producto a la población a través de un proceso de consulta pública y un periodo de exposición pública del POT.

Este documento informa sobre todo este proceso participativo realizado en la construcción colectiva del POT del distrito de Panamá organizándose en 6 apartados:

1- Mapeo de actores, describe la representatividad, organización metodológica y ámbito de acción de los diferentes grupos de participantes.

2- Presentación a la ciudadanía, informa sobre el encuentro con los diferentes actores sociales representativos de la ciudadanía organizada para presentarles el proyecto y la metodología a seguir.

3- Construcción del Plan Estratégico Distrital (PED), presenta el proceso de participación realizado describiendo en secciones específicas los diferentes momentos del proceso: Diagnóstico, Políticas y Compromiso y PED.

4- Construcción del Modelo Territorial Consensuado (MTC), describe los niveles de participación en su construcción, así como el resultado del proceso y la validación

5- Construcción de la Zonificación y Normas, describe el proceso seguido para la definición final de los códigos y normas del distrito.

6- Presentación del POT a la ciudadanía, informa sobre el encuentro con los diferentes actores que participaron, vecinos y otros interesados para conocer el resultado del proceso de construcción colectiva del POT.

Finalmente, el documento presenta una sección de Conclusiones y anexos que amplían la información presentada

1 MAPEO DE ACTORES

La definición de los actores fue un trabajo conjunto realizado entre el Consorcio y la Dirección de Planificación del Municipio de Panamá (MUPA) cuya participación fue de carácter directriz convirtiéndose en un apoyo fundamental en su definición. Se buscó la máxima representatividad de la ciudadanía organizada tal como puede observarse en la siguiente tabla que presenta las diferentes categorías de actores de nivel político y municipal, de instituciones nacionales y provinciales, de suministradores de servicios y de la sociedad civil.

Tabla 1. Organizaciones que conforman los diferentes actores

Nivel político y municipal	Instituciones Nacionales y Provinciales	Suministradores de servicios de infraestructura y transporte	Sociedad Civil
<ul style="list-style-type: none"> Partidos Políticos Representantes de corregimientos Junta de planificación municipal Dirección de Planificación Urbana de la Alcaldía de Panamá Miembros del municipio de las áreas Gestión ambiental (DGA), Gestión social (DGS), Participación ciudadana y Transparencia y comunicaciones 	<ul style="list-style-type: none"> Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial (MIVIOT) Ministerio de Obras Públicas (MOP) Ministerio de Desarrollo Social (MIDES) Ministerio de Educación (MEDUCA) Ministerio de Salud (MINSA) Ministerio de Trabajo y Desarrollo Laboral (MITRADEL) Ministerio de Ambiente (MIAMBIENTE) Ministerio de Desarrollo Agropecuario (MIDA) Ministerio de Comercio e Industrias (MICI) Ministerio del Canal / ACP Secretaría de Innovación, Ciencia y Tecnología (SENACYT) Secretaría de Competitividad y Logística Autoridad de Tránsito y Transporte Terrestre (ATTT) Sistema Nacional de Protección Civil (SINAPROC) Benemérito Cuerpo de Bomberos de Panamá Autoridad Nacional de Administración de Tierras (ANATI) Autoridad Nacional de los Servicios Públicos Comisión de Asuntos Municipales de la Asamblea Instituto Nacional de Cultura (INAC) Secretaría nacional de descentralización Autoridad de Turismo de Panamá Instituto Nacional de Estadística y Censo 	<ul style="list-style-type: none"> Instituto de Acueductos y Alcantarillados Nacionales (IDAAN) Empresa de Transmisión Eléctrica Gas Natural Autoridad de Aseo Urbano y Domiciliario (AAUD) Eléctrica ENSA Metro de Panamá Metrobús Autoridad Aeronáutica Civil (AAC) Autoridad de Tránsito y Transporte Terrestre (ATT). Administración del Aeropuerto Internacional de Tocumen Dirección del Ferrocarril de Panamá Empresa Nacional de Autopistas (ENA) 	<p>organizaciones de la Sociedad Civil</p> <p>representantes de asociaciones vecinales / líderes comunitarios</p> <p>démicos especialistas en planificación y ordenamiento territorial</p> <p>consultores públicos y privados</p> <p>medios de comunicación</p> <p>empresas empresariales:</p> <ul style="list-style-type: none"> Consejo Nacional de la Empresa Privada (CONEP) Asociación de Comercio, Industrias y Agricultura de Panamá (ACIAP) Asociación Panameña de Ejecutivos de Empresas (APEDE) Asociación de distribución de autos Asociación Panameña de Corredores y Promotores de Bienes (ACOBIR) Asociación Panameña de la construcción (CAPAC) Consejo nacional de promotores de vivienda (CONVIVIENDA) Sindicato de industriales de Panamá Asociación panameña de hoteles (APATEL-CONEP) Asociación panameña de exportadores (APEX) Asociación panameña de reforestadores y afines (ANARAP) Asociación de propietarios de inmuebles de Panamá (API) Asociación Bancaria de Panamá (ABP) Asociación Panameña de Tecnología de la Información y Telecomunicaciones (CAPATEC) Asociación Marítima de Panamá <p>empresas profesionales:</p> <ul style="list-style-type: none"> Asociación Panameña de Ingenieros y Arquitectos (SPIA) Colegio Nacional de Abogados (CNA) Junta Técnica de Ingeniería y Arquitectura (JTIA) Colegio Nacional de Abogados (CNA) Asociación de ONGs Ambientales

Fuente: Elaboración propia

Por experiencia en proyectos previos donde también se convocó a esta gran diversidad de actores se optó por diferenciar los niveles de participación entre la ciudadanía en general (con un interés genérico en el tema, pero sin mucha disponibilidad de tiempo), los actores cívicos principales (público especialmente interesado, que dedica parte de su tiempo a cuestiones de interés común relacionadas con el desarrollo del distrito) y decisores (principalmente representantes públicos electos y sus técnicos de áreas relacionadas con el urbanismo, cuyo principal insumo fue y será el formar parte de la toma de decisiones que se elaboraron y elaboraran a lo largo del proyecto).

Figura 1. Ámbitos de participación y comunicación del proyecto



Fuente: Elaboración propia

Para la ciudadanía en general, la información pública se realizó fundamentalmente a través de la página web del proyecto donde se colocaron las acciones y resultados obtenidos en cada momento participativo. Para una mejor productividad en la toma de decisiones y participación activa las otras categorías de actores que recoge la Tabla 1.1 fueron organizadas en tres grupos:

- **Comité Técnico Interinstitucional (CTI):** Conformado fundamentalmente por representantes de la Municipalidad de Panamá (MUPA), representantes públicos y profesionales técnicos pertenecientes a las distintas instancias gubernamentales ejecutivas de los niveles local, provincial y nacional, y de representantes de las empresas suministradoras de servicios públicos, las cuales cuentan con un nivel elevado de poder de decisión o influencia en el ámbito de su competencia.
- **Comité Técnico Ampliado (CTA).** Conformado por el CTI más gremios, organizaciones profesionales, ciudadanas y academia que son convocadas de manera extraordinaria para tratar temáticas específicas de carácter técnico que fueran necesarias.
- **Grupos civiles (actores invitados y participantes en los talleres participativos):** Compuesto por principales representantes de la sociedad civil del Distrito. Estos son: Organizaciones de la Sociedad Civil, Representantes de corregimientos, Académicos especialistas en planificación y ordenamiento territorial,

Representantes de asociaciones vecinales/líderes comunitarios, Consultores públicos y privados, Miembros del municipio, Medios de comunicación, gremios profesionales y empresariales.

Esta diversidad de actores, además del objetivo de lograr la máxima participación ciudadana, respondió también a que en los asuntos de la ciudad intervienen diversas entidades públicas o público-privadas, cuyas decisiones y acciones son corporativas sin mayores coordinaciones entre ellas.

Por ello la importancia de estas categorías a fin de poder tener desde el principio la posibilidad de generar coordinaciones y consensos.

2 PRESENTACIÓN A LA CIUDADANÍA

Para la presentación del Proyecto de elaboración del POT del distrito de Panamá se organizó un gran evento público de lanzamiento del Plan y dos presentaciones técnicas a público especializado que por su relación con la ciudad era necesario que conocieran con mayor especificidad el proceso de planificación que iba a conducir la Alcaldía de Panamá.

Esta etapa de presentación del proyecto tuvo como objetivo socializar con los actores de todos los grupos de interés el proceso y alcance del proyecto con el fin de promocionarlo buscando que se apropien del mismo y reconozcan que su participación activa y colaborativa sería parte fundamental para garantizar el éxito del proceso de construcción del POT.

2.1 Lanzamiento del Plan de Ordenamiento Territorial

El Lanzamiento del Plan fue realizado el 17 de enero de 2018 y fue inaugurada por el alcalde del Distrito de Panamá. En este Acto la Alcaldía presentó a la ciudadanía organizada el Plan a realizar informando sobre el consorcio responsable, los objetivos, metodología y resultados esperados. Se hizo especial énfasis en la importancia de la participación ciudadana en todo el proceso de construcción del Plan y la posterior auditoría ciudadana para su implementación.

La convocatoria fue realizada en coordinación entre la Dirección de Planificación Urbana (DPU) de la Alcaldía y el Consorcio a través de una carta firmada por el Alcalde del Distrito llegando a 247 representantes de instituciones nacionales y provinciales, representantes de la Asamblea, políticos, representantes de corregimiento, representantes de la sociedad civil, inversionistas privados, organizaciones ambientalistas y actores del ámbito universitario y de la investigación así como medios de comunicación. De ellos asistieron 81 representantes de los diferentes grupos más 18 participantes de las diferentes direcciones de la Alcaldía, como puede verse en el Anexo 1 de este documento.

Imagen 1. Fotos del evento de lanzamiento del Plan



Fuente: Elaboración propia

2.2 Presentaciones Técnicas

Para complementar y en acuerdo con la Alcaldía se consideró importante realizar presentaciones técnicas a públicos más reducidos considerados fundamentales en la construcción del POT.

El 19 de febrero se realizaron dos presentaciones de este tipo. Una en la mañana, dirigida a representantes de gremios logrando una asistencia de 10 participantes y otra en la tarde dirigido a la Red Ciudadana con una participación de 14 representantes. Ver Anexo 2 y Anexo 3.

Ambas tuvieron el mismo objetivo:

- Presentar el proceso de construcción del POT, la organización de la primera fase (PED) e informarles de los talleres participativos para su construcción.
- Recibir insumos para la fase 1
- Involucrarlos en el proceso participativo

El contenido desarrollado en ambas reuniones fue el siguiente:

1. Presentación del consorcio
2. Contexto del proyecto
3. Metodología de participación
4. Ámbito de trabajo
5. El modelo territorial actual
6. El resultado a obtener: Una ciudad sostenible, humana y global

Metodológicamente se realizó una presentación y luego un conversatorio que por el número pequeño de participantes fue enriquecedor aclarando dudas, recogiendo aportes y sobre todo sumando compromiso.

3 CONSTRUCCIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DISTRITAL (PED)

El desarrollo del proceso participativo para la construcción del PED, se realizó a través de diferentes modalidades metodológicas de participación con la finalidad que los diferentes actores estén informados, conozcan, comprendan, se comprometan y su voz se incluya durante y después de la construcción del Plan, trabajando en paralelo en un ámbito político-técnico y ciudadano. Estas modalidades fueron las siguientes:

- Presentaciones Técnicas dirigido fundamentalmente al Comité Técnico Institucional (CTI) y a la Dirección de Planificación Urbana de la Alcaldía para presentación y validación de los avances en la elaboración de la construcción del PED
- Talleres participativos con el CTI, sociedad civil en general o representantes de grupos civiles, esto es una selección de actores pertenecientes a grupos civiles para acompañar la construcción del PED.
- Relaciones bilaterales con técnicos de organizaciones públicas para complementar información pertinente
- Encuesta representativa del distrito con el objetivo de ampliar información para el diagnóstico

Haciendo uso de estas modalidades el proceso participativo fue parte esencial desde el inicio hasta el final pasando por las siguientes fases:

- Diagnóstico Participativo
- Políticas y Compromiso
- Propuesta PED: escenarios y proyectos

3.1 Diagnóstico Participativo

Esta etapa en términos participativos tuvo como objetivo el poder contar con la máxima información desde el ciudadano, sobre los problemas de la ciudad, la percepción de los mismos, el análisis de las causas que hacen y las alternativas que proponen. En esta etapa se buscó también conocer las diferentes acciones presentes o futuras que tienen las distintas entidades ejecutoras del Estado.

Dados estos objetivos las modalidades participativas fueron las siguientes:

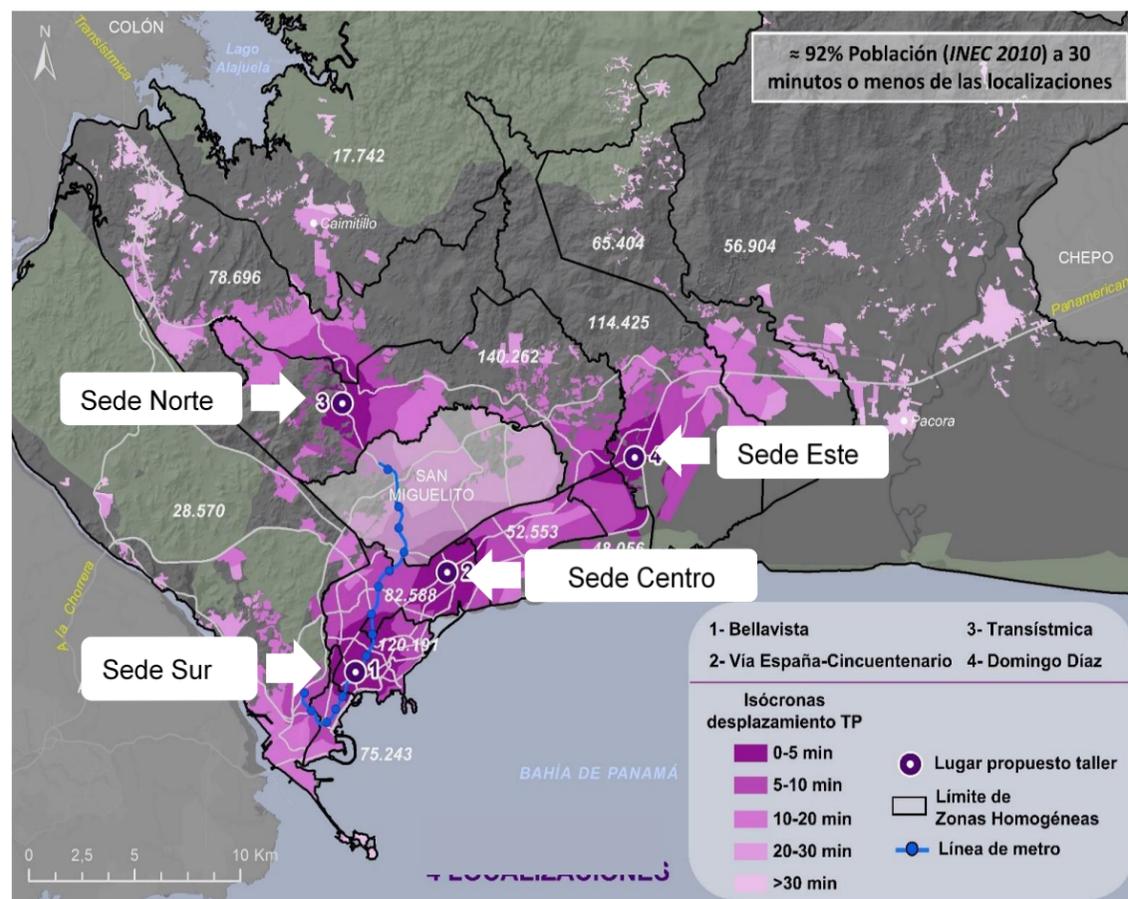
- Talleres participativos
- Encuesta
- Reuniones bilaterales

3.1.1 Talleres Participativos: Taller 1 y Taller 2

Los talleres participativos con el objetivo de aportar al diagnóstico del distrito fueron dos, el Taller 1: Identificación de zonas homogéneas y diagnóstico participativo y el Taller 2: Validación del diagnóstico por zona homogénea y aportaciones para la elaboración de escenarios.

Previamente con la finalidad de lograr la máxima asistencia se trabajó en la identificación de cuatro puntos nodales dentro del distrito. Para ello se analizaron las principales vialidades y puntos de acceso para la población y se elaboró un análisis por isócronas de desplazamiento de acuerdo con cada uno de los puntos identificados, lo cual permitió identificar las distancias de desplazamiento de la población a cada uno de estos lugares. Finalmente, se eligieron 4 puntos nodales para la ejecución de los talleres participativos, dando prioridad a los puntos periféricos de las zonas norte, sur y este para los talleres de carácter ciudadano, mientras que el punto ubicado en la zona centro para las presentaciones, actos políticos y talleres de carácter técnico, donde se contará con aforos menores, como puede observarse en la siguiente imagen.

Imagen 2. Mapa de isócronas de desplazamiento según ubicación de sedes de talleres participativos

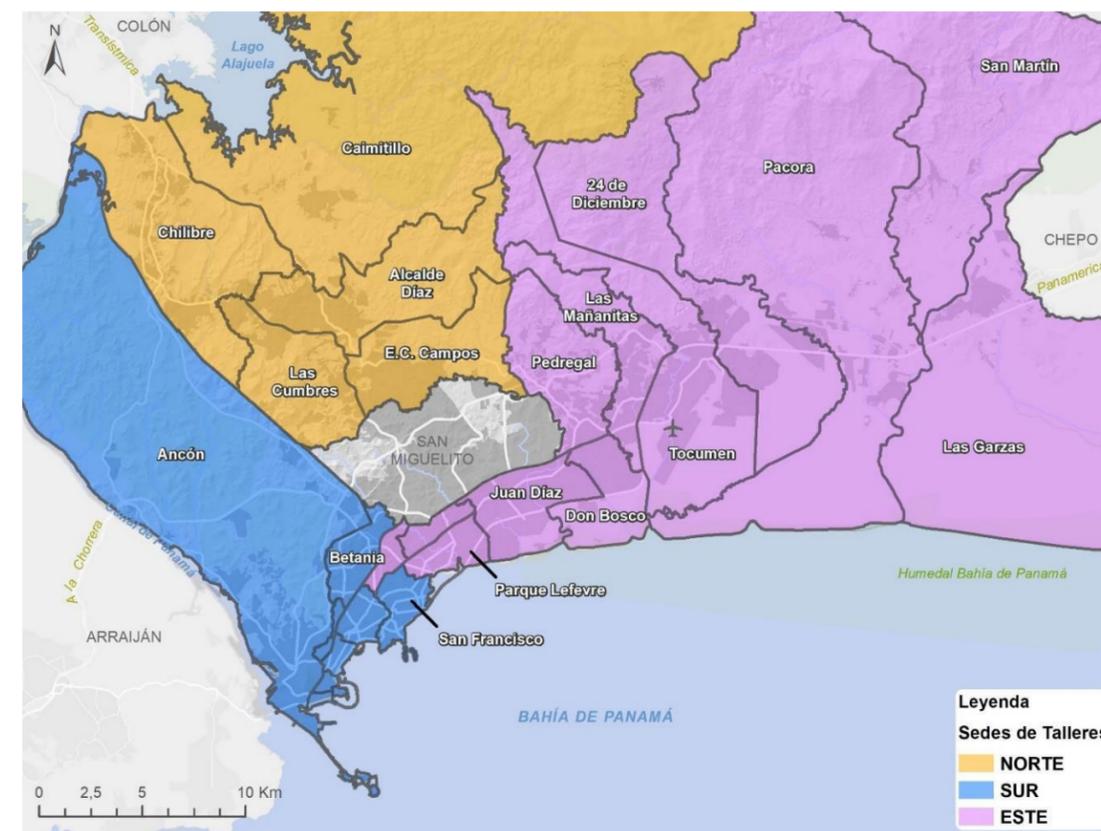


Fuente: Elaboración propia a partir de cartografía INEC 2010

Identificadas las sedes se asignaron los corregimientos respectivos a fin de poder tener una visión clara para las convocatorias.

- **Zona Sur:** conformada por Ancón, Betania, San Felipe, El Chorrillo, Santa Ana, Calidonia, Curundú, Bella Vista y San Francisco
- **Zona Norte:** Chilibre, Caimitillo, Las Cumbres, Alcalde Díaz y Ernesto Córdoba Campos
- **Zona Este:** San Martín, Las Garzas, Pacora, 24 de Diciembre, Tocumen, Las Mañanitas, Pedregal, Don Bosco, Juan Díaz, Parque Lefevre, Río Abajo, Pueblo Nuevo

Imagen 3. Asignación de corregimientos por sede



Fuente: Elaboración propia

Una vez identificados los puntos de encuentro y asignado los corregimientos respectivos para cada una de las tres sedes, se procedió a identificar para cada una de ellas a actores claves de la población civil organizada en asociaciones, a líderes comunitarios, a representantes de instituciones públicas y privadas, a representantes de proyectos, líderes de opinión y medios de comunicación que actúan en ellas. De este modo se creó una base de datos fuente de las convocatorias, que se ha ido afinando y precisando a lo largo del proceso.

Taller 1: Identificación de zonas homogéneas y diagnóstico participativo

Este taller fue el primer encuentro con la población de las zonas. Buscó realizar una presentación institucional con la participación de autoridades de la Alcaldía (Sra. Vicealcaldesa), director y equipo técnico del Departamento de Planeamiento Urbano de la Municipalidad, así como miembros del equipo técnico del consorcio.

Para este taller el Consorcio trabajó previamente un prediagnóstico del distrito, que fue un estudio preliminar temático de gabinete basado en documentación secundaria. Este documento de prediagnóstico compiló y organizó información en varios aspectos de sostenibilidad urbana en los ámbitos urbano, social, económico, ambiental, institucional y jurídico. Junto a esta información, el consorcio trabajó otros dos documentos: una propuesta de zonas homogéneas y un formulario de preguntas para un sondeo inicial de información y percepción personal sobre su zona y la ciudad. Estos documentos fueron la base para el trabajo en este taller.

El objetivo general del primer taller fue validar la información recopilada para la elaboración del diagnóstico, base para la formulación del Plan de Ordenamiento Territorial del Distrito, captando las visiones y opiniones de los asistentes al taller. Se trató de presentar y recibir retroalimentación por parte de los asistentes sobre los resultados obtenidos en la investigación de gabinete, a la vez que empezaran a comprometerse en la construcción del POT

Los objetivos específicos fueron:

1. Captar información y percepción personal de los asistentes mediante un sondeo en tiempo real.
2. Presentar y recibir retroalimentación de los asistentes sobre los resultados del prediagnóstico distrital
3. Presentar la identificación técnica de las zonas homogéneas.

Este primer taller fue replicado tres veces, una por cada zona: Norte: 21 de febrero 2018, Este: 22 de febrero 2018 y Sur: 23 de febrero 2018.

Se contó con una participación total de 248 participantes distribuidos: 84 representantes en la sede Norte, 80 en la sede Este y 84 en la sede Sur, como puede verse en el Anexo 4, Anexo 5 y Anexo 6 de este documento.

Los contenidos desarrollaron temas de diagnóstico, criterios y división del distrito en zonas homogéneas estructurados del modo siguiente:

1. Presentación del consorcio
2. Contexto del proyecto
3. Metodología de participación
4. Ámbito de trabajo
5. El modelo territorial actual
 - a. Economía
 - b. Sociedad
 - c. Medio ambiente
6. Hacia una ciudad sostenible, humana y global
7. Zonas homogéneas
 - a. Criterios de delimitación
 - b. Identificación

Metodológicamente tuvo los siguientes momentos:

- Presentación del prediagnóstico seguido de un debate general en el que la intervención de las personas asistentes, representantes de la sociedad civil que acudieron al evento inició el aporte al prediagnóstico, presentando también dudas y expectativas.
- Trabajo de grupo dividido en 6 mesas en las que se trataron temas de especial interés para el conjunto de los habitantes del Distrito, recogidos en tres grandes bloques: Sociedad, Medio ambiente y Economía.

Para el trabajo de grupos se les presentó seis retos para cada uno de los tres temas (sociedad, medio ambiente, economía) sobre los cuales deberían debatir y aportar información priorizando el nivel actual de importancia que tenían para el grupo. También se les dijo que el grupo podía incluir otros retos que consideraran importantes a enfrentar con el Plan. La siguiente tabla nos informa sobre los retos propuestos.

Tabla 2. Taller 1. Retos por tema

SOCIEDAD	MEDIOAMBIENTE	ECONOMÍA
<ol style="list-style-type: none"> 1. Calidad, confiabilidad y asequibilidad de los servicios públicos 2. Movilidad urbana incluyente 3. Disponibilidad de parques y áreas públicas 4. Vivienda digna y asequible para todos 5. Equipamientos públicos y de calidad 6. Seguridad ciudadana 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Protección de cuencas 2. Conservación de áreas protegidas (bosques y manglares) 3. Prevención de desastres naturales 4. Adecuada gestión y disposición de residuos sólidos 5. Saneamiento de ríos, quebradas y bahía 6. Modelo territorial eficiente 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Infraestructura logística eficiente 2. Puesta en valor de recursos turísticos y culturales 3. Movilidad urbana eficiente 4. Servicios públicos eficientes 5. Normas de desarrollo urbano claras y equitativas 6. Instrumentos adecuados de gestión urbana
7. Otros retos que destacar	7. Otros retos que destacar	7. Otros retos que destacar

Fuente: Elaboración propia

Como resultado del taller se tuvo que el Medio Ambiente fue el tema que presentó mayor preocupación sobre todo en la zona norte, seguido por la zona sur. Sociedad se posicionó como el segundo de mayor importancia, siendo sus retos los más votados por la zona este y sur.

Analizando pormenorizadamente cada uno de los retos que se discutieron en las mesas, el reto identificado con mayor importancia fue el de la protección de cuencas, mientras que el segundo tema más elegido como prioridad fue el del saneamiento de ríos quebradas y bahías. En los talleres de las zonas este y norte resaltaron la importancia de la protección urgente y la consolidación de cinturones verdes a fin de detener los procesos de invasión o deterioro de las zonas ambientales.

La tercera prioridad se relacionó con contar con servicios públicos de calidad, confiables y asequibles seguida por el tema de seguridad ciudadana y movilidad eficiente e incluyente.

Un tema recurrente fue la percepción de que la ciudadanía no es tomada en cuenta con asuntos relacionados con las normativas o modelos de ordenamiento territorial.

Imagen 4. Fotos Taller 1. Zona Norte



Fuente: Elaboración propia

Imagen 5. Fotos Taller 1. Zona Este



Imagen 6. Fotos Taller 1. Zona Sur



Fuente: Elaboración propia

Adicional los grupos incluyeron otros temas que consideraron importantes y que son los siguientes:



Fuente: Elaboración propia

1. Coordinación entre instituciones
2. Educación cívica ciudadana para generar mayor sentimiento de pertenencia, responsabilidad con la ciudad y conciencia ambiental
3. Nomenclatura, paisajismo, aceras, soterramiento, mercados periféricos
4. Seguridad jurídica con las propiedades
5. Normas con cumplimiento para asegurar el medio ambiente y las zonas
6. Inclusión laboral y mayor diversidad económica
7. Desarrollo económico con desarrollo sostenible

Por otro lado, los participantes recalcaron la inquietud de que el Plan sea operativo y respetado en siguientes legislaturas, independientemente de la fuerza política que acceda a la Alcaldía de la ciudad. Además, subrayaron la importancia de sentirse partícipes del proyecto y que se tengan en cuenta sus aportaciones y comentarios en la confección del Plan.

En general, los vecinos que participaron en las tres sedes se mostraron de acuerdo con los retos presentados durante la exposición y la dinámica de trabajo.

Como complemento de información se realizó un sondeo a través de una plataforma por internet que permitió recoger impresiones individuales de los asistentes sobre su percepción acerca de las condiciones de calidad de vida y calidad de los servicios de la región donde viven. La plataforma utilizada fue el twitter y si bien el sondeo estaba pensado para hacerlo en tiempo real, mientras transcurría el taller, la plataforma utilizada permitió seguir recogiendo observaciones durante los días posteriores al taller.

Taller 2: Validación del diagnóstico por zona homogénea y aportaciones para la elaboración de escenarios

Con el Taller anterior se logró tener una visión global de los retos que debía enfrentar el Plan por áreas para hacer del distrito de Panamá una ciudad humana. Este segundo taller debía profundizar sobre la problemática particular de cada zona homogénea.

El objetivo general del segundo taller de “Diagnóstico por zona homogénea” fue el presentar a detalle la propuesta de delimitación territorial a partir de Zonas Homogéneas, y lograr elaborar un diagnóstico participativo para cada una de ellas.

En términos específicos esta Taller buscó:

- Identificar qué problemáticas se presentan para cada Zona Homogénea del Distrito.
- Obtener una valoración y jerarquización de las problemáticas identificadas
- Generar un espacio de intercambio de ideas y debate respecto a las problemáticas que los propios actores logren identificar dentro de su Zona Homogénea
- Recopilar propuestas de actuación y de solución de las problemáticas identificadas por los actores cívicos y técnicos, como insumo para la construcción de escenarios de crecimiento

Para ello se realizaron tres talleres, dado que el ámbito principal de análisis se desprende de la propuesta de delimitación de Zonas Homogéneas dentro del Distrito.

El 4 de abril 2018, se realizó el taller en la sede Este con la participación de 35 asistentes de la Zona Homogénea (ZH), ZH 4 de Juan Díaz; la ZH 5 de Pedregal, Las Cumbres y Ernesto Córdova; la ZH 7 de Tocumen y Las Mañanitas; la ZH 8 de la 24 de Diciembre; la ZH 10 de Pacora, San Martín y Las Garzas y la ZH 12 de Don Bosco. (Anexo 8).

El 5 de abril de 2018 se realizó el Taller para la sede Sur con la participación de 67 asistentes de la ZH 1 de San Felipe, El Chorrillo, Santa Ana, Calidonia y Curundú; la ZH 2 de Betania, San Francisco y Bella Vista; la ZH 3 del Parque Lefevre, Pueblo Nuevo y Río Abajo y la ZH 6 de Ancón. (Anexo 9).

El 6 de abril de 2018 se realizó el taller en la Sede Norte con la participación de 32 asistentes la ZH 5 de Pedregal, Las Cumbres; la ZH 9 de Chilibre y alcalde Díaz y la ZH 11 de Caimitillo. (Anexo 7).

Este segundo taller de validación del diagnóstico contó con un total de 134 participantes.

El desarrollo de los talleres tuvo como punto de partida una presentación del diagnóstico que recogía los aportes del taller anterior, enfatizando los hallazgos en términos de cobertura de servicios, crecimiento histórico de la mancha urbana y movilidad, entre otros, con el fin de proveer información general para los asistentes al taller del comportamiento del territorio por zonas homogéneas.

Luego de la presentación se dio una ronda de debate para luego dividirse en mesas de trabajo agrupadas por la zona homogénea en la que habitaban o a la que representaban. Cada grupo trabajó una plantilla donde se identificaban los principales problemas ubicados en el Taller 1 que debían revisar, evaluar y priorizar 5 de ellas en función a su ZH y finalmente en base a este análisis presentar propuestas que puedan ser usadas en la definición de proyectos y líneas estratégicas. Se trataba a partir de la precisión del diagnóstico de empezar a construir el PED.

Esta plantilla recogía 33 problemáticas para el trabajo de mesas:

1. Invasiones y edificaciones en zonas de alto valor ecológico
2. Actividades productivas con afectaciones a población (minería o industria)
3. Alto nivel de deforestación
4. Población vulnerable ante desastres naturales
5. Altas emisiones de contaminantes por parte de vehículos privados
6. Vertidos y contaminación de cauces
7. Falta de limite urbano / crecimiento disperso
8. Urbanizaciones residenciales sin comercios, fuentes de empleo, espacios libres, transporte
9. Crecimiento en baja densidad
10. Zonas rurales deterioradas/abandonadas
11. Grandes bolsas (lotes) de suelo vacante
12. Red deficitaria o inexistente de abastecimiento de agua
13. Mala recolección / manejo de basura
14. Antenas de telefonía en zonas habitacionales
15. Baja calidad del agua para consumo
16. Derroche de agua
17. Contaminación visual por cableado aéreo
18. Baja calidad en transporte público
19. Falta de continuidad en los viales
20. Efecto isla de calor en zonas urbanas. Alto porcentaje de superficies pavimentadas, no permeables y falta de
21. Árboles que dificultan los desplazamientos peatonales.
22. Falta / mal estado de zonas verdes y plazas
23. Invasión de espacio público. Fundamentalmente por estacionamientos
24. Viviendas informales y precarias
25. Urbanizaciones cerradas
26. Alto precio del suelo y la vivienda
27. Alto número de vivienda desocupada
28. Déficit de equipamientos culturales (museos, bibliotecas, centros culturales)
29. Deficiencia en infraestructuras educativas (0 a 18 años)
30. Existencia de “Áreas rojas” / Zonas peligrosas
31. Falta de suelo para actividades económicas (almacenaje, industrias, naves, etc).
32. Desconexión de la ciudad con el mar
33. Falta de protección de elementos patrimoniales

La siguiente tabla nos presenta un resumen de las principales conclusiones obtenidas por sede. Podemos observar que para la zona Este el tema más importante fue el alto nivel de deforestación y la falta de protección ecológica, mientras que para la zona Sur fue la contaminación en general y la invasión del espacio público por falta de estacionamientos. En la zona Norte la problemática se relacionó con la falta de acceso a servicios básicos, saneamiento, agua potable y residuos. Sus propuestas para la construcción de escenarios fueron congruentes con las problemáticas señaladas tal como puede leerse en la tabla señalada.

Tabla 3. Taller 1. Resumen de resultados de trabajo de grupo. Taller 2

SEDE	PRINCIPALES PROBLEMAS	PROPUESTAS PARA LA CONSTRUCCION DE ESCENARIOS
Norte	<p>Deforestación, transporte y servicios de agua, saneamiento y basura son los priorizados:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Alto nivel de deforestación 2. Baja calidad del transporte público 3. Red deficitaria de saneamiento 4. Red deficitaria de agua potable 5. Mala recolección de basura 	<p>Diseño de programas de educación ambiental y reciclaje; formalización y rigurosidad en las zonificaciones para proteger áreas naturales y patrimoniales; incrementar las frecuencias en los transportes públicos existentes y diseñar la integración de sistemas de transporte; diseñar políticas de fortalecimiento en cuanto a normatividad para la industria (en específico, la alimentaria); involucrar a las juntas comunales para combatir las invasiones de espacios públicos e invertir en la accesibilidad de equipamientos y espacios públicos incluyentes; y finalmente, exigir a promotores la planificación de viales continuos como parte de los proyectos de desarrollo que generen.</p>
Este	<p>Como en la zona norte La problemática estuvo relacionada principalmente con los aspectos del medio ambiente e infraestructura de servicios</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Falta de protección ecológica 2. Altos niveles de deforestación 3. Falta de infraestructura para actividades agropecuarias 4. Baja calidad del agua para el consumo 5. Mala recolección y manejo de basura 6. Existencia de áreas rojas y zonas peligrosas 	<p>Construcción e implementación de normativas acompañados de procesos de capacitación. Delimitación de un cinturón de protección para la zona norte del Distrito; incentivar la recolección segregada de residuos y el aumento en la frecuencia de los sistemas de recolección; revisión de tuberías y delimitación de áreas de reservas hidrológicas como medida de protección para el agua potable; fortalecer los procesos de organización y capacitación para los pequeños agricultores y el resto de la cadena de valor agrícola.</p>
Sur	<p>La prioridad de las problemáticas identificadas muestra una percepción distinta respecto a las problemáticas relacionadas con el ambiente, ya que sólo persistió como importante el exceso de deforestación en el territorio, mientras que los problemas consecuentes de un alto grado de urbanización cobraron relevancia dentro del territorio. Así, se identificaron como prioridades:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. los contaminantes emitidos por vehículos privados, 2. la contaminación visual que provoca el cableado aéreo, 3. la invasión del espacio público como consecuencia de estacionamientos y el déficit de equipamientos culturales. 4. el efecto “isla de calor” que se genera en zonas con poca permeabilidad 5. Déficit de equipamiento cultural 	<p>Generar proyectos de arborización (destinando un porcentaje de las lotificaciones para la permeabilidad del suelo) como mecanismo de combate al efecto “isla de calor”, proyectos de soterramiento del cableado y racionalización de vallas publicitarias para evitar su contaminación visual; revitalizar las áreas verdes existentes y generar incentivos para que promotores incorporen áreas verdes en los nuevos desarrollos; garantizar fuentes de ingreso para los proyectos culturales, de modo que éstos sean autosostenibles; generar programas de recuperación de viviendas desocupadas u controlar los periodos de abandono de las viviendas como respuesta al problema de hacinamiento; generar políticas de fiscalización y vigilancia para respetar la zonificación, además de la generación de comercios compatibles dentro de usos residenciales, como mecanismo de regeneración urbana.</p>

Fuente: Elaboración propia

Imagen 7. Fotos Taller 2



Fuente: Elaboración propia

3.1.2 Encuesta

El levantamiento de la encuesta se llevó a cabo del 23 de mayo al 4 de junio, a partir de 12 puntos de muestreo (uno por cada Zona Homogénea).

El objetivo era recoger la percepción de los encuestados sobre los temas desarrollados en el proceso participativo para el diagnóstico.

Se levantaron 7,243 encuestas distribuidas según población entre las 12 zonas homogéneas, tal como puede verse en la siguiente tabla.

La encuesta estuvo dirigida a la población de 15 años o más, ubicándose el grupo mayoritario entre los 20 y 29 años con 34% de representatividad.

El 18.1% de las personas encuestadas contaban con premedia o media, 40.3% con educación media completa y el 31.4% con estudios universitarios

Tabla 4. Puntos de muestreo de la encuesta

Puntos de muestreo	Frecuencia
ZH-01 - San Felipe, El Chorrillo, Santa Ana, Calidonia, Curundú	727
ZH-02 - Betania, San Francisco, Bella Vista	1,087
ZH-03 - Parque Lefevre, Pueblo Nuevo, Río Abajo	788
ZH-04 - Juan Díaz	372
ZH-05 - Pedregal, Las Cumbres, Ernesto Córdoba	1,204
ZH-06 - Ancón	399
ZH-07 - Tocumen, Las Mañanitas	1,485
ZH-08 - 24 de Diciembre	182
ZH-09 - Chilibre, Alcalde Díaz	316
ZH-10 - Pacora, San Martín, Las Garzas	157
ZH-11 - Caimitillo	152
ZH-12 - Don Bosco	374
Total	7,243

Fuente: Elaboración propia con datos de la encuesta para el Plan Estratégico Distrital, 2018

Con la intención de continuar un orden lógico discursivo y ser consistentes con las categorías que se desarrollaron a lo largo de todo el proceso participativo, el diseño de la encuesta contó con los tres ejes temáticos que se han ido abordando a lo largo de los talleres participativos: SOCIEDAD, ECONOMÍA Y MEDIOAMBIENTE. Los temas por cada eje fueron los siguientes:

- Sociedad: vivienda, movilidad, infraestructura, equipamiento y seguridad
- Economía: empleo, ocupación y nivel de renta
- Medio ambiente: calidad ambiental

Los resultados obtenidos en el tema de Sociedad por cada uno de sus subtemas fue el siguiente:

Vivienda

- 82.8% habita viviendas unifamiliares y el 17.2% en multifamiliares
- Las zonas 1, 2, 3, 4 y 6 concentran el mayor porcentaje de viviendas multifamiliares: 66.7%, 37.3%, 26.2%, 18,7% y 21.7% respectivamente.
- El 60.3% habita en vivienda propia y el 20.8% lo está pagando. El 13.9% alquila y hubo un 5% que no se ubicó en ninguna de estas categorías.
- Entre el 70% y 77% de las zonas 9, 10 y 11 ya son propietarios. Mientras en la zona 3 sólo son el 46.5%. Es también en esta zona donde el porcentaje de vivienda que se está pagando o de alquiler es mayor con 29.7% y 18.3% respectivamente.
- El 8.3% habita sólo una porción de la vivienda, siendo las zonas 1, 9 y 11 donde se concentra más esta situación con 11.2%, 12.1% y 14% respectivamente. El menor porcentaje se ubica en la zona 10 con 4.4%
- El 15.8% son viviendas con hacinamiento las cuales se ubican mayoritariamente en las zonas 1 (25.8%), zona 5 (21.8%) y zona 11 (20.8%). La menor cantidad de viviendas con hacinamiento se ubican en la zona 12 (6.9%), la zona 2 (7.7%) y la zona 10 (9.3%)

Movilidad

- Los corregimientos de destino para la población que trabaja presentan una gran dispersión. Se puede observar que siempre hay porcentajes de población de una zona viajando a todas las otras zonas por trabajo.
- El principal destino tanto para trabajo como para estudio es Bellavista. En el primer caso con un 8.1% de los viajes y en el segundo con un 27.8%. El segundo para estudio es Ancón con 11.6%
- El 62.4% declaró no contar con vehículo propio por hogar; el 25.1% cuenta con uno, el 9.6% con dos; el 2.4% con 3 y el 0.5% con más de tres por hogar.
- En las zonas 1, 10 y 11 se ubican los mayores porcentajes sin automóvil con un 81.9%, 73.8% y 78.3% respectivamente. Es en la zona 2 donde aparecen hogares con 2 o más automóviles (26.7%)
- El aparcamiento propio en torno a su vivienda es del 86.9% con un automóvil y un 9.3% en la acera. En la medida que tengan más de un automóvil el porcentaje de estacionamiento en la acera aumenta, subiendo a 15% con dos autos y 18% con 3.

Infraestructura: En base a calificar del 1 al 5, siendo 1 muy malo, 2 malo, 3 regular, 4 bueno y 5 muy bueno, para cada uno de los siguientes ámbitos: vivienda, corregimiento y distrito

- En todos los ámbitos la mayor cantidad de respuestas sobre la infraestructura se ubicó en 3 es decir regular.
- En términos generales el equipamiento y la infraestructura fue mejor calificado en el ámbito de su vivienda, disminuyendo un poco para el corregimiento y obteniendo el más bajo para el distrito.

- El suministro eléctrico obtuvo la mejor calificación en los tres ámbitos. La peor a la provisión de estacionamientos.
- Alcantarillado: El 30% lo señaló como malo o muy malo en el ámbito de su vivienda, 31% para el corregimiento y 32% para el distrito. Mientras que el 33.2%, 42.2% y 42% lo calificaron como regular en el ámbito de la vivienda, corregimiento y distrito respectivamente.
- Suministro eléctrico: En los tres ámbitos el grueso estuvo entre regular y bueno con un 35% y 51.1% en la vivienda; un 42.4% y 43.2% para el corregimiento y un 43.3% y 40.6% para el distrito
- Alumbrado público: También los mayores porcentajes se ubican entre regular y bueno con un 41.4% y 40.3% respectivamente en torno a la vivienda; un 48.5% y 32.3% en el corregimiento y un 48.9% y 30.6% para el distrito
- Transporte público: La frecuencia para los tres ámbitos fue calificada mayormente como regular con un 41% en torno a la vivienda, 45.1% para el corregimiento y 44.2% para el distrito. Mientras que para la vivienda un 29.7%, para el corregimiento un 30.2% y para el distrito un 31% lo calificaron como malo o muy malo.
- Estacionamientos: En los ámbitos de vivienda, corregimiento y distrito el 40.1%, el 43.8% y el 42.9% respectivamente lo consideran regular, mientras que el 39% en la vivienda, 41.4% el corregimiento y el 43% para el distrito lo consideran malo y muy malo.
- Calidad de aceras: En torno a la vivienda el 35% piensa que es malo y muy malo; el 39.4% piensa que es regular. En el corregimiento el 37.2% se ubica en malo y muy malo y el 43.7% en regular. A nivel del distrito el 35.8% y el 45.6% piensan que es malo y muy malo y regular respectivamente.
- Frecuencia suministro de agua: La calificación promedio fue de 3.9 es decir de regular a buena.
- Frecuencia de recolección de basura: En este caso la respuesta media es de 3.4, pero en las zonas 10 y 11 el promedio está por debajo de 3.

Equipamiento:

- En promedio educación obtuvo la mejor calificación (43.2% regular y 37.1% buena) seguido de salud (48.1% regular y 27.7% buena).
- Lo cultural obtuvo la calificación más baja: 31.3% como malo, 35.2% regular y 15.2 como bueno y muy bueno frente a un 18% que lo calificó como muy malo.
- La opinión sobre el equipamiento deportivo se distribuye entre regular (32.9%) y buena (33.9%). Un 4.9% lo considera muy buena y 10.1% muy mala.
- Por zonas la zona 1, 2 y 6 reflejan una mejor calificación, mientras que las zonas 10 y 11 na menor.
- Con respecto a los espacios públicos, el 37.8% lo calificó de regular, el 28.7% de bueno. El 21% de malo y el 8.8% de muy malo.
- En cuanto al equipamiento de seguridad en el barrio el 8.7% lo considera muy malo, el 17.6% malo, el 44.7% regular, el 26% bueno y el 3% muy bueno.
- La zona 6 refleja las calificaciones medias más elevadas, mientras que las zonas 3, 10 y 11 las más bajas.

Seguridad:

- Frente a la pregunta de qué tan seguido se sienten inseguros en su barrio la principal opción fue “ocasionalmente”
- Para las zonas 5 y 7, el 39.1%, y 31% respondieron que frecuente y muy frecuentemente sienten inseguridad, mientras que para las zonas 6, 11 y 12 fue solamente el 5.8%, 4.5% y 6.1% respectivamente.

Los resultados en el tema Economía fueron:

Empleo, ocupación y nivel de renta:

- El 70.2 forma parte del PEA, estando el 55.4% trabajando en el momento de la encuesta. Sólo el 9.5 eran estudiantes.
- Casi la mitad (49.3%) trabaja en la empresa privada, el 25.6 en el gobierno y 17.1 por cuenta propia.
- El 47.4% tiene un ingreso entre 501 y 1000 balboas. El 19.9 tiene 500 o menos. El 8% entre 2001 y 5,000 y el 1% más de 5,000.

Y los resultados en el tema Medio ambiente fueron:

Calidad ambiental:

- De manera general, los entrevistados dieron la evaluación más positiva a la calidad del agua, seguida por la calidad del paisaje y la suficiencia en arbolada. La evaluación más negativa, en conjunto, se la llevó la protección de los ríos y quebradas en los tres ámbitos, donde las calificaciones medias fueron alrededor de 2 es decir mala.
- Seguridad ante riesgos: inundaciones, incendios, sismos, huracanes: En el ámbito de la vivienda el 39% dijo que regular con un 36% de seguro y un 20% de inseguro y muy inseguro. A nivel de corregimiento el 47% regular, el 23% seguro y un 27.1 de inseguro y muy inseguro. A nivel de distrito el 47.5% calificó de regular, 25.7% de seguro y un 21.3 de inseguro y muy inseguro.
- Niveles de ruido: También en este caso la mayoría lo calificó de regular: 39.9%, 47.1% y 45,6% para la vivienda, corregimiento y distrito respectivamente. En el mismo orden de ámbito fue calificado de bueno por el 32.5%, 21.9% y 18.4% y por el 23.6%, el 28.3% y el 34% de malo y muy malo.
- Calidad de agua: Fue muy bien evaluado en los tres ámbitos. Para la vivienda el 32.1 dijo regular y el 51.2 dijo que bueno. Para el corregimiento el 37.2% regular y 45.4 bueno y para el distrito el 37.3% regular y 43.3% bueno.
- Calidad del aire: La vivienda cuenta con el mayor porcentaje de bueno (36%), frente al corregimiento (28.2%) y el distrito (25%). El distrito cuenta con el mayor porcentaje de malo (21.1%) frente al corregimiento (18.7%) y la vivienda (15%)
- Paisaje urbano: En este caso la mayoría piensa que está entre regular y bueno. Vivienda con un 40.3% y 37.6%. El corregimiento con 44.7% y 31.4% y el distrito con 45.2% y 29.7%.
- Arbolado: También en este caso la calificación más frecuente es regular y bueno. Vivienda con 37.2% y 33.8%. Corregimiento con 42.1% y 28.2% y distrito con 43% y 24.2%. También en las calificaciones de malo y muy malo los porcentajes son mayores a nivel de distrito (28.9%), menos a nivel de corregimiento (25.5%) y un poco menos a nivel de vivienda (23.2%)
- Mobiliario: En este caso la calificación estuvo entre regular y malo. Vivienda, 40.9% regular y 29.5% malo. Corregimiento, 43.8% regular y 31.6% malo. Distrito, 44.6% regular y 29.9% malo.

- Protección de ríos y quebradas: Dentro de todos los componentes ambientales éste cuenta con la calificación más baja. Vivienda, muy malo 29.7%, malo 35.2%, regular 25.7%. Corregimiento, muy malo 29.9%, malo 38.3% y regular 25.9%. Distrito, muy malo 31.4%, malo 38.4% y regular 25.3%.
- Acceso a la Costa: El acceso a la Costa es calificado como muy bueno por el 68.6%, bueno por el 18.9% y solo un 12.5% piensa que no importa.

La aplicación y análisis de los resultados de la encuesta ciudadana permitió obtener una visión global sobre las problemáticas que perciben, preocupan y afectan al ciudadano en relación con su territorio. Este esfuerzo, como se dijo anteriormente, se sumó al proceso transversal de elaboración de talleres participativos que componen el plan, donde ya se han identificado las problemáticas que la ciudadanía identifica como prioridades para cada zona homogénea y que, a través de esta encuesta, se pudieron evaluar para una mayor cobertura de la población.

Finalmente, vale la pena resaltar que la encuesta, en conjunto con los talleres participativos y las herramientas digitales permitieron generar un diagnóstico integral consensuado sobre las demandas y necesidades del Distrito.

3.1.3 Reuniones bilaterales

Las reuniones bilaterales fueron realizadas como complemento de información obtenida en el proceso participativo con los objetivos siguientes:

- Informar a las instituciones sobre el proceso para que se apropien del tema.
- Conocer sus planes y programas que enriquezca la información obtenida en el proceso participativo.
- Identificar posibles conflictos

Organizaciones como el Ministerio de Vivienda, Metro Panamá, IDAAN, Meduca entre otros tienen incidencia en la ciudad con proyectos y programas que en la mayoría de las veces no conversan entre ellos. Por ello si bien estas entidades forman parte del Comité Técnico y representantes de dichas entidades asisten a los Talleres participativos, por información activa o pasiva de estos mismos representantes se vio necesario hacer estas reuniones bilaterales para conocer o ampliar información sobre sus acciones en ejecución y/o planificadas. Era importante también conocer si estas acciones de las entidades eran cónsonas con la visión del Plan de una ciudad en función de las personas.

Se tuvieron alrededor de 30 reuniones bilaterales con diferentes entidades y/o direcciones estatales, siendo éstas:

- Instituciones nacionales: Autoridad del Canal de Panamá (ACP), TOCUMEN S.A., Ministerio de Vivienda y Ordenamiento territorial (MIVIOT), Comité de la Cuenca del Canal (CICH), SINAPROC, Ministerio de Desarrollo agropecuario (MIDA), Ministerio de Comercio e Industria (MICI), Instituto Nacional de Cultura (INAC), Mi Ambiente, Ministerio de Educación (MEDUCA), Ministerio de Salud (MINSa), Pandeportes, Ministerio de Desarrollo Social, Comisión de la Cuenca del Canal (CICH), entre otros.
- Autoridades locales: Dirección de Resiliencia, Dirección de Gestión Ambiental, Participación ciudadana, Cultura, Departamento de Comunicaciones, Departamento de Sistemas
- Empresas suministradoras: IDAAN, GNF, ETESA, Gas Natural Fenosa
- Empresas: Proyecto Saneamiento de la Bahía, Metro Panamá, Aeropuerto Internacional de Tocumen
- Bancos: Banco Mundial (Estrategia del Borde Costero).

Con algunas de estas entidades se tuvo más de una reunión como es el caso de MEDUCA, MINSa; MIDE, IDAAN; Metro, ACP, CICH.

Con estas reuniones se terminó de tener un exhaustivo diagnóstico sobre los problemas de la ciudad, las posibilidades y sobre las acciones que se estaban realizando o se pensaba realizar en el distrito de Panamá.

3.2 Políticas y compromiso

Una vez consolidado el diagnóstico, era necesario enfrentar la definición de políticas que debían guiar el Plan Estratégico del Distrito así como concretar alrededor de estas políticas un compromiso ciudadano que actuara luego como auditor tanto del Plan mismo como de su ejecución. Hay que recordar que una preocupación fundamental recogida en los talleres de diagnóstico era la preocupación de que el Plan recogiera realmente el sentir ciudadano y que la nueva administración del Estado y la ciudad lo ejecutara eficientemente. En mayo del 2019 se eligen nuevas autoridades nacionales y locales en Panamá.

Por ello esta sección informa sobre el proceso de participación que tuvo lugar para la definición de políticas y la asunción del compromiso a través de la construcción del Pacto Local.

3.2.1 Definición de las Políticas Locales Territoriales

La definición de las Políticas Locales tuvo como objetivo:

- Generar una agenda pública consensuada con la ciudadanía que recupere las principales agendas y demandas urbanas.
- Fortalecer las capacidades técnicas de la Dirección de Planificación Urbana para evaluar y monitorear la efectiva implementación de las Políticas Locales Territoriales.

La metodología diseñada convocó el 3 y 4 de septiembre la participación del Comité Técnico Interinstitucional y directores de la Alcaldía para trabajar en un taller de dos días de duración las seis estrategias definidas a partir del diagnóstico realizado.

Los temas trabajados tres el primer día y tres el segundo, fueron:

1. Competitividad y diversidad económica
2. Movilidad Urbana inclusiva y eficiente
3. Desarrollo Urbano sostenible e incluyente
4. Ambiente: Sostenibilidad, resiliencia y adaptación al cambio.
5. Calidad de Vida Urbana: espacios y equipamientos públicos
6. Infraestructuras básicas, sostenibles y resilientes

El primer día se contó con 23 representantes de 14 instituciones: (Anexo 10)

- Ministerios: Ministerio de Salud (MINSa), Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), Ministerio de Desarrollo Agropecuario (MIDA), Ministerio de Ambiente, Ministerio de Comercio e Industria (MICI),

- Autoridades: Autoridad de Aeronáutica Civil (AAC), Autoridad del Canal de Panamá (ACP), Autoridad de los Servicios Públicos (ASEP)
- Empresas: Empresa eléctrica (ENSA), Empresa de Transmisión eléctrica (ETESA), Metro Panamá (MPSA)
- Instituto Nacional de Cultura (INAC), Instituto Nacional de Estadística y Censo (INEC)
- Municipio de Panamá

El segundo día participaron 20 representantes de 15 instituciones (Anexo 11).

- 6 ministerios: Ministerio de Salud (MINSa), Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), Ministerio de Desarrollo Agropecuario (MIDA), Ministerio de Ambiente, Ministerio de Comercio e Industria (MICI), Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial (MIVIOT)
- autoridades: Autoridad de Aeronáutica Civil (AAC), Autoridad del Canal de Panamá (ACP), Autoridad de los Servicios Públicos (ASEP)
- 2 empresas: Empresa de Transmisión eléctrica (ETESA), Metro Panamá (MPSA)
- 1 instituto: Instituto Nacional de Estadística y Censo (INEC),
- 1 secretaria: Secretaría Nacional de ciencia y Tecnología (SENACYT)
- Municipio de Panamá

Imagen 8. Fotos de participantes de los talleres de Políticas Locales Territoriales



Fuente: Elaboración propia



Cada día las personas participantes organizadas en mesas de trabajo trabajaron los temas con la ayuda de una plantilla haciendo un análisis de las debilidades y amenazas encontradas en el diagnóstico, los lineamientos políticos subsecuentes y las causas y elementos de la persistencia de las debilidades.

El trabajo de las mesas validó en cada uno de los temas, el diagnóstico FODA y los lineamientos de política consignados en las plantillas que trabajaron, aportando fundamentalmente en las causas y soluciones, basadas en herramientas e instrumentos, cambios, normativas, gestión.

De este modo en estos talleres se validaron las políticas locales que podemos leer en la tabla que sigue.

Tabla 5. Resultados taller de Políticas Locales Territoriales

TEMA	LINEAMIENTO
COMPETITIVIDAD Y DIVERSIDAD ECONÓMICA	1: IMPULSAR AL DISTRITO DE PANAMA COMO HUB LOGISTICO CENTROAMERICANO 2: FOMENTAR EL DESARROLLO DE ACTIVIDADES E INFRAESTRUCTURA QUE ESTRUCTUREN LA ECONOMÍA DEL DISTRITO, INCLUYENDO EL TURISMO
MOVILIDAD URBANA INCLUSIVA Y EFICIENTE	1: FOMENTAR LA MOVILIDAD EFICIENTE, FORMAL, ACCESIBLE Y RACIONAL PARA LOS HABITANTES DEL DISTRITO
DESARROLLO URBANO SOSTENIBLE E INCLUYENTE	1: PROMOVER LA EXPANSION ORDENADA Y SEGURA DE LA ZONA URBANA 2: REENCUENTRO Y DISFRUTE DE LA CIUDAD CON SUS ESPACIOS DEGRADADOS O INFRAUTILIZADOS 3: IMPULSAR UN SISTEMA DE VIVIENDA ACCESIBLE DE CALIDAD Y ORDENADA
AMBIENTE: SOSTENIBILIDAD, RESILIENCIA Y ADAPTACIÓN AL CAMBIO	1: IMPULSAR PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURAS ADECUADAS DE ACUEDUCTO, SANEAMIENTO Y PLUVIALES, ACORDES AL CRECIMIENTO POBLACIONAL 2: CREAR LAS CAPACIDADES PARA QUE EL MUNICIPIO PUEDA ACOMETER LAS ACTIVIDADES DE RECOLECCION Y DEPOSITO ADECUADO DE LOS RESIDUOS SOLIDOS
CALIDAD DE VIDA URBANA: ESPACIOS Y EQUIPAMIENTOS PÚBLICOS	1: RECUPERAR Y CREAR ESPACIOS PUBLICOS PARA LA CONVIVENCIA Y LA INCLUSION SOCIAL

TEMA	LINEAMIENTO
INFRAESTRUCTURAS BÁSICAS, SOSTENIBLES Y RESILIENTES	1: PUESTA EN VALOR LOS ESPACIOS NATURALES EN EL DISTRITO PARA FAVORECER EL MANTENIMIENTO ECOLOGICO Y EL APROVECHAMIENTO RECREATIVO SOSTENIBLE 2: ADECUACION DEL DISTRITO DE PANAMA A LOS CAMBIOS Y RIESGOS PRESENTES Y POTENCIALES DERIVADOS DE LOS EFECTOS DEL CAMBIO CLIMATICO LINEAMIENTO

Fuente: Elaboración propia

3.2.2 Construcción del Pacto Local

El convencimiento de que la implementación del Plan Distrital de Panamá exigía un instrumento que permitiera a la ciudadanía ser garante del mismo hizo que luego del diagnóstico se trabajara en un proceso colectivo de construcción de un Pacto Local con los objetivos siguientes:

- Contar con un Pacto Local Territorial que legitime, y dé seguimiento a la implementación a largo plazo del Plan de Ordenamiento Territorial del Distrito de Panamá.
- Tener una Comisión de Seguimiento de la aplicación del Plan de Ordenamiento Territorial del Distrito de Panamá

Dados estos objetivos la metodología diseñada privilegió un proceso participativo de elaboración, debate y aprobación del Pacto Local Territorial del Distrito que combinó momentos de talleres grupales con momentos de análisis en sus propias organizaciones, construyéndose de este modo sucesivos documentos borradores de Pacto Local hasta llegar al documento final para su firma.

Figura 2. Proceso de construcción del Pacto Local



Fuente: Elaboración propia

El primer borrador era una propuesta de documento de Pacto Local que recogía objetivos y principios para la construcción del Pacto Local que debía ser analizada por la mayor cantidad de representantes de la sociedad panameña.

Por ello, a efectos de que este análisis sea profundo, las personas participantes fueron organizadas en cuatro grupos convocados a sendos talleres como puede verse en la Figura siguiente.

Figura 3. Grupo de actores del Pacto Local



Fuente: Elaboración propia

En el grupo 1 realizado el 8 de agosto en la tarde, se envió invitación a 8 partidos políticos: (PRD, Panameñista, Cambio Democrático, Partido Popular, MOLIRENA, ALIANZA, FAD, PAIS) y un candidato independiente a la Alcaldía de Panamá, Sr. Raúl Rodríguez quien asistió con su equipo. En la invitación se hizo especial énfasis en la importancia de su participación y sobre todo de aquellas personas que dentro de su partido se presentaban o tenían intención de presentarse como candidatos a la Alcaldía de Panamá.

En respuesta se contó con 10 participantes entre ellos, dos precandidatos a la Alcaldía de Panamá: uno independiente anotado arriba y otro que se presentaba a las primarias del PRD el Sr. Abel Artigas; un encargado del programa de gobierno del precandidato José Luis Fábrega del PRD y una representante de la precandidata independiente actual vicealcaldesa Sra. Raisa Banfield. A ellos se sumaron dos representantes del partido MOLIRENA.

Al taller con el grupo 2 realizado el 8 de agosto en la mañana asistieron 37 personas, habiendo realizado las siguientes invitaciones:

FASE 5 | MEMORIA DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA

- 8 organizaciones ambientales (ANCON, Albatros media, NATURA, Mar Viva, CIAM, Asoc. Amigas Lago y Medio ambiente, Amigos del Lago, Asoc. de Derecho Ambiental);
- 8 universidades priorizando aquellas que tenían facultades de arquitectura y/o ingenierías (ISTHMUS, Latina, USMA, Columbus, UP, UIP, Florida State, Tecnológica);
- 19 asociaciones civiles (Red ciudadana, Somos San Francisco, Comunidades Unidas por Panamá, Comunidad Condado del Rey, Asoc. Residentes de Obarrio, Comunidades de Juan Díaz, Río Pacora, Consejo del Nuevo Urbanismo, Asoc. Residentes altos del Golf, Loma Alegre y alrededores, Asociación comunidades del Area del Canal, Comité Local Bajo río Chilibre, Centro de Estudios Latinoamericanos: CELA, Alianza para la Conservación y el Desarrollo, Asoc. De Restaurantes y Comercios Afines: ARCA, Techo Panamá, Consejo consultivo de Cuenca, Georgia TECH, Asociación Residentes Clayton: APRECLA, Asociación de Pequeños y Medianos Productores de Panamá: APEMED);
- 1 sindicato que convoca a todos los sindicatos de Panamá. CONATO
- entidades: Programa de las Naciones Unidas (PNUD), Consejo de Concertación Nacional, SENACYT; Smithsonian Tropical Research Institute (STRI) y a la Red de Centros de Competitividad.

Para el grupo 3 el taller se realizó el 10 de agosto en la mañana y se enviaron invitaciones a los 23 representantes de corregimientos y a todos los miembros de la Junta de Planificación Municipal. Se contó con una asistencia de 8 personas.

Finalmente, en el grupo 4, participaron 15 representantes en un taller el día 9 en la mañana para el cual se cursaron invitaciones a 20 organizaciones:

- 15 organizaciones empresariales: CONEP, CCIAP, APEDE, ACOBIR, CONVIVIENDA, CAPAC, UNPYME, JTIA, SPIA, Asociación Nacional de Ganaderos, Asociación Panameña de Hoteles (APATEL), Asociación Panameña de Exportación (APEX), Asoc. Panameña de Reforestación y Afines (ANARAP), Cámara Panameña de Tecnología de Información y Telecomunicación (CAPATEC) y Cámara Marítima de Panamá (CMP)
- organizaciones de profesionales: Colegio Nacional de Abogados, Colegio Ingenieros Agrónomos de Panamá, Colegio de Economistas, Colegio de Ingenieros Forestales, Colegio de Biólogos

El Anexo 11 de este documento nos da información detallada sobre los participantes.

Estos 4 talleres tuvieron la misma estructura y metodología. Luego de una exposición sobre el documento y la importancia del Pacto, se dividieron en Mesas de trabajo que analizaron el documento borrador con la ayuda de dos matrices que recogían uno, los Principios y otro las Líneas de Actuación.

Imagen 9. Participantes taller de Pacto Local analizando el Borrador 1





Fuente: Elaboración propia

El resultado de este trabajo dio lugar al borrador 2, el cual fue enviado a todas las organizaciones listadas en la base de datos de invitados, independientemente que hubieran asistido o no a los talleres previos. Esto se hizo con el objetivo de seguir teniendo la máxima participación en la construcción del Pacto, facilitando que el segundo borrador también entrara en evaluación por cada una de las organizaciones de la sociedad civil primariamente convocadas.

Con el envío de este segundo borrador el 23 y 24 de agosto para su análisis y aportes se les pidió también que respondieran las siguientes preguntas:

- ¿Estaría su organización dispuesta a firmar el texto adjunto? Si la respuesta es negativa, ¿qué cambios adicionales le haría usted al texto para que sea aceptable a su organización? Recuerde que esto es un texto de consenso, que recoge las ideas de diversas organizaciones.
- Para la firma del documento, ¿quién firmaría como representante? Favor suministrar nombre y cargo de la persona firmante, y el nombre completo de la organización.

El plazo para que enviaran sus aportes y respuesta a las preguntas fue hasta el 13 de septiembre. La mayoría de las organizaciones informaron sobre su total acuerdo a este segundo borrador, respondiendo afirmativamente a la pregunta si firmarían el Pacto.

Los pocos cambios solicitados por algunas organizaciones y que fueron recogidos en el Borrador 3 fueron básicamente:

- Promover el uso de las tecnologías de información
- Que se destaque el tema discapacitados (personas con capacidades diferentes) en movilidad, acceso a áreas públicas e infraestructura.
- Que se destaque los programas de reciclaje y uso de áreas públicas para huertos o jardines comunitarios.
- Incluir criterios sancionadores
- Plasmear compromiso de dotar de recurso humano, tecnológico y financiero para hacer cumplir la norma
- Paridad en la comisión de seguimiento
- Programar a corto plazo, revisión con participación ciudadana
- Clarificar el concepto de seguridad ciudadana

El 20 de septiembre se realizó un nuevo taller que validó el borrador 3 en una amplia discusión en la cual se afianzaron conceptos y la finalidad del documento.

Con una metodología de plenaria se iban incluyendo en el mismo documento, nuevos aportes consensuados dando como resultado el cuarto borrador.

Imagen 10. Participantes trabajando el Borrador 3



Fuente: Elaboración propia

Los cambios recogidos en este taller fueron más del estilo de edición como podemos ver en la tabla que sigue:

Tabla 6. Aportes al Borrador 3

Tema	Cambio
Compromiso de firma	Salen PNUD, Concertación Nacional y STRI, por problemas de competencia
Principio de sostenibilidad	Se cambia garantizar por asegurar
Principio de accesibilidad y movilidad	<ul style="list-style-type: none"> En la redacción a “accesibilidad” se añadió “movilidad”. Se quitó “densamente pobladas” y se dejó solo “periferia” Se cambió “asegurar” por “promover” la participación de juntas comunales Se añadió a las “juntas locales” y “governabilidad social” Se quitó el tercer párrafo que redundaba con el primero.
Principio de dinamismo económico	Se cambió “emprendimiento informal” por “emprendimiento individual e innovador”
Línea de actuación ambiente	Se añadió “contaminación visual” a la “atmosférica”
Línea de actuación movilidad	<ul style="list-style-type: none"> Se cambió conexión “Norte Sur” por “existentes” Se añadió “y la creación de las necesarias de conformidad con los principios del Pacto”
Línea de actuación espacios públicos	<ul style="list-style-type: none"> Se añadió a la recuperación de ríos “y sus servidumbres” Se añadió un párrafo final: “Impulsar mecanismos de vigilancia y protección a los bosques, aún no incluidos en los sistemas de áreas protegidas, pero que forman parte de la cobertura boscosa del Distrito y del País”.
Vigencia	<ul style="list-style-type: none"> Se añade “sin detrimento de las revisiones y actualizaciones periódicas (.....) y la generación de informes de resultados al Distrito y a la Nación”.

Fuente: Elaboración propia

Estos aportes dieron lugar al Borrador 4, llamado así para poder todavía circularlo entre todas las organizaciones participantes, aunque ya era considerado el documento final. Se acordó hacerlo llegar con un plazo de una semana a fin de poder recoger los últimos comentarios si es que los había.

Este borrador no recibió nuevos comentarios convirtiéndose en el documento de Pacto Local para la firma.

La firma del Pacto Local se realizó el día 5 de diciembre 2018, en un acto público al que fueron invitados todas las personas representantes de las diferentes organizaciones que durante todos estos meses desde agosto estuvieron participando en la construcción del Pacto.

El alcalde del Municipio de Panamá, José Isabel Blandón, como representante del gobierno del Distrito firmó el Pacto, seguido inmediatamente de representantes de asociaciones civiles y organizaciones no gubernamentales; gremios profesionales y organizaciones empresariales; universidades; sindicatos; partidos políticos; líderes comunitarios; y representantes de corregimiento.

Imagen 11. Firma del Pacto Local



Fuente: Elaboración propia

La construcción del Pacto ha permitido que protagonistas claves de la sociedad panameña se empoderaran de las directrices que orientarán la construcción participativa del POT y a la par se construya desde abajo una visión de lo que se aspira para la ciudad y su territorio. El Pacto ha construido un paradigma para la planificación que permitirá superar las limitaciones temporales a las que ha estado sometida y que impide el desarrollo de propuestas de largo plazo.

El deseo de los participantes es que este documento sirva de guía y compromiso para la planificación del distrito capital, y que dé estabilidad al proceso en el contexto de los cambios inevitables de administración en la alcaldía, el consejo municipal y el gobierno central. La planificación de la principal ciudad del país requiere una visión a largo plazo que no dependa de los ciclos políticos, y que garantice una serie de esfuerzos sostenidos en el tiempo. El Pacto Local pretende contribuir con este objetivo.

3.3 Propuesta del Plan Estratégico Distrital (PED)

Una vez obtenido el diagnóstico consensuado el Consorcio procedió a trabajar en el Plan Estratégico Distrital (PED) produciendo propuestas de estrategias, escenarios y proyectos.

Estas propuestas siguiendo la metodología participativa de construcción del POT fue presentado tanto al Comité Técnico Institucional como a los grupos de la sociedad civil en sendos talleres para su conocimiento, análisis y aportes que enriquezcan esta etapa.

Finalmente, en un acto público se validó el PED construido colectivamente.

3.3.1 Taller con el Comité Técnico Institucional (CTI)

El 2 de julio de 9am a 12.30pm se realizó la Sesión Taller con el CTI, en el salón de Conferencias del Instituto Gorgas ubicado en el corregimiento de Calidonia., convocado por la Dirección de Planificación Urbana (DPU) de la Alcaldía.

Se contó con una participación de 24 personas representantes de instituciones gubernamentales que conforman el CTI con responsabilidades de dirección o jefaturas de departamentos de planificación. Representaban a 17 instituciones y un Proyecto, de las cuales 7 eran Ministerios (MEDUCA, MEF, MIDA, MIDES, MINSA, MITRADEL y MIVIOT); 2 eran Autoridades (ACP y ANATI); 4 empresas (ENA, ENSA, FENOSA y METRO); 2 Secretarías (Gabinete logístico y SENACYT); 2 Instituciones públicas (INAC e INEC), 1 Entidad de Seguridad Ciudadana (Bomberos) y 1 representaba al Proyecto de Estudio Costero que viene realizando el BID con el Equipo Mazzanti. A este grupo se sumó personal del consorcio y de la DPU de la Alcaldía. (Ver Anexo 12).

El objetivo de esta Sesión-Taller fue validar el avance del PED y recoger aportes sobre proyectos que sus instituciones realizan y que tienen relación directa e indirecta con el POT.

Los contenidos desarrollados haciendo uso de una presentación (ppt) y video fueron los siguientes:

- Evolución histórica de la ciudad de Panamá
- Restricciones que impulsaron su actual crecimiento: montañas al norte y cuenca del canal al oeste.
- Diagnóstico del escenario actual: condicionantes, riesgos y problemas
- Escenarios: tendencial, óptimo e inteligente. Características de cada uno
- Estrategias y proyectos

Imagen 12. Presentación del PED al CTI



Fuente: Elaboración propia

Imagen 13. Mesas de trabajo del Taller CTI



Fuente: Elaboración propia

Luego de la presentación las personas participantes se dividieron en 4 mesas de trabajo para dar respuesta a lo siguiente:

- Preguntas e inquietudes que les hayan surgido con la exposición, en caso de que los hubiera.
- Opinión que les merece los avances presentados

- Proyectos que sus instituciones están desarrollando y que tengan relación con la construcción del Plan.

Esta reunión validó los avances presentados y sus aportes estuvieron dirigidos a la necesidad de coordinación institucional, analizar profundamente la capacidad de la infraestructura, requerimientos específicos de conectividad, normas ligadas a los avances científicos y tecnológicos y mayor poder al municipio, tal como puede observarse en la Tabla siguiente.

Tabla 7. Aportes de la Sesión del Taller con el CTI

TEMA	APORTES POR GRUPO			
	1	2	3	4
Contención Huella urbana	De acuerdo. Evaluar si el límite del Río Cabra es realista.	De acuerdo. Igual con el uso de terrenos baldíos. Trabajar resistencia a cambios de zonificación y analizar infraestructura	Hay que pensar en medidas preventivas y correctivas. Preocuparse también de lo rural. La vivienda es importante pero también la seguridad alimentaria y nutricional	De acuerdo. Pero ver cómo se va a limitar la construcción informal. Evaluar infraestructura y densificación. Pensar en la clase media. Se estudie el área gubernamental
Acercamiento servicios	De acuerdo. Pero analizar compatibilidad de propiedad con normas ambientales	La descentralización debe darles el poder de saber que hay en su territorio y que éste sea de calidad	Analizar oferta y demanda de los servicios	
Conectividad	Retejer conectividad sobre todo Norte-Sur. Inversión vial	Importante	Importante	
Coordinación y articulación de proyectos	Tomar en cuenta Plan Metropolitano	Trabajar con el IDAAN y el MIVIOT	Hay que tener coordinaciones internas en el municipio, externas con otros municipios y las diferentes instituciones que actúan en el territorio	Con IDAAN, MIVIOT, Saneamiento de la Bahía, otros municipios. El Plan debe ser llevado a organismos políticos
Sostenibilidad	Fijar estrategias ante cambio de gobierno. Importancia información a la población	Necesidad de Ley para su aplicación. Analizar la Ley de la ACP. Papel de la ciudadanía ante cambio de gobierno y Plan de inversiones	Analizar costo de los diferentes escenarios. Realizar campañas educativas y de divulgación	Que se eduque a la población para cambio de mentalidad. Comprometer a la empresa privada

Otros de plenaria	<p>Huella urbana: Ver como se hará para hacer cumplir los límites. Evaluar límites estrictos. Valla?, guardabosques?</p> <p>Descentralización y Planes Territoriales: La Dirección de Programación e Inversión del MEF está apoyando los planes de 73 municipios. Coordinar con la Secretaría de Descentralización para incluir el POT en la siguiente fase de descentralización</p> <p>Proyectos demostrativos: Que en la web se coloquen videos que informen cómo será la ciudad como lo hace Metro Panamá</p> <p>Ciencia y Tecnología: Generar Normas que usen los adelantos científicos tanto para la generación eléctrica como materiales para la construcción</p> <p>Coordinación: Es importantísimo. Que se use el POT para coordinar</p>
-------------------	---

Fuente: Elaboración propia

También presentaron su preocupación de la continuidad en la implementación del POT ante el cambio de administración del Estado el 2019, planteando la necesidad de pensar en estrategias que puedan enfrentar la posibilidad de no implementarlo y de informar a la población en general sobre el Proyecto y sus propuestas. Consideraron que cuanto más conozca la población sobre el POT y entienda su importancia podrá exigir su implementación convirtiéndose en auditores sociales de su cumplimiento.

3.3.2 Taller de construcción de ciudad (prospectiva, visión-misión y líneas estratégicas)

Fue realizado el 5 de julio con el objetivo de:

- Validar la propuesta de estrategias y proyectos iniciales identificados a partir del análisis del diagnóstico del actual ordenamiento territorial del distrito.
- Conocer y analizar los posibles escenarios de desarrollo del distrito de Panamá.
- Conocer y reflexionar sobre la validez de estrategias y proyectos para enfrentar los problemas encontrados en el diagnóstico realizado.

Para este Taller se convocó alrededor de 150 representantes de grupos civiles y CTI, obteniéndose una participación de 57 personas (ver Anexo 13) que significaban una representación de:

- 7 zonas homogéneas (1, 2, 3, 4, 5, 6 y 9). Las personas de las zonas más alejadas no lograron llegar debido posiblemente a la fuerte lluvia. La mayor representatividad fue de la zona homogénea 2 con 22 representantes, luego la ZH3 con 8 representantes, la ZH4 con 5, la ZH6 con 4, las ZH 1 y 5 con 3 cada una y la ZH9 con 1 representante.
- Las tres sedes Sur, Norte y Este. De la sede Sur estuvieron todas las zonas homogéneas, de la sede Este participaron 2 zonas homogéneas y de la sede Norte solamente una. En términos de corregimientos estuvieron representados 13 de los 23 del distrito.

En términos metodológicos el taller tuvo tres momentos: una exposición en la cual el Consorcio presentó la propuesta del PED, un trabajo de mesas y una plenaria.

La exposición presentó la propuesta relacionando el diagnóstico realizado en conjunto con la visión de una prospectiva de tres escenarios con la idea que los participantes pudieran vislumbrar a futuro como sería la ciudad si sigue creciendo como hasta ahora sin ninguna planificación y control, como sería idealmente y como sería si tomando en cuenta las actuales condicionantes empezamos a trabajar la ciudad con un Plan efectivo y realista. Con esta visión la exposición desarrollo los siguientes contenidos:

- Evolución histórica de la ciudad de Panamá
- Restricciones que impulsaron su actual crecimiento: montañas al norte y cuenca del canal al oeste
- Diagnóstico del escenario actual: condicionantes, riesgos y problemas
- Escenarios: tendencial, óptimo e inteligente. Características de cada uno
- Estrategias y proyectos

Luego de algunas preguntas y aclaraciones, las personas participantes se organizaron en 6 mesas de trabajo. Para ello al momento de llegar e inscribirse se les iba asignado de forma correlativa números del 1 al 6. Cuando llegó el momento del trabajo de grupo, se reagruparon de acuerdo al número que se les había asignado. Se buscó intencionalmente la mayor mezcla posible de zonas y corregimientos para comenzar a tener una visión de distrito.

Cada mesa contó con tres herramientas para su trabajo: i) Documento con las características de los escenarios; ii) Documento con las estrategias y proyectos y iii) Mapa grande del escenario inteligente con la ubicación e identificación de proyectos.

Cada grupo tuvo un especialista del Consorcio que tuvo la Misión de ser facilitador del trabajo, ampliar la información dada en la exposición y responder las dudas y preguntas.

La metodología diseñada para el trabajo de grupos fue la siguiente:

Primero: tenían que trabajar con el Mapa de escenarios, analizando el escenario Tendencial, sus características y el modo como este escenario incidiría en la vida de las personas.

Segundo: tenían que trabajar con el escenario óptimo, sus características reflexionando sobre sus posibilidades de realización.

Tercero: tenían que trabajar con el escenario inteligente, reconocer sus características y haciendo uso del documento de estrategias y proyectos ir analizando la pertinencia de ellas identificando en el mapa grande del escenario inteligente los proyectos que responden a las estrategias.

En cada momento debían reflexionar en base a las preguntas siguientes:

- ¿Cuál es la incidencia en la calidad de vida?
- ¿Qué opina el grupo sobre la propuesta?
- ¿Qué puede aportar el grupo?

Imagen 14. Mesas de trabajo del Taller 3. Construcción de ciudad



Fuente: Elaboración propia

Sus aportes estuvieron dirigidos a enriquecer la definición del Plan tanto en aspectos metodológicos como de contenido a tener en cuenta para lograr el escenario inteligente, señalando aspectos específicos para cada una de las estrategias analizadas, como puede verse en la siguiente tabla.

Tabla 8. Aportes del Taller 3. Construcción de ciudad

TEMA	APORTE
Aspectos metodológicos	Mostrar alcances a corto, mediano y largo plazo. Plan Maestro para proyectos Costo-beneficio y hoja de ruta para escenarios Coordinación y participación entre todas instituciones involucradas
Urbanismo y Vivienda	Densificación con buen estudio de carga y tomar en cuenta Plan de renovación del alcantarillado y agua potable. Acuerdo con uso de espacios vacíos y señalaron otros: Frangipani, Hipódromo, Transístmica Acuerdo con el control de huella urbana, pero señalar cómo se lograría Sobre propiedad privada generar estrategias que faciliten el reordenamiento
Equidad	Concepto de vivienda social debe también incluir a los jóvenes. Mejoramiento de barrios no sólo para informales, sino los que se afearon por cambio de zonificación. Generar políticas para que no siga la vivienda informal De acuerdo con barrios con servicios y espacios públicos incluyentes Inclusión debe incluir a personas con capacidades diferenciales. De acuerdo que la recuperación de ríos y paradas de Metro se conviertan en espacios de recreación

Movilidad	Conectividad norte sur hay que hacerlo sin timidez De acuerdo a que el Plan privilegie el transporte público y la intermodal. Pero habría también que pensar en estacionamientos en los inicios del metro y puntos extremos
Medio ambiente y rural	Mirar otras experiencias (Barcelona) para el tratamiento de basura y verlo como energía. Riesgos ambientales también son sequía y temblores. Hay que buscar soluciones de ingeniería y que la Ley se cumpla Política de incentivos para equipos con bajo consumo
Economía	Aclarar estrategias en el tema agropecuario y además del parque agrotecnológico ligarlo a seguridad alimentaria, ejemplo: huertos y jardines verticales. Las áreas ecoturismo deben contemplar equipamiento
Sostenibilidad	Articulación con diferentes instituciones Generación de alianzas Amplio proceso de difusión. Estrategia de comunicación Ley específica y proyecto de inversiones para su implementación Normas que blinden estrategias y proyectos Empoderamiento alcaldía y ciudadanía

Fuente: Elaboración propia

3.3.3 Validación del Plan Estratégico Distrital (PED)

Los aportes obtenidos en estas dos reuniones talleres fueron recogidos en el documento final del PED el cual fue validado en una reunión el 17 de enero de 2019 de "Presentación del Plan Estratégico Distrital" compuesto por el Diagnóstico, la prospectiva de escenarios, el sistema de espacios abiertos, los objetivos y acciones estratégicas, las políticas públicas y el pacto local.

A esta reunión asistieron 70 representantes que conforman el denominado Comité Técnico Ampliado, compuesto por miembros de instituciones públicas, gremios profesionales y organizaciones empresariales, asociaciones civiles y organizaciones no gubernamentales, universidades, líderes comunitarios y representantes de corregimiento.

La metodología de la reunión tuvo dos momentos: una exposición sobre los diferentes aspectos del PED, haciendo hincapié en la relación entre diagnóstico y las estrategias definidas y otra de diálogo con los presentes a fin de recibir sus comentarios, preguntas y aclaraciones.

El resultado de esta reunión fue la validación del PED dando paso a la siguiente etapa de definición del Modelo Territorial.

Imagen 15. Participantes en validación del PED



Fuente: Elaboración propia

4 CONSTRUCCIÓN DEL MODELO TERRITORIAL CONSENSUADO

El Modelo Territorial busca aplicar en el territorio las estrategias recogidas en el Plan Estratégico de acuerdo al diagnóstico realizado y a los principios políticos y acuerdos recogidos en el Pacto local. Por eso el MTC se define como la imagen deseable de cómo debería organizarse el territorio tomando en cuenta la disponibilidad de recursos ambientales, humanos, financieros y tecnológicos.

Al igual que en el PED la metodología usada en su construcción desarrolló un proceso participativo que se inició con la presentación de una propuesta de Modelo Territorial a la sociedad civil y Comité Técnico para su análisis y aportes y posterior validación.

4.1 Taller “Hacia el Modelo Territorial Consensuado”

El 7 de febrero 2019, representantes de cada una de la Zonas Homogéneas de las sedes norte, sur y este junto con representantes de gremios y entidades públicas participaron de un Taller para conocer, analizar y aportar al Modelo Territorial del Distrito de Panamá. Este taller se realizó en el salón Azul del Hotel Continental de las 5.00pm a 9.00 pm.

Los objetivos del Taller fueron:

Objetivo General:

Consensuar el Modelo Territorial del Distrito de Panamá.

Objetivos Específicos:

- Presentar la propuesta del Modelo Territorial del distrito de Panamá para el conocimiento y análisis de los participantes.
- Recoger los aportes de los participantes que enriquezcan el Modelo Territorial en el marco de los principios políticos y estratégicos del Pacto local territorial y las políticas locales acordados en conjunto.

Participantes

El taller contó con la participación de 99 representantes de la sociedad civil y del Comité Técnico ampliado.

Del Comité Técnico Ampliado asistieron 47 representantes de:

- **Ministerios:** MIDA, MIDES, MITRADEL, MIVIOT.
- **Entidades Públicas:** Autoridad Aseo Urbano y Domiciliario (AAUD), Autoridad del Canal de Panamá (ACP), Aeronáutica civil, Dirección Nacional de Patrimonio Histórico (DNHP), Metro Panamá, IDAAN, SENACYT, Saneamiento de la Bahía.
- **Consejo Municipal:** Comisión de Movilidad y Urbanismo
- **Universidades:** Universidad de Panama, Universidad Tecnológica y la Universidad Isthmus.
- **Entidades Privadas:** Arquitectos Residente SUCASA, CAPAC, Fundación Adopta Un Bosque, Fundación Ciudad del Saber, Fundación TECHO, Fundación para el Desarrollo Social y económico de los Sectores

Empobrecidos, Grupo Verde Santa Rita, ICOMOS Panamá, Empresas IGROW, Movimiento de Ciclistas de Panamá, Red Ciudadana Urbana, Empresa SIUMA Property, Unión Nacional de ciegos.

- **MUPA:** Direcciones de Agua, Resiliencia, Comunicación, Planificación Urbana, Mercados.

De la sociedad civil además de los anotados como parte del Comité Técnico Ampliado asistieron 56 representantes de las tres áreas: norte, este y sur con mayor presencia de la zona Sur.

Durante el Taller tuvimos la participación de la Alcaldesa encargada, Arquitecta Raisa Banfield y de representantes del Consorcio.

El anexo 14 nos informa sobre esta participación.

Imagen 16. Exposición



Fuente: Elaboración propia

Agenda

La Agenda desarrollada fue la siguiente:

5.00 - 5.30	BIENVENIDA
5.30 - 6.00	PRESENTACION DE LA PROPUESTA DEL MTC
6.1 – 6.20	REFRIGERIO Y ORGANIZACIÓN DE MESAS
6.20- 8.00	TRABAJO DE GRUPOS

Luego de la Bienvenida que estuvo a cargo a la alcaldesa encargada Arquitecta Raisa Banfield, la Agenda básicamente tuvo dos grandes momentos: uno, la presentación de la propuesta del Modelo Territorial y dos, el trabajo de mesas para el análisis de la propuesta.

La exposición fue realizada por el Consorcio en la persona del Arquitecto Ariel Espino a través de una organización lineal de contenidos con la ayuda de un PPT didáctico con imágenes que buscaron facilitar la comprensión del Modelo y sobre todo el porqué de las propuestas. Esta exposición puede encontrarse en la web plandistritalpanama.com

Los contenidos que desarrolló la exposición fueron:

1. Diagnóstico:

- Listado de problemas
- Explicación breve del porqué de los problemas usando concepto de grupos sociales
 - Riesgo: Quebradas, ríos.
 - Invasión: áreas forestales - áreas protegidas
 - Barrios alejados – conectividad – servicios
 - EOT
- Conclusión: Modelo Territorial actual.

2. Qué hacer

- Descripción conceptual de la propuesta: Sistemas de Protección, de transición y de huella urbana
 - Beneficios: producción de agua, paisaje, recreación, reducción de contaminación
- Límite urbano:
 - Concepto: contención, reales necesidades al 2030, - espacio suficiente/superávit-conservación,
- Movilidad:
 - La cultura del auto –
 - Movilidad sustentable –
 - Beneficios
- Centros de empleo y servicios
 - Monocéntrico vr. policéntrica
 - Modelo de empleo y servicios en todos los barrios
- Concepto
- Tipos de centralidad

3. Síntesis: El Modelo Territorial propuesto

Metodología: Trabajo de mesas

El trabajo de mesas tuvo como objetivo que las personas participantes:

- Resolver dudas, preguntas, vacíos en el conocimiento y comprensión de la propuesta.
- Analizar la propuesta.
- Presentar aportes con la ayuda de una matriz y tres mapas para visualizar los principales elementos del Modelo Territorial propuesto.

Imagen 17. Trabajo de Grupos



Fuente: Elaboración propia

Para ello se organizaron en 9 mesas cuyo número y representatividad puede observarse en el Anexo 15. Cada una de las mesas contaba:

- Con la ayuda de un especialista del Consorcio con la misión de responder preguntas, aclarar dudas y facilitar el proceso asegurando comprensión, análisis y aportes.
- Con materiales didácticos de apoyo compuesto por tres mapas y una matriz: los mapas mostraban en el territorio las propuestas y la matriz dirigía el análisis para los aportes. La tabla siguiente nos presenta los contenidos fundamentales de la Matriz desarrollada para cada propuesta que como podemos observar se organizó en cuatro columnas: la primera definía el concepto, la segunda describía la propuesta, la tercera presentaba opciones de respuestas y la cuarta recogía aportes. La matriz completa está en el Anexo 16.

Tabla 9. Matriz de discusión. Taller Modelo Territorial Consensuado

<p>EL Modelo Territorial es la aplicación en el territorio de las estrategias que fueron diseñadas en conjunto. Nos presenta una imagen deseable del territorio que toma en cuenta la disponibilidad de recursos ambientales, humanos, financieros y tecnológicos.</p>			
<p>Sistemas que conforman el Modelo Territorial a consensuar</p>	<p>Propuesta</p>	<p>Marque su respuesta</p>	<p>Si marcó 2: ¿Cuáles son las observaciones? Si marcó 3: ¿Por qué está en desacuerdo?</p>
<p>De <u>protección ambiental</u>: Área de</p>	<p>(MAPA1)</p>	<p>De acuerdo</p>	

espacio abierto externo que sirve de protección para mantener el equilibrio urbano ambiental.	Se propone AMPLIAR la actual área de protección ambiental conformada por los espacios ya protegidos MAS los piedemonte, macizos rocosos y otros señalados en verde claro en el mapa 1	De acuerdo con observaciones	
		En desacuerdo	
		De acuerdo con observaciones	
		En desacuerdo	

Fuente: Elaboración propia

Resultados

Resumen de los contenidos de la propuesta presentada y analizada en las 9 mesas:

1. Ampliar la actual área de protección ambiental hacia los piedemontes, macizos rocosos.
2. Crear una zona de transición conformada por actuales y potenciales suelos rurales.
3. Contener la huella urbana definiendo un límite urbano que permita planificar el futuro de la ciudad, con un proceso de regeneración urbana dentro de los límites establecidos a través de: i) Expandir hasta el límite señalado la actual huella urbana; ii) Recuperar zonas industriales para vivienda y ocio y iii) utilizar actuales zonas vacías.
4. Pasar de la actual ciudad monocéntrica a una ciudad policéntrica donde converjan actividades económicas, redes de conectividad y servicios.
5. Optar por un modelo de conectividad que i) amplíe opciones de movilidad no motorizada; ii) mejore conexiones entre corredores norte y sur; iii) facilite el intercambio intermodal en las estaciones del Metro.

Frente a estas propuestas hubo una respuesta unánime de aceptación como podemos observar en la Tabla siguiente. Casi en todas las mesas incluso muchos que anotaron la Respuesta 1, presentaron aportes y observaciones que muestran la preocupación generalizada de que el Plan realmente se implemente y recoja normas específicas de cumplimiento, muchas de las cuales forman parte de la siguiente etapa. Como ejemplo de estas preocupaciones tenemos:

- Aclarar las medidas y leyes a modificar para q la propuesta se lleve a cabo
- Establecer mecanismos ciudadanos de cabildeo, monitoreo para exigir el cumplimiento
- Revisar límites. (Ley 21) para verificar áreas revertidas (Balboa, Quarry, Cerro Ancón, Albroom y otros).
- Incrementar la protección ambiental a TODO nuevo desarrollo.
- Mayor coordinación entre las entidades estatales.
- Generar una unidad gestora
- Crear incentivo para recuperar las áreas industriales para vivienda y parques
- Agregar normativas previas al desarrollo que obliguen al inversionista a financiar la infraestructura.

Como aportes específicos podemos citar:

- Q se encuentre en el mapa la zona de transición.

- Las transiciones que contemplen un área de retiro
- Reubicación de entidades gubernamentales
- que se haga una revisión de la factibilidad de las zonas para bicicletas.
- Interconexión entre barriadas
- Incluir a los incapacitados
- Que San Miguelito se integre como una centralidad
- Incluir Las Garzas de Pacora dentro del límite urbano
- Nueva creación de centralidad en cruce de corredor norte, corredor de los pobres y línea 8 de metro

El Anexo 17 informa las observaciones y aportes trabajados en cada mesa.

Tabla 10. Resumen de respuestas del trabajo de grupo. Taller 4 “Hacia el Modelo Territorial Consensuado”

R1: DE ACUERDO. R2: DE ACUERDO CON OBSERVACIONES. R3: EN DESACUERDO

Mesa No.	PROTECCION AMBIENTAL:	ZONA RURURBANO	LIMITE URBANO	CENTRALIDADES	RED CONECTIVIDAD
1	R2	R2	R2	R2	R2
2	R1	R2	R2	R1	R1
3	R1	R1	R2	R1	R2
4	R2	R2	R1	R1	R2
5	R2	R1	R1	R1	R2
6	R2	R1	R1	R1	R2
7	R2	R2	R2	R1	R1
8	R2	R1	R1	R2	R2
9	R1.	R2	R2	R2	R2

Fuente: Elaboración propia

4.2 Validación del MTC

La validación del Modelo Territorial tuvo lugar el 14 de febrero de 2019. Esta sesión de presentación y validación se realizó en el Hotel Continental de 9am a 12.30pm y tuvo como objetivo validar con el Comité Técnico Ampliado el Modelo Territorial que recogía los aportes producidos en el Taller del 7 de febrero.

A esta reunión asistieron alrededor de 40 participantes provenientes de:

- Ministerios de Comercio e Industria (MICI), de Salud (MINS), Desarrollo social (MIDES).
- Proveedores de Servicios: IDAAN, BOMBEROS, Autoridad de Aseo Urbano y Domiciliario (AAUD), Sistema Nacional de Protección Civil (SINAPROC)
- Entidades públicas Autónomas: Autoridad del Canal de Panamá (ACP), Autoridad de Turismo (ATP), Aeropuerto Internacional de Tocumen, Dirección Nacional de Patrimonio Histórico del Instituto Nacional de Cultura (INAC), Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC), Ciudad del Saber
- Universidades: Universidad de Panamá, Universidad Santa María La antigua, Universidad Técnica de Panamá.
- Organizaciones privadas: Fundación TECHO,

- Empresas: SUCASA, George Tech, Mallol Arquitectos
- Gremios: Cámara de Comercio, Industria y Agricultura de Panamá (CCIAP),
- Asamblea Nacional, Junta Comunal Bellavista, candidata suplente independiente por Bellavista y diferentes direcciones de la Municipalidad de Panamá,

El detalle de la lista de participación se encuentra en el anexo 18.

La agenda desarrollada fue:

- Bienvenida por la alcaldesa encargada, arquitecta Raisa Banfield.
- Presentación de los objetivos y agenda de la reunión por el Consorcio.
- Exposición del Modelo
- Ronda de preguntas

En las palabras de bienvenida la alcaldesa encargada Arquitecta Raisa Banfield explicó el proceso de participación que habíamos transitado hasta llegar al Modelo Territorial que ahora se presentaba y agradeció a las personas su participación en la tarea de hacer del distrito de Panamá un espacio con calidad de vida.

Imagen 18. Palabras de la Alcaldesa Encargada



Fuente: Elaboración propia

Luego de presentar el objetivo e informar sobre la Agenda los miembros del consorcio, Álvaro Uribe, Daniel Rubio y Ariel Espino explicaron los resultados del momento en el que nos encontrábamos en el proceso de planificación territorial del distrito de Panamá. El arquitecto Álvaro Uribe fue el encargado de presentar el Modelo Territorial actual usando para ello un ppt con fotografías de zonas del distrito que mostraban los problemas del Modelo actual: monocéntrico, invasora, con problemas de servicios y conectividad. Daniel Rubio también con ayuda de un ppt explicó los conceptos que llevaron a la definición de un nuevo Modelo Territorial y el arquitecto Ariel Espino presentó el Modelo en sí mismo, señalando los aportes incluidos.

Luego de esas presentaciones las preguntas fueron trabajadas como rondas en la cual se recogían un conjunto de preguntas para ser respondidas por el MUPA y el consorcio.

Se tuvieron dos rondas de preguntas. En la primera ronda las preguntas estuvieron dirigidas a las necesidades de afianzar la institucionalización de la Alcaldía para que tenga la fuerza suficiente para implementar el Plan como líder de un proceso articulado. En la segunda ronda se pidieron aclaraciones más concretas que corresponden a la siguiente etapa: vivienda accesible y análisis de cargas.

Imagen 19. Ronda de preguntas



Fuente: Elaboración propia

Luego de estas dos rondas contestadas por el Director de Planificación Urbana de la Municipalidad de Panamá, Manuel Trute y por parte del Consorcio Daniel Rubio, las personas participantes validaron la propuesta del Modelo Territorial: que busca: tener áreas protegidas y áreas de transición, contener la huella urbana, definir nuevas y más centralidades y privilegiar la conectividad multimodal.

5 CONSTRUCCIÓN DE LA ZONIFICACIÓN Y NORMAS

Este capítulo informa sobre el proceso de participación llevado a cabo para construir la zonificación y normas del distrito de Panamá acorde con el Modelo Territorial Consensuado.

Esta construcción fue realizado paso a paso a través de tres talleres realizados en cada uno de los sectores: norte, este y sur, sumando 9 talleres en total.

En el primero realizado el 14, 15 y 16 de marzo, norte, este y sur respectivamente, se trabajaron la propuesta de zonificación primaria y secundaria, que materializaron la visión y objetivos establecidos en el Modelo Territorial Consensuado.

En el segundo, realizado el 19, 20 y 21 de marzo en el mismo orden que en el anterior, se continuó concretizando aún más la propuesta de zonificación y normas., trabajando para cada zona, fichas con los parámetros de uso del suelo que van definiendo la normativa del Plan de Ordenamiento Territorial del Distrito de Panamá.

En el tercer taller realizado el 27, 28 y 29 de marzo se trabajó fundamentalmente la aplicación en el territorio de estos parámetros convertidos en códigos para cada tipo de suelo.

5.1 Objetivos

Los objetivos de estos talleres fueron:

GENERAL:

Consensuar la propuesta de zonificación, normas y finalmente su respectiva codificación y ubicación en el territorio del Plan de Ordenamiento Territorial del distrito de Panamá

ESPECÍFICOS:

- Presentar la propuesta respectiva para el conocimiento y análisis de las personas participantes.
- Recoger los aportes y observaciones que enriquezcan la propuesta en el marco de los principios políticos y estratégicos del PED, Pacto Local, Políticas Locales y respondan al Modelo Territorial Consensuado, ya acordados en conjunto.

5.2 Agenda

Dado los objetivos los talleres desarrollaron la misma estructura y organización horaria. Con excepción del primer taller en el Sur que fue desarrollado en la mañana de 9 a.m. a 12m, todos los demás fueron convocados en la tarde de 5:00 a 8:30pm. En todas, la agenda fue la siguiente:

- 5.00 - 5.30 RECEPCION
- 5.30 - 5.45BIENVENIDA
- 5.45 - 6.30 PRESENTACION DE LA PROPUESTA
- 6.30 - 6.50 REFRIGERIO Y ORGANIZACIÓN DE MESAS

6.50 - 8.30 TRABAJO DE MESAS

La bienvenida siempre estuvo a cargo de una autoridad de la alcaldía de Panamá haciendo énfasis en todo el proceso de participación sostenida hasta el momento en la construcción colectiva del POT.

La exposición también fue realizada por el Consorcio a través de una organización lineal de contenidos con la ayuda de un PPT didáctico con imágenes que buscaron facilitar la comprensión de la propuesta, su relación con las etapas anteriores y la inserción de los aportes que respondían al PED y MTC.

Imagen 20. Momentos de exposición



Fuente: Elaboración propia

5.3 Participantes

En estos talleres participaron dirigentes comunitarios, residentes barriales, representantes de organizaciones barriales, empresarios y promotores privados, abogados especialistas, representantes de universidades, ONG, de entidades públicas y privadas y representantes de Juntas Comunales divididos por sectores: Norte, Este y Sur. Los Anexos del 19 al 27 nos muestran la relación de participantes con su respectiva lista firmada de cada uno de los talleres realizados.

En total en el primer taller se contó con 58 participantes, el segundo con 83 y en el tercero con 63, sumando un total de 204, que con mucho cuidado analizaron las propuestas y plantearon sus observaciones.

Tabla 11. Participantes

TALLERES	PARTICIPANTES			
	SECTOR NORTE	SECTOR ESTE	SECTOR SUR	TOTAL
1	20	13	25	58
2	28	14	41	83
3	20	16	27	63
TOTAL	68	43	93	204

Fuente: Elaboración propia

5.4 Metodología: Trabajo de mesas

El trabajo de mesas tuvo como objetivo:

- Resolver dudas, preguntas, vacíos en el conocimiento y comprensión de la propuesta que tocaba trabajar.
- Analizar la propuesta presentada.
- Presentar aportes y/o observaciones

Para ello en cada taller las personas participantes se organizaron en mesas de trabajo. En el sector Norte y Sur se trabajó con 4 mesas y en el sector Este con 3 mesas. Esta conformación la podemos observar en los anexos 28, 29 y 30 de las zonas norte, este y sur respectivamente.

Para el trabajo de grupo cada una de las mesas contó:

- Con la ayuda de un especialista del Consorcio con la misión de responder preguntas, aclarar dudas y facilitar el proceso asegurando comprensión, análisis y aportes.
- Con una matriz donde se presentaba la propuesta y preguntas con el objetivo de guiar su proceso de análisis y reflexión, así como de recoger sus aportes y observaciones.
- Mapas del sector que se trabajaba que mostraba en el territorio la aplicación concreta de la propuesta a fin de que las personas participantes pudieran objetivar la planificación de su barrio.
- A partir del segundo taller las mesas contaron también con una plantilla de códigos usados en el área que les permitiera identificar la norma establecida, así como los parámetros de cada codificación.

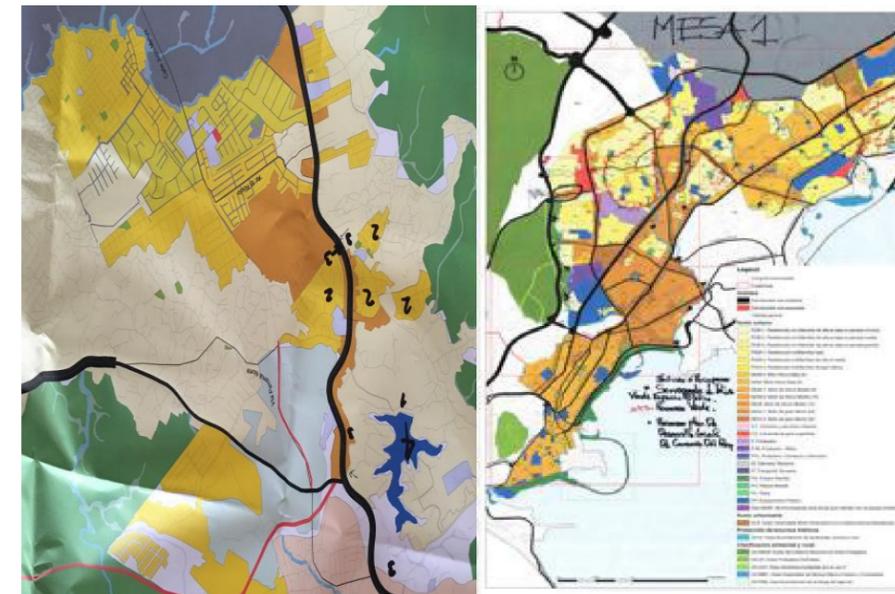
Los anexos 31 y 32 recogen las matrices utilizadas en el taller 1 y 2 respectivamente. En el taller 3 no se usó matriz dado que era el paso final del trabajo de esta etapa y se buscaba que trabajaran directamente en el mapa de códigos para su última evaluación.

Imagen 21. Ejemplo de mapas usados en los talleres



TALLER 1: USO DE SUELOS Y CATEGORIAS

TALLER 1: URBANO Y URBANIZABLE



TALLER 2: INICIO DE CODIFICACION

TALLER 3: CODIFICACION

Fuente: Elaboración propia

5.5 Resultados

El aporte de las personas participantes en estos talleres fue significativo. Sus observaciones como conocedores de su zona aportaron a precisar mejor la zonificación y codificación del territorio.

En el primer taller en el que analizaron los usos y categorías de suelos mostraron total conformidad con la propuesta en los tres sectores: norte, este y sur. Sus observaciones estuvieron dirigidos a identificar mejor las diferentes categorías por tipo de suelo aportando de esta manera a la codificación. Un resumen de estos aportes fue:

Sector norte:

- San Vicente y Casa Real son zonas inundables
- Villa Zaita no es zona urbana porque no tiene ni agua ni luz.

- Los desarrollos deben condicionarse a la existencia de agua
- Hay que evitar invasiones en cerro El Peón
- Zonificación especial para el Lago Las Cumbres como una extensión del Cerro Peñón.
- Sólo viviendas unifamiliares alrededor del lago Las Cumbres
- Villa Zaita no puede crecer en área comercial
- Más áreas verdes en Panamá norte
- Plantear soluciones al problema vial
- Expansión si existe infraestructura

Sector este:

- Considerar conexiones viales
- Incluir corredor biológico que una Tapagra con Rio Pacora
- Incluir deslizamientos en riego
- Reubicar asentamientos informales
- Respetar recurso agua en protección
- Enfrentar reubicación fuera de protección de viviendas sociales y de asentamientos informales
- Incluir parque La Cabima
- Conectividad Chagres con Soberanía
- Aclarar el concepto de Asentamientos rural con el INEC
- Suelo productivo alinearlos con expansión logística
- Equipamiento de espacios abiertos sector este y norte
- Estrategia de mejora de barriadas
- Revisar superficie al sur de ITSE

Sector sur:

- Suelo rural no debe permitir fraccionamiento
- Incluir Pedro Miguel y Paraíso en categoría residencial
- Espacios abiertos y equipamiento para este y norte.
- Mover aeropuerto. Usar mejor el espacio
- En expansión programar también espacios abiertos
- Revisar propuesta de Metro Park
- Considerar parque lineal en la zona de Los mares, Alameda hasta área recreativa/ ciclovías hasta Los Andes
- Islas Naos y Flamingo asegurar como área protegida
- En el área contigua a manglares se deberá eliminar el EOT ya que está en área inundable.
- Revisar caducidad de EOTs, como una forma de revisar lo aprobado.
- Reforzar detalles de barrios

Imagen 22. Trabajo de mesas, Taller 1



Fuente: Elaboración propia

En el segundo taller donde ya se enfrentaron a un primer nivel de codificación de sus áreas sus observaciones estuvieron dirigidos a que dicha codificación respondiera a la vocación de su barrio. Como resumen de estas observaciones tenemos:

Sector norte:

- Los lotes en la microcuenca del Lago Las Cumbres deben contar con área mínima de 1,500 metros.
- Revisar la tenencia del área al oeste del Lago de las Cumbres (verificar si es parque) o en su defecto colocar parque en Lago Las Cumbres
- El Lago Las Cumbres tiene protección hídrica más no tiene protección de fauna y especies en peligro de extinción que se acumulan en el área a consecuencia de los desarrollos inconsultos y desproporcionados

FASE 5 | MEMORIA DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA

- Urbanización de Louis Martinz, corregimiento Ernesto Córdoba debe ser codificado como R1 y no como R3 porque pertenece a la misma Urbanización Louis Martinz Las Cumbres y hay residencias todas de 800 metros para arriba
- Regular esta zona ya que es de uso exclusivo para residencias y se ha proliferado las comarcas que causan ruido y contaminación (actualmente es M2), cambiar a residencial del entorno.
- Calle A, Villa Zaita. Cambio de zonificación de R3 residencial a M2 mixto.
- Mejorar viabilidad con Plan para mejorar la conectividad vial, Villa Zaita y la Cabima
- Permitir y hacer de uso público las áreas recreativas del Seguro Social.
- Colocar un parque al lado de Av. El Rocío (Hay un lote baldío)

Sector este:

- Revisar los códigos de construcción en zonas próximas a los humedales, manglares y praderas.
- Zonas rurales y zonas protegidas de áreas verdes no deben ser modificadas de acuerdo a la importancia con que impactan a la calidad de vida de los moradores.
- El área de El Pantanal es inundable.
- Detener o regular la construcción de barridas que afectan el desarrollo agropecuario y turístico del área.
- La promotora SUCASA, impacta el recurso hídrico; hoy en día se ve bastante seco el Río Calobre y Pacora
- Revisar la ciudad deportiva que se va a construir cerca del colegio Gumercinda Pérez.

Sector sur:

- Entrada a San Miguelito hasta El Dorado debe ser considerado de alta densidad.
- Zona entre la Justo Arosemena y Av. Balboa subir densidad y altura de edificación.
- No subir más la densidad de Casco antiguo (Santa Ana). Crear una lógica en los límites de altura en Calidonia Santa Ana. Requiere consulta pública amplia
- Permitir al menos 35 pisos en las calles que corren entre avenidas Samuel Lewis y Abel Bravo en Urb. Obarrio.
- Subir límite de altura en Calidonia a Medio (MAM-MAM.3)
- Densificar predio a lo largo de vías principales Río Abajo (Ricardo J. Alfaro)
- Los Robles Sur (Don Bosco) tiene 20 pisos (eso está mal)

Imagen 23. Trabajo de mesas, Taller 2



Fuente: Elaboración propia

El tercer taller revisó la propuesta de codificación que recogía las observaciones dadas en los dos talleres anteriores. Para ello el mapa que acompañaba la propuesta mostraba un mayor acercamiento con calles y manzanas donde se podía identificar la codificación de las mismas. Los diferentes grupos mostraron su acuerdo a la propuesta generándose solamente algunas observaciones de precisión, complementarias y compartidas en los tres sectores:

- Recuperar la servidumbre de los ríos con recorridos de espacios verdes para el uso público.
- Tomar en cuenta el Plan de Desarrollo Local de Condado del Rey
- Asegurar las conexiones, sobre todo de norte a sur y ubicar en el mapa tanto las existentes como las proyectadas
- En la codificación definir algunos conceptos, tales como: pequeños talleres, bares, cafeterías, comercios nocturnos.
- Revisar recientes regulaciones de cambio de uso de suelo en Curundu

Imagen 24. Trabajo de mesas, Taller 3



Fuente: Elaboración propia

De esta manera a través de estos 9 talleres se fue construyendo la zonificación y normas del Plan de Ordenamiento Territorial para ser presentado en consulta pública.

6 PRESENTACIÓN DEL POT A LA CIUDADANÍA

El trabajo participativo realizado de enero 2018 a marzo de 2019 dio como resultado una propuesta de Plan de Ordenamiento Territorial del distrito de Panamá. La metodología seguida que priorizaba la participación ciudadana vuelve a estar presente en esta última fase de construcción del POT con dos eventos fundamentales, i) la Consulta ciudadana y ii) Exposición Pública (exhibición) del POT, que describimos en este capítulo.

6.1 Consulta Pública

La consulta pública fue el inicio de la presentación a la ciudadanía del Plan de Ordenamiento Territorial del distrito de Panamá con el objetivo de que puedan aportar a su enriquecimiento.

Esta consulta fue realizada el 3 de abril de 2019 en el Hotel Continental Gran Salón, Av. España, distrito de Bellavista.

La consulta fue convocada para las 6 de la tarde a fin de que la ciudadanía que trabaja también pudiera asistir. Esta convocatoria fue realizada por la Alcaldía a través de varias vías de acuerdo a Ley. Una fue la publicación en un periódico de la localidad durante los días 16,17 y 18 de marzo. Esta publicación fue colocada también en una pizarra de información en las oficinas de la alcaldía durante 10 días. Adicional a esto se realizaron invitaciones a todas las personas, instituciones y organizaciones públicas y privadas, empresariales y Juntas Comunales que habían participado o no a alguno de los talleres, reuniones y eventos que se realizaron en los quince meses de construcción del POT que ahora se presentaba. Para esta convocatoria se diseñó una invitación adhoc que fue enviada por correo electrónico y/o enviada con mensajería para su entrega directa. Adicionalmente se hicieron llamadas para asegurar la máxima presencia. En el anexo 33 podemos ver la invitación, el afiche y el tríptico.

Para la consulta se prepararon materiales para apoyar la presentación. Una fue un tríptico que señalaba la agenda de la consulta, un video sobre la propuesta, un ppt para la presentación y un afiche recordatorio. El tríptico y el afiche forman parte del anexo 33. El video y el ppt se encuentran en la página web del Plan Distrital Panamá.

Imagen 25. Momentos de la Consulta Pública





Fuente: Elaboración propia

Se contó con 237 participantes entre residentes, profesionales y representantes de:

- Centros educativos como la Unión Nacional de Centros Educativos Particulares (UNCEP), Universidad de Panamá, Universidad Técnica Panamá y la Universidad de Isthmus. De estas universidades tuvimos participación de profesores y estudiantes.
- Juntas Comunales de Las Cumbres, Ancón, Bellavista, Las Mañanitas, San Martín y Ernesto Córdoba.
- Instituciones Públicas como MIDES, MIDA, IDAAN, ACP, SENACYT, MITRADEL, Aeropuerto Tocumen.
- Organizaciones ciudadanas como la Red Ciudadana, BEPATE, Cuenca 146, Asociación de Líderes de San Francisco, de Ernesto Córdoba, del Tramo Bajo del Río Chilibre, de Amigos del Lago Las Cumbres, de Clayton.
- ONGs como Techo Panamá, Vecinos Vigilantes del Club de Leones, CREHO Panamá y la Red de Periodistas.
- Empresas: CBRE Panamá, Grupo SIUMA, SERVMUR Realty, CECOMPRO, SISAI, Empresa Urban Development Group S.A., Proyecta Panamá, Grupo Primavera, SILUGA, Asociación de Propietarios de Inmuebles, Grupo Verde Santa Rita, Developers Panamá, ANASA, JPU, Blue Ocean Grant, Mahogani Hillo, Novitz, Consultores residentes,

En el anexo 34 podemos ver a la totalidad de las personas participantes.

La metodología usada tuvo tres momentos:

- Bienvenida realizada por la Arq. Raisa Banfield, alcaldesa encargada
- Presentación de la propuesta haciendo uso del video y el ppt realizado por el Consorcio
- Preguntas y observaciones: Para esto se les pidió que hicieran llegar a la mesa sus preguntas y observaciones por escrito. Se recogieron 33 observaciones y preguntas sobre los temas siguientes:
 - La relación del POT con la Ley 21
 - Sobre la Ley Jardín. ¿Permite la tala de 5 ha para la construcción de un colegio?
 - Futuro de los EOTs ya aprobados al entrar en vigor el POT
 - La necesidad de tener una visión más metropolitana para incluir Arraiján, Chorrera y Colón.
 - ¿Existe Plan para las demás provincias?
 - ¿Qué pasa con San Miguelito?
 - ¿Cómo queda zonificada la zona del Metro?
 - Proyectos que tienen la moratoria de MUPA y MUSAN y su relación con el POT

- ¿Qué se propone para el corredor de los pobres?
- ¿Qué se propone para las áreas inundables de Condado del Rey?
- ¿Qué pasa con Proyectos en Condado del Rey que están mitad en San Miguelito y mitad en Panamá?
- ¿Cómo quedan los corregimientos de Pacora y San Martín? Cuenca 146
- ¿Quién decide si una zona residencial como Villa Zaita se queda igual o no?
- ¿Cómo amarra el POT con los cambios que se van a consultar para el cambio de los Estudios de Impacto Ambiental?
- ¿Por qué se han dado permiso de construcción por 5 años en áreas protegidas?
- ¿Los ríos serán protegidos?
- Solicitan lote mínimo de 1,500 m² y 50% de uso de suelo en el Lago Las Cumbres.
- En el código MAB, ¿es posible utilizar un inmueble existente de uso anterior residencial como uso único comercial?
- ¿En zonificación residencial se permite kinder y maternal?
- Solicita Tablas de equivalencia entre los códigos nuevos y viejos
- Problemas de suministro de agua proyectos relacionados
- Impacto sobre la capacidad de carga o población con densidad
- Costo del Proyecto, cronograma, etapas
- Importancia de la coordinación institucional
- Institución que se encargará de revisar la correcta ejecución de los proyectos del POT

Estos temas fueron comentados por el Consorcio, respondiendo a preguntas, aclarando dudas y señalando que se integrarían en el proceso de mejoramiento del POT.

Imagen 26. Momento de preguntas



Fuente: Elaboración propia

6.2 Exposición Pública del POT

El 4 de abril fue inaugurada la exhibición del POT por la arquitecta Raisa Banfield, alcaldesa encargada en ausencia del alcalde quien se encontraba de licencia por ser candidato a la Presidencia de la República.

Imagen 27. Inauguración de la Exposición Pública del POT



Fuente: Elaboración propia

Esta exposición se organizó en la planta baja del Edificio Hatillo donde funcionan las oficinas de la alcaldía del distrito de Panamá con el objetivo de que la población, tanto la que había asistido a la Consulta como la que no, pudieran informarse del proceso de construcción del POT, sus alcances y revisar la nueva codificación dada a todo el distrito de Panamá.

Del 4 al 12 de abril en horario de las oficinas públicas las personas que asistían a la exhibición eran asesoradas por personal del consorcio y de la Dirección de Planificación de la alcaldía, quienes respondían a las preguntas y apoyaban para que puedan revisar los libros de las codificaciones. La exhibición del POT a la fecha aún sigue en los pasillos del Hatillo para que las personas puedan verlo, pero los libros de los mapas de códigos se encuentran en las oficinas de la dirección de Planificación ubicado en el piso 3 del mismo edificio Hatillo, donde aún se acercan las personas a conocer el POT.

Se había planificado que durante ese mismo período se recibirían las observaciones, preguntas o comentarios. Este plazo a solicitud de algunas organizaciones ciudadanas fue ampliado hasta el 22 de mayo.

Imagen 28. Exposición Pública del POT



Fuente: Elaboración propia

Al 12 de abril la exhibición había sido visitada por 130 personas entre residentes, representantes de organizaciones barriales, empresariales y de universidades, como puede verse en el anexo 35.

De estas personas, 56 dejaron observaciones que han sido contestadas por el equipo y muchas de ellas han servido para afinar aún más el POT aportando a su calidad como instrumento de ordenamiento del territorio del distrito de Panamá.

Un resumen de estas observaciones es:

- Aclaración y/o solicitud de aplicación o cambio de los códigos.
- Completar codificación en todo el distrito
- Explicar mejor algunos parámetros de los códigos como: altura máxima de pisos, servidumbre para aceras
- Problema de inundaciones
- Protección de quebradas y añadir sus nombres
- Extender línea de Metro hasta Cabima
- Incluir áreas de influencia de las líneas del Metro
- Delimitar las servidumbres viales en los mapas. Los residentes de Clayton rechazan la servidumbre vial propuesto
- Garantizar servicios urbanos
- No permitir adosamientos en áreas habitables de edificios existentes
- Incluir nombres de los barrios para facilitar ubicación y en el índice añadir nombre de los corregimientos
- Identificar zonas del Plan Maestro
- Revisar EOTs
- Revisar usos de ocupación de la Ley 21
- No permitir explotación forestal en anillo verde

6.3 Presentación del POT a gremios empresariales y Juntas Comunales

Durante todo el proceso de formulación del PED, como puede verse en el apartado 3, se realizaron reuniones específicas con gremios empresariales con la idea que pudieran ampliar su participación en el proceso de construcción del POT. Siguiendo esta misma práctica, una vez finalizado el POT se realizaron reuniones específicas con gremios y juntas comunales previo y posterior a su presentación a la comunidad en general.

El objetivo de llevar estas presentaciones a estos grupos fue que estuvieran ampliamente informados sobre el POT y seguir recibiendo sus aportes y/o anuencia al POT del distrito de Panamá diseñado con una metodología participativa.

Es importante señalar que dichas organizaciones fueron invitadas a participar en cuanto evento público, reuniones con el Comité Técnico Ampliado y Talleres se realizaron a lo largo de todos estos meses y que todos tuvieron algún participante en este proceso.

El criterio para escoger a qué gremio solicitar una reunión específica fue su implicancia directa en el orden y/o desorden del territorio del distrito de Panamá y su nivel de poder influenciador en la administración del Estado y la sociedad panameña. Bajo este criterio se tuvieron reuniones con cuatro organizaciones gremiales y dos Juntas Comunales.

La metodología usada fue básicamente la misma: primero una presentación del POT y luego un conversatorio que ampliaba información, resolvía dudas y recogía aportes.

Las cuatro reuniones con los gremios empresariales fueron:

- 12 de marzo con la Cámara Panameña de la Construcción (CAPAC)
- 12 de marzo con la Asociación Panameña de Ejecutivos de Empresas (APEDE)
- 24 de abril con la Sociedad Panameña de Ingenieros y Arquitectos (SPIA)
- 9 de mayo con la Cámara de Comercio, Industrias y Agricultura de Panamá (CCIAP)

Como podemos observar en la tabla siguiente, todos estuvieron de acuerdo con la importancia del POT, felicitando el que se haya emprendido esta acción. Sin embargo también presentaron preocupaciones siendo las principales: i) la falta de coordinación entre instituciones implicadas, ii) el futuro de los proyectos ya aprobados y iii) que la nueva normativa no detenga la inversión inmobiliaria. La lista de asistencia de estas reuniones forma parte del anexo 37.

Imagen 29. Reuniones bilaterales



Fuente: Elaboración propia

Tabla 12. Reuniones específicas

Entidad, fecha y hora	Comentarios principales
CAPAC: (Comisión de movilidad y urbanismo), 12 de marzo de 2019 (10am)	<ul style="list-style-type: none"> • Se expresó apoyo a la iniciativa del POT • Se expresó preocupación sobre aspectos de la normativa nueva que pueden detener la inversión inmobiliaria. • Se expresó la importancia de conciliar el POT con el Plan Metropolitano. • Se expresó preocupación sobre los derechos adquiridos de desarrollos ya aprobados

Entidad, fecha y hora	Comentarios principales
APEDE: (Comisión de urbanismo y movilidad), 12 de marzo de 2019 (12pm)	<ul style="list-style-type: none"> Se expresó apoyo a la iniciativa del POT Se expresó preocupación sobre los derechos adquiridos de desarrollos ya aprobados Se aclararon dudas sobre el plan
SPIA: 24 de abril de 2019, 6pm	<ul style="list-style-type: none"> Se expresó apoyo a la iniciativa del POT Se expresó preocupación sobre la disponibilidad de infraestructura para el crecimiento previsto, y la capacidad del estado para proveerla. Se enfatizó la necesidad de revisar los instrumentos de gestión. Se expresó preocupación sobre algunos aspectos de la normativa nueva que pueden detener la inversión inmobiliaria. Se solicitó revisar estos aspectos. Se hicieron preguntas aclaratorias.
CCIAP: Comisión de movilidad y urbanismo, 9 de mayo de 2019 (9am)	<ul style="list-style-type: none"> Se expresó apoyo a la iniciativa del POT Se expresó preocupación sobre la típica falta de coordinación en Panamá entre instituciones, por ejemplo MIVIOT-MUPA. Esto puede afectar la implementación del POT. Se expresó preocupación sobre aspectos de la normativa nueva que pueden detener la inversión inmobiliaria. Se solicitó revisar algunos aspectos.
Junta Comunal de Bella Vista, 14 de mayo de 2019, 6pm	<ul style="list-style-type: none"> Se expresó apoyo a la iniciativa del POT Se expresó preocupación sobre la disponibilidad de infraestructura para el crecimiento previsto en el corregimiento, en especial con relación a la movilidad particular (congestión vehicular) Se solicitó disminuir el volumen de desarrollo (alturas) permitido en ciertos sectores Se solicitó mayor protección para propiedades con valor histórico Se expresó preocupación por el tema de estacionamientos (escasez general y uso de calles para ello, y un requisito mínimo inadecuado en las normas propuestas). Se expresó preocupación sobre la presencia de comercios en edificios y áreas residenciales Se solicitó preservar las normas ya aprobadas para los barrios de El Carmen y La Cresta Se hicieron preguntas aclaratorias.

Entidad, fecha y hora	Comentarios principales
Junta Comunal de Bethania 24 de mayo, 9:30 am	<ul style="list-style-type: none"> Se expresó apoyo a la iniciativa del POT Se aclararon dudas Se discutieron las opciones de zonificación de la Ave De la Amistad (sección de El Dorado), que ha visto incursión de comercios, los cuales no cuentan con el respaldo de los residentes. Se acordó dejar la zonificación únicamente para viviendas.

Fuente: Elaboración propia

Se intentó tener una reunión con organizaciones como la Asociación de Corredores de Bienes Raíces (ACOBIR), Consejo Nacional de Promotores de Vivienda, pero ellos prefirieron enviar una carta como parte de una organización llamada Alianza Intergremial de la Industria de la Construcción. Esta organización gremial la componen: la Cámara Panameña de la Construcción (CAPAC), la Asociación de Corredores y Promotores de Bienes Raíces (ACOBIR), el Consejo Nacional Para la Vivienda (Convivienda), la Cámara de Comercio e Industrias de Panamá (CCIAP) y el Instituto Panameño de Arquitectura y Urbanismo (IPAUR).

En su carta fundamentalmente solicitan suspender temporalmente el proceso de consulta del POT dado que el mismo establece nuevas zonificaciones violentando el principio de seguridad jurídica de los propietarios y que los planes locales y/o parciales de ordenamiento territorial deben ser revisados y aprobados por el MIVIOT. Señalan además que, dada su importancia, todas las instituciones deben coordinar y consensuar la estrategia.

La alcaldía respondió esta solicitud en carta que se anexa, Anexo 36, señalando la autonomía de la alcaldía, el mandato legal que le ordena realizar el ordenamiento territorial y el amplio proceso de consulta realizado en los 15 meses de su construcción, proceso al cual fueron invitados.

Con respecto a las presentaciones a Juntas Comunales, a su solicitud se sostuvieron dos reuniones:

- 14 de mayo a las 6 pm con la Junta Comunal de Bellavista
- 24 de mayo a las 9:30 am con la Junta Comunal de Bethania

Imagen 30. Reunión con la Junta Comunal de Bellavista



Fuente: Elaboración propia

Si bien la metodología fue la misma que se usó con los gremios, presentación y conversatorio, en el caso de estas Juntas Comunales el conversatorio se dirigió fundamentalmente a conocer con precisión la zonificación que el POT proponía para su zona.

En el caso de Bellavista, luego de señalar su total acuerdo con el POT se formaron mesas de trabajo que subrayaron la importancia de preservar la parte histórica de Bellavista, la necesidad de enfrentar los problemas de estacionamientos, y que se respeten las normas establecidas en los barrios de La Cresta y El Carmen.

Imagen 31. Reunión con la Junta Comunal de Bethania



Fuente: Elaboración propia

En el caso de Bethania también estuvieron totalmente de acuerdo con el POT y aportaron con opciones de zonificación de la Av. De la Amistad a fin de que continúe siendo sólo para viviendas.

La lista de asistencia de estas dos reuniones forma parte del anexo 38.

6.4 Presentación y entrega del Plan de Ordenamiento Territorial a la Alcaldía de Panamá

El jueves 6 de junio de 2019 el Consorcio en las personas de los arquitectos Ariel Espino y Alvaro Uribe acompañaron al alcalde del distrito de Panamá en la entrega del Plan de Ordenamiento Territorial (POT) del distrito de Panamá a la Comisión de Vivienda del Consejo Municipal, presidida por el Honorable Representante Abdiel Sandoya.

Imagen 32. Entrega del POT



Fuente: Elaboración propia

En la entrega el señor alcalde señaló que el POT es el resultado de un estudio serio, profundo y científico de las necesidades de reordenamiento llevado a cabo con una metodología de construcción colectiva con la finalidad de contar con un Plan que organice y dirija el crecimiento y desarrollo del distrito respetando sus características ambientales y necesidades humanas.

El alcalde señaló que el propósito de este acto de entrega, en la cual también se encuentran las nuevas autoridades que se harán cargo de la Dirección de Planificación Urbana del Municipio es que el gobierno local entrante lo siga sometiendo a consultas que sean requeridas para su posterior aprobación. “Este es un acto histórico para el gobierno local y la ciudad de Panamá” señaló.

Luego la arquitecta Raisa Banfield que acompañó muy cercanamente todo el proceso de construcción del POT hizo referencia a la importancia de este documento para la ciudad de Panamá en la medida que pone en relieve normas claras para todos.

Por su parte el Arquitecto Manuel Trute que condujo directamente el estudio en su calidad de Director de Planificación Urbana puntualizó en los desafíos institucionales que tiene la autoridad urbanística local frente a las entidades del gobierno central y en la necesidad de implementar el POT

En el acto de entrega estuvieron presentes las autoridades y ciudadanos siguientes:

- El Alcalde de Panamá: Sr. Alcalde José Isabel Blandón Figueroa
- La Vice alcaldesa: Sra. Vice Alcaldesa Raisa Banfield
- Presidente de la Comisión de Vivienda, honorable representante de Bethania Abdiel Sandoya
- Secretario del Consejo de Vivienda, señor Manuel Jiménez
- Honorable Representante de San Francisco, Ricardo Domínguez
- Autoridades actuales de la Dirección de Planificación Urbana del Municipio de Panamá:
 - Arquitecto Manuel Trute
 - Dr. Isaías Chang
 - Arquitecta Yariza Vásquez
 - Arquitecta Adelaida Barahon
- Autoridades de la nueva administración que inicia el 1 de julio:
 - Arquitecta Paulina Boza
 - Señor Jaime Ventura
 - Mónica Gómez
- Representantes el Consorcio IDOM- SUMA- COTRANS
 - Arquitecto Ariel Espino
 - Arquitecto Álvaro Uribe
- Vecinos:
 - Javier Martínez (Alcalde Díaz)
 - Eduardo Chambonnet (Ernesto Córdoba)
 - Marcos Suria (Parque Lefreve)
 - Jannet Pérez (Las Cumbres. Milla 9)
 - Omar Gómez (Las Cumbres. Milla 9)

- Andrea Núñez (Pacora. Los Lotes. Cuenca 146)
- Ruth Pérez (San Martín. Cuenca 146)

La lista de asistencia forma parte del anexo 39.

CONCLUSIONES:

- El proceso de construcción del POT del distrito de Panamá ha contemplado en todos sus momentos la participación de diferentes ciudadanos, algunos organizados en organizaciones barriales y distritales, otros en gremios empresariales y sindicales, o como representantes de organizaciones públicas y privadas.
- En estos quince meses se han tenido 33 convocatorias entre talleres, reuniones técnicas y eventos públicos. En ellas han participado 1,485 personas, algunas representando a organizaciones públicas o privadas o como simples residentes preocupados de su ciudad. Algunas de estas personas nos han acompañado en más de una reunión y otros sólo en una. Pero independientemente de esto su presencia en las reuniones ha ido abonando al conocimiento del Plan.
- También se han sostenido reuniones bilaterales con gremios empresariales y organizaciones públicas como acciones adicionales a su participación en los talleres, reuniones técnicas y eventos públicos. El Consorcio junto con la alcaldía organizaron reuniones bilaterales con ellos tanto para la definición del PED como luego para presentar el POT del distrito de Panamá.
- La participación ciudadana ha sido clave durante todo el proceso porque permitió tener una mirada desde el ciudadano común que vive su ciudad y que sí contempla una mirada crítica, preocupada y tiene alternativas que el proceso de construcción del Plan toma en cuenta.
- Se ha podido comprobar la enorme preocupación de la ciudadanía por la defensa y protección del medio ambiente a través de la protección de las cuencas, el saneamiento de los ríos y quebradas, la protección urgente y consolidación de cinturones verdes a fin de detener los procesos de invasión o deterioro de las zonas ambientales.
- También se pudo comprobar que a partir de su mirada barrial el proceso participativo les permitió tener una perspectiva del Distrito en su conjunto, dando como resultado una mirada de problemáticas generales e interconectadas que permitió a las personas participantes elevarse por encima de problemáticas puntuales para vislumbrar escenarios y proyectos para un Plan del Distrito.
- También se pudo comprobar que por encima de intereses comerciales hay conciencia de la necesidad de hacer del distrito un espacio ordenado con calidad humana que permita a la ciudadanía contar con servicios adecuados de salud, educación, recreativos, de infraestructura y niveles de conectividad adecuadas.
- La ciudadanía no sólo espera, sino que por el contrario está organizada en asociaciones de defensa de su territorio que exige ser escuchada y que la metodología participativa del POT posibilitó ampliamente.
- Esta experiencia organizativa de lucha hizo que su participación y aportes fueran hechas con entusiasmo planteando también elementos políticos a tomar en cuenta, así como preocupación de que se vea como tema de estado y no de solo administración coyuntural.
- Por este convencimiento participaron activamente en la creación de un Pacto local asumiendo los participantes como representantes de organizaciones el comprometerse con la construcción e implementación del Plan, en convertirse en auditores de su implementación.
- El proceso participativo permitió construir desde abajo el Plan de Ordenamiento Territorial lo cual asegura en cierta medida que continúe ante el cambio de administración este primero de Julio, 2019.

ANEXOS

- Anexo 1: Asistencia al evento de Lanzamiento del Plan
- Anexo 2: Asistencia a la Reunión con los Gremios. 19 de febrero 2018
- Anexo 3: Asistencia a la Reunión con la Red Ciudadana. 19 de febrero 2018
- Anexo 4: Asistencia al Taller 1: Sede Norte
- Anexo 5: Asistencia al Taller 1: Sede Este
- Anexo 6: Asistencia al Taller 1: Sede Sur
- Anexo 7: Asistencia al Taller 2: Sede Norte
- Anexo 8: Asistencia al Taller 2: Sede Este
- Anexo 9: Asistencia al Taller 2: Sede Sur
- Anexo 10: Asistencia al Taller de Políticas Locales Territoriales
- Anexo 11: Asistencia a los Talleres correspondientes al Pacto Local
- Anexo 12: Asistencia al Taller “Construcción de Ciudad”. Comité Técnico
- Anexo 13: Asistencia al Taller “Construcción de Ciudad”
- Anexo 14: Asistencia al Taller del Modelo Territorial Consensuado (MTC)
- Anexo 15: Organización de Mesas de trabajo: Taller del MTC
- Anexo 16: Matriz de discusión: Taller del MTC
- Anexo 17: Resultados de las Mesas de trabajo: Taller del MTC
- Anexo 18: Asistencia al Taller de validación del MTC
- Anexo 19: Asistencia al Taller de Normas 1: Sede Norte
- Anexo 20: Asistencia al Taller de Normas 1: Sede Este
- Anexo 21: Asistencia al Taller de Normas 1: Sede Sur
- Anexo 22: Asistencia al Taller de Normas 2: Sede Norte
- Anexo 23: Asistencia al Taller de Normas 2: Sede Este
- Anexo 24: Asistencia al Taller de Normas 2: Sede Sur
- Anexo 25: Asistencia al Taller de Normas 3: Sede Norte
- Anexo 26: Asistencia al Taller de Normas 3: Sede Este
- Anexo 27: Asistencia al Taller de Normas 3: Sede Sur
- Anexo 28: Organización de Mesas de trabajo: Taller de Normas
- Anexo 29: Organización de Mesas de trabajo: Taller de Normas
- Anexo 30: Organización de Mesas de trabajo: Taller de Normas
- Anexo 31: Matriz de discusión: Taller de Normas
- Anexo 32: Matriz de discusión: Taller de Normas
- Anexo 33: Invitación a la Consulta Pública
- Anexo 34: Afiche y Tríptico de la Consulta Pública
- Anexo 34: Asistencia al evento de la Consulta Pública
- Anexo 35: Asistencia a la Exposición Pública del POT
- Anexo 36: Carta de respuesta a la Alianza Intergremial de la Industria de la Construcción
- Anexo 37: Asistencia a las reuniones de los Gremios Empresariales
- Anexo 38: Asistencia a las reuniones con Juntas Comunales
- Anexo 39: Asistencia a la reunión con la Comisión de Vivienda del Consejo Municipal

Anexo 1: Asistencia al evento de Lanzamiento del Plan

Tabla 13. Lista de asistentes al evento de Lanzamiento del Plan

N°	Institución o entidad	Asistencia evento
1	Junta Comunal Santa Ana	Reinaldo Dixon
2	Junta Comunal Betania	Reynaldo Rodríguez
3	Junta Comunal Parque Lefevre	Arturo Montes
4	Junta Comunal Río Abajo	Ovigildo Herrera
5	Junta Comunal Juan Díaz	Mitzuake Fuentes
6	Junta Comunal Chilibre	Wendy Aguirre
7	Junta Comunal Las Cumbres	H.R. Zaidy Quintero
8	Junta Comunal Las Cumbres	Amaris Pineda
9	Junta Comunal San Martín	César Pastor Cortez
10	Junta Comunal Alcalde Díaz	Kevin Gomez
11	Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial	Rubén Aguilar
12	Ministerio de Trabajo y Desarrollo Laboral (MITRADEL)	Zulphy Santamaria-Vice Ministra
13	Ministerio de Trabajo y Desarrollo Laboral (MITRADEL)	Lisys Ortega
14	Ministerio de Desarrollo Social (MIDES)	Michelle Muchhette-Vice Ministra
15	Ministerio de Desarrollo Social (MIDES)	Paulina Asprilla
16	Ministerio de Desarrollo Social (MIDES)	Oscar Saldaña
17	Asociación de Distribución de Autos	Patricia Vukelja
18	Gobernador de Panamá	Rafael Pino
19	Ministerio de Ambiente (Mi Ambiente)	Maria Bajura
20	Ministerio de Educación (MEDUCA)	Rodolfo Hing
21	Secretaría de Innovación, Ciencia y Tecnología (SENACYT)	Paola Gómez
22	Universidad del Isthmus	Erika Schnitter
23	Fundación Ciudad del Saber	Jorge Arosemena
24	Ministerio de Salud (MINSAL)	Tania González Torres
25	Metro de Panamá S.A.	Abdiel Filos
26	Metro de Panamá S.A.	Angelli Delgado
27	Instituto de Acueductos y Alcantarillados Nacionales (IDAAN)	Juan De La Iglesia
28	Instituto de Acueductos y Alcantarillados Nacionales (IDAAN)	Rolando De León
29	ENA (Empresa Nacional de Autopistas)	Roxana Cardenas
30	Policía Nacional Dir. De Operaciones	Gilber Acosta
31	Secretaría Nacional de Descentralización	Ericka González
32	Secretaría Nacional de Descentralización	Linette Gallegos
33	ENSA	Clarissa Mendoza
34	ENSA	Miguel Toriz
35	Autoridad de Tránsito y Transporte Terrestre (ATTT)	Julio González
36	Autoridad de Tránsito y Transporte Terrestre (ATTT)	Carmen Mudarra
37	Secretaría de Competitividad y Logística	Ana Margarita Reyes
38	Instituto Nacional de Cultura (INAC)	Ariana Lyma Young

N°	Institución o entidad	Asistencia evento
39	INEC /Instituto Nacional de Estadística y Censo.	Gilberto Fuentes /subdirector
40	INEC /Instituto Nacional de Estadística y Censo.	Mirna González
41	Cámara Panameña de la Construcción(CAPAC)	Ivan De Ycaza
42	Cámara de Comercio, Industrias y Agricultura de Panamá.	Jean Canavaggio
43	ACOBIR, Asociación Panameña de Corredores y Promotores de Bienes Raíces	letra ilegible
44	ACOBIR, Asociación Panameña de Corredores y Promotores de Bienes Raíces	Aldo Stagnaro
45	Sociedad Panameña de Ingenieros y Arquitectos (SPIA)	Marcos Murillo
46	Universidad de Panamá	Ricardo Ortega
47	Universidad Tecnológica de Panamá	Angelino Harris
48	Universidad Santa María La Antigua	Jose Batista
49	Universidad Santa María La Antigua	Carlos Montenegro
50	Municipio de San Miguelito	Ernesto Jordán
51	Municipio de La Chorrera	Carlos Escala
52	Municipio de Arraiján	Arq. Félix Lorenzo
53	Junta de Planificación Municipal	Carlos Alvarado
54	Junta de Planificación Municipal	Juan Porcell
55	Junta de Planificación Municipal	Tomas Sosa
56	Asociación de Residentes de Condado del Rey – ARCOREY	Ricardo Gálvez
57	Comunidad Condado del Rey	Eric De Gracia
58	Comunidad Condado del Rey	Xotchilt Troncoso
59	Bella Vista	Allam Castillo
60	San Francisco	Marie T. Guardia/
61	San Francisco	Enoch Delgado
62	Parque Lefevre	Eliseo Hernández
63	Río Abajo	Noris Mariscal
64	Ancón	Gustavo Lares
65	Las Cumbres	Basilio Duarte
66	Las Cumbres	María Quesada
67	Tocumen	Alicia Facio
68	Ernesto Córdoba Campos	Ana Ivette Lizárraga
69	Ernesto Córdoba Campos	Isabel Contreras
70	Municipio de Panamá (MUPA)	José Isabel Blandón
71		Isaac Atencio
72		Ada Vergara
73		Jorge Castellero
74		Marianela Herrera
75		Verusa Ramos
76		Cesar Robles
77		Briseida Barrios
78		Egda Forero

N°	Institución o entidad	Asistencia evento
79		Rolando Mendoza
80		Magda Pinilla
81		Arturo Dominici Arosemena
82		Gisselle Arauz
83		Ennio Arcia
84		Haydee Osorio
85		Agapito Gonzalez
86		Lizveika Lezcano
87		Plashk Meady W
88		Antonio Docabo
89	Asamble Nacional	Cinthia Arjona
91	Asamble Nacional	María Jaen
92	Parque Norte	Magali Jurado
93	Parque Norte	Arturo Remollie
94	Villa de Las Fuentes	María Judith Jaén
96	Independiente	Martha Arias
97	Avance	Ramses Cordoba
98	Albrook	Rafael Splaliding
99	Asociación de Comunidad del Área del Canal	Geronimo Espitia

Fuente: Elaboración propia con base a la lista de asistentes al evento

Anexo 2: Asistencia a la Reunión con los Gremios. 19 de febrero 2018

Imagen 33. Lista de asistentes a la reunión con los Gremios

Formulación del Plan Estratégico Distrital, Políticas Locales y Plan Local de Ordenamiento Territorial del Distrito de Panamá

PRESENTACIÓN
SALÓN PRINCIPAL DEL LABORATORIO CONVEMORATIVO GORGAS. PANAMÁ, 19 DE FEBRERO 2018. 1:00 P.M.

LISTA DE ASISTENCIA

NOMBRE EN LETRA LEGIBLE	INSTITUCIÓN / ASOCIACIÓN / EMPRESA / RESIDENTE	CORREO ELECTRÓNICO	TELÉFONO
Miguel Espinosa	Cámara de Comercio	mespinosa@panama.com.pa	207-3400
YVONNE DE LA LIZO	CAPAC	yvonne@clarquitectos.net	269-2448
JOSÉ A. DÍAZ	Asoc. Propietarios de FOM	AVIPANAMA@CUPANAMA.NET	725-3061
OSCAR LÓPEZ	UNPYML	oscar.lopez@outlook.es	4671-7912
Raisa Garza	Salud		
Susely Fernández	Alcaldía de Panamá	Susely.fernandez@municipalidad.gob.pa	049-67932
JUAN MANUEL SUAREZ	CONVIENDA	SMESWARER@GMAIL.COM	6227-0824
Manuel Toste	Alcaldía de Panamá	manuel.toste@municipalidad.gob.pa	506-9889
Julio Arizpeña	CAPAC	tecnic@capac.org	265-2500
Mayra Lora	Convivencia	MLLora@GSCSA.NET	369-2670

idom suma GRUPO COTRANS

Formulación del Plan Estratégico Distrital, Políticas Locales y Plan Local de Ordenamiento Territorial del Distrito de Panamá

PRESENTACIÓN
SALÓN PRINCIPAL DEL LABORATORIO CONVEMORATIVO GORGAS. PANAMÁ, 19 DE FEBRERO 2018. 1:00 P.M.

LISTA DE ASISTENCIA

NOMBRE EN LETRA LEGIBLE	INSTITUCIÓN / ASOCIACIÓN / EMPRESA / RESIDENTE	CORREO ELECTRÓNICO	TELÉFONO
ALVARO URIBE	UNIVERSIDAD DE PANAMA	uribe2@cupanama.net	6610-1077
Vicky Bolaños	Consortio	vicky.bolanos@yaho.com	6445-6891

idom suma GRUPO COTRANS

Fuente: Consorcio

Anexo 3: Asistencia a la Reunión con la Red Ciudadana. 19 de febrero 2018

Imagen 34. Lista de asistentes a la reunión con la Red Ciudadana

Formulación del Plan Estratégico Distrital, Políticas Locales y Plan Local de Ordenamiento Territorial del Distrito de Panamá

PRESENTACIÓN
SALÓN CHEYENNE DE ALCALDÍA DE PANAMÁ. PANAMÁ, 19 DE FEBRERO 2018. 9:00 A.M.

LISTA DE ASISTENCIA

NOMBRE EN LETRA LEGIBLE	INSTITUCIÓN / ASOCIACIÓN / EMPRESA / RESIDENTE	CORREO ELECTRÓNICO	TELÉFONO
Sugey Fernández	Alcaldía de Panamá	sugey.fernandez@municipio-pa.gob.pa	016769733
CARLOS SOLÍS T.	RED CIUDADANA URS. PMÁ	carlosolis@gmail.com	6450-7093
ARGELIS GUDIANO	RED CIUDADANA URBANA	maestro3@cableonda.net	6622-3099
María Chioez	Red Ciudadana Urbana	marieliz0704@gmail.com	66742228
MAGELA CORBERA	Red Ciudadana Urbana	cdcorberamagela@gmail.com	6671-2080
Estefanía Zardón	Asamblea Nacional ANG	ezardon@asamblea.gob.pa	5041061
TOMÁS ENGLER	RED CIUDADANA URBANA	tomasel@aol.com	6665-4947
Vicky Bolaños	Consorcio	vicky.bolanos@gruposuma.com	6445-6891
YARIZA VÁSQUEZ	ALCALDÍA DE PANAMÁ	yariza.vasquez@municipio-pa.gob.pa	506-7869
Tsahis Chan	Alcaldía de Panamá	ichan40@gmail.com	11

idom suma GRUPO COTRANS

Formulación del Plan Estratégico Distrital, Políticas Locales y Plan Local de Ordenamiento Territorial del Distrito de Panamá

PRESENTACIÓN
SALÓN CHEYENNE DE ALCALDÍA DE PANAMÁ. PANAMÁ, 19 DE FEBRERO 2018. 9:00 A.M.

LISTA DE ASISTENCIA

NOMBRE EN LETRA LEGIBLE	INSTITUCIÓN / ASOCIACIÓN / EMPRESA / RESIDENTE	CORREO ELECTRÓNICO	TELÉFONO
Manuel Trute	Alcaldía de Panamá	manuel.trute@municipio-pa.gob.pa	506-9869
BEATRIZ CARIDE	CONSORCIO IDOM-SUMA-COTRANS	beatrizcaride@idom.com	6301-4997
ARIEL ESPINO	CONSORCIO	naespino@grupo-suma.com	300-0360
Raisa Farfán	Alcaldía de Panamá		

idom suma GRUPO COTRANS

Fuente: Consorcio

Anexo 4: Asistencia al Taller 1: Sede Norte

Imagen 35. Lista de asistentes al Taller 1: Sede Norte

ALCALDÍA DE PANAMÁ FORMULACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DISTRITAL, POLÍTICAS LOCALES Y PLAN LOCAL DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEL DISTRITO DE PANAMÁ

TALLER 1 DE LA FASE 1: PRE-DIAGNÓSTICO E IDENTIFICACIÓN DE ZONAS HOMOGÉNEAS

No	NOMBRE EN LETRA LEGIBLE	NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN/ ENTIDAD/ ASOCIACIÓN LOCAL QUE REPRESENTA. O INDICAR SI VIENE COMO RESIDENTE	EN CASO DE SER RESIDENTE FAVOR INDICAR CORREGIMIENTO	CORREO ELECTRÓNICO	TÉLFONOS	SEXO F=femenino M=masculino	EDAD
1	Sobitany Chávez	Municipio de Panamá	Alcalde Díaz	sobitany.p@proposito.com	6495-3366	F	40
2	Alate de Bello	Alcalde Díaz	Alcalde Díaz		209-4135	F	42
3	Alfonso Quijón	Alcalde Díaz	Alcalde Díaz		8-210-170	F	58
4	Alfonso Quijón	Municipalidad de Panamá	Comuna Santa Fe	alfonsoqui@proposito.com	8-320-950	F	52
5	Corvela Martínez	Alcalde Díaz	Alcalde Díaz	mulderm@proposito.com	68501327	F	53
6	Johani Cruz	Alcalde Díaz	Chilibre	jhancruz@proposito.com	6992-8241	F	40
7	Maritza Gutiérrez	Junta de las Cumbres	Las Cumbres		63-00063	F	57
8	Guayana Glover	Junta Comunal de las Cumbres	Las Cumbres			F	39
9	Silvia Alarcón	MUPA	Santa Fe	silviaa@proposito.com	6680989	M	34
10	Susana Aravado Ariza	I.C.P.	Las Cumbres	susanaa@proposito.com	6776477	F	31
11	Yani D. Vargas	S.C.C.	Las Cumbres	yanidv@proposito.com	6495-320	M	31
12	Alfonsina Arriaga	Asociación de Vecinos de las Cumbres	Las Cumbres	alfonsinaa@proposito.com	6980-4800	F	56
13	Milva Rosa M.	MUPA	Las Cumbres			F	56
14	Laura Gómez	Vec. Vigilantes de las Cumbres	Las Cumbres	laurag@proposito.com	6536-2863	F	56
15	Elga Bion	Residente	Ernesto Cortés	elgab@proposito.com	392-1155	F	70
16	Quibel Márquez	Asoc. Amigos de las Cumbres y Medio Ambiente	Las Cumbres	quibelm@proposito.com	63992090	M	49
17	Ruby B. de Varela	"	Las Cumbres	rvarela@proposito.com	6612-7199	F	70
18	Abraham Ali	"	Las Cumbres	abrahamali@proposito.com	60112857	M	57
19	Juan A. Smith	Alcalde Díaz	Alcalde Díaz		6722-2110	M	84
20	KARLA PRIZILLA	JUNTA A-DIAZ	A-DIAZ	karlap@proposito.com	65577228	M	53

Miércoles, 21 de febrero 2018. Las Cumbres Hotel & Water Park, Salón Camelot, 5:00 p.m.

ALCALDÍA DE PANAMÁ FORMULACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DISTRITAL, POLÍTICAS LOCALES Y PLAN LOCAL DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEL DISTRITO DE PANAMÁ

TALLER 1 DE LA FASE 1: PRE-DIAGNÓSTICO E IDENTIFICACIÓN DE ZONAS HOMOGÉNEAS

No	NOMBRE EN LETRA LEGIBLE	NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN/ ENTIDAD/ ASOCIACIÓN LOCAL QUE REPRESENTA. O INDICAR SI VIENE COMO RESIDENTE	EN CASO DE SER RESIDENTE FAVOR INDICAR CORREGIMIENTO	CORREO ELECTRÓNICO	TÉLFONOS	SEXO F=femenino M=masculino	EDAD
1	Isabel Lorena Contreras C.	Asoc. Vecinos de las Cumbres	Grande Ciudad de Campo	isabelc@proposito.com	67427487	F	39
2	Antonio Domínguez	MUPA Residencia		antonio.dominguez@proposito.com	67427487	M	49
3	Rolando Muñoz T.	MUPA Residencia			6583061	M	58
4	Roberto Aparicio	Residencia de Alcalde Díaz	Alcalde Díaz	roberto.a@proposito.com	6823-4645	F	41
5	Hector Celso Barrios	IUBC - CAR		hectorc@proposito.com	6859409	M	57
6	DORA DE SICKS RIVERA	Tropiagos Panamá		desicks@proposito.com	6625-3476	F	49
7	Yolanda E. Rodríguez	Alcalde Díaz	Las Cumbres		6911-9223	F	48
8	Marjorie O. de la Cruz	Tropiagos de Panamá	Las Cumbres	marjorieo@proposito.com	66701371	F	66
9	Verónica Rodríguez	Panamá Alto de Ulla Ulla	Las Cumbres		385-5125	M	53
10	Sandra Rodríguez	Barrio Alto de Ulla Ulla	Las Cumbres		6924684	F	27
11	Margarita Valdés	Barrio Alto de Ulla Ulla	Las Cumbres			M	86
12	Carla A. Vega E.	Comité Consejo de Vecinos	Alcalde Díaz	carlaa@proposito.com	66028175	M	45
13	Manuel Pineda de Kuma	Ulla Ulla Martínez Cumbres	Grande Ciudad de Campo	manuel.p@proposito.com	69205967	F	53
14	José B. M.	Carriño Ulla	Chilibre		66944926	M	58
15	David Ramos B.	ASEP		daramos@asep.gob.pa	508-9446	M	44
16	Maritza Cedeno	Amigos del Lago	Las Cumbres	maritza.c@proposito.com	6678-8106	F	65
17	Edgar J. Armiño	Amigos del Lago	Las Cumbres	edgar.a@proposito.com	6678-6486	M	56
18	Julio Rizo	Amigos del Lago	Las Cumbres	juliorizo@proposito.com	6704835	M	55
19	Annais Rueda	Junta Comunal de las Cumbres	Las Cumbres		68222230	F	50
20	Orsiris Abud	Residente	Las Cumbres	orsirisabud@proposito.com	65675788	F	49

Miércoles, 21 de febrero 2018. Las Cumbres Hotel & Water Park, Salón Camelot, 5:00 p.m.

TALLER 1 DE LA FASE 1: PRE-DIAGNÓSTICO E IDENTIFICACIÓN DE ZONAS HOMOGÉNEAS

No	NOMBRE EN LETRA LEGIBLE	NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN/ ENTIDAD/ ASOCIACIÓN LOCAL QUE REPRESENTA. O INDICAR SI VIENE COMO RESIDENTE	EN CASO DE SER RESIDENTE FAVOR INDICAR CORREGIMIENTO	CORREO ELECTRÓNICO	TÉLFONOS	SEXO F=femenino M=masculino	EDAD
1	Ana Lette Lizarraga	Asociación de Vecinos del Barrio Martín-Los Cumbres		analette.lizarraga@gmail.com	6691-8890	F	49
2	Damaris de Lisac	Asoc. Residentes Las Cumbres	Las Cumbres	damarislisac@gmail.com	6675-9707	F	59
3	Miguel Trujillo	Alcaldía de Panamá	Panamá	miguel.trujillo@panama.gob.pa	6675-1545	M	50
4	Sonia Flores	Pro Pisos de Panamá		in.pisos@propisos.com.pa	6679-5123	M	57
5	Luis O. Perez	Verde Santa Rita local	Ernesto Cardona	Luisosvaldos@gmail.com	6666-3343	M	45
6	Vicente Gomez Cruz	Asoc. Amun	Las Cumbres	Vicgomezcomun@gmail.com	6675-5577	M	57
7	Glexda Robt	MITRADEL		glexda@mitradel.gob.pa	504-0241	F	57
8	Milejka Chondeck	MITRADEL		mchondeck@mitradel.gob.pa	5040237	F	48
9	MERINO ABREGO R	MIDES		mabrego21@hotmail.com	500-6035	M	65
10	Luis A. BEROYA	Juntas Comunes Ernesto Cardona		lberoya-12@hotmail.com	231-8050	M	61
11	José A. Arguando P	RESIDENTES	Las Cumbres	spa.works@gmail.com	667-2338	M	60
12	RAFAEL SANSON	A SEP		RSanson@ASEP.GOB.PA	508-4611	M	66
13	Maria del Socorro Oviedo	Residentes de Las Cumbres	Las Cumbres	escri@cabeconde.net	6780-6691	F	49
14	Maria Murillo			Maria Murillo	66027229	F	58
15	Guillermo K. P. P.						
16	Giselle Cruz	MUPA/DPU		giselle.0602@municipio-panama.pa		F	45
17	Elvira Quij	Residente	(R. Diaz)			F	63
18	Johanna Perez	Asociación de Vecinos	Las Cumbres	panamaisa@hotmail.com	6325-9621	F	36
19	Bonita Duarte	Asociación de Vecinos	Las Cumbres	bonita.duarte@gmail.com	66798897	M	74
20	ANAYANSI TURNER	Asociación de Vecinos	Ernesto Cardona	anayansi.turner@gmail.com	66732741	F	58

TALLER 1 DE LA FASE 1: PRE-DIAGNÓSTICO E IDENTIFICACIÓN DE ZONAS HOMOGÉNEAS

No	NOMBRE EN LETRA LEGIBLE	NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN/ ENTIDAD/ ASOCIACIÓN LOCAL QUE REPRESENTA. O INDICAR SI VIENE COMO RESIDENTE	EN CASO DE SER RESIDENTE FAVOR INDICAR CORREGIMIENTO	CORREO ELECTRÓNICO	TÉLFONOS	SEXO F=femenino M=masculino	EDAD
01	Vicente Hochbold B. B.	Ensayo		evhochbold@gmail.com	6671-3445	M	58
02	Alberto Gomez	Ensayo		ami.fachin@hotmail.com	6688-1763	M	62
3	SANDRA ESCOBAR	A.M.U.H.		sea@ieee.co	6613-9466	F	
4	Amia I. Quij	Chilibe		ami.quij@hotmail.com	6755-5553	F	31
5	José María	Residente de A.P. de Panamá		jmario777@hotmail.com	6789-5346	M	45
6	José Aluick	HUPA			6493-0792	F	60
7	José Sánchez	MUPA		josés26@hotmail.com	6901-0024	M	31
8	José Vega		Alcaldía	vegarbor@yahoo.es	69814304	M	48
9	HERNANDEZ	TRANSAL		herman740@gmail.com	6516-2053	M	50
10	Miguel Zapata	J.A.P. Villa Anicia	Las Cumbres	miguelzapata@hotmail.com	6127-3856	F	65
11	Miguel Zapata	J.A.P. Villa Anicia			6127-3856	M	46
12	Miguel Zapata	J.A.P. Villa Anicia			6127-3856	M	46
13	Miguel Zapata	J.A.P. Villa Anicia			6127-3856	M	46
14	José Ángel Becerra	J.C. Cumbres	Las Cumbres		6978-2529	M	55
15	Miguel Pisto	J.C. Cumbres	Las Cumbres	PistoMedic101@gmail.com	6041-3830	M	23
16	José Pisto	Promotora Panqui Nosta	Ernesto Cardona		6739-5748	F	53
17	Blanca Solís	Metro de Panamá S.A.			65465352	M	37
18	José María	Alcaldía de Panamá	Chilibe	josemaria@hotmail.com	6472-5274	F	46
19	Karl A. Herrera D.	METROPOLIS D. CONSTRUCCION		draybul@draybul.com	62490302	M	45
20	Glenn Ochoa	Panamá Christian Academy	Ernesto Cardona	ecamarg2@pca.edu.pa	6510-2398	F	55

TALLER 1 DE LA FASE 1: PRE-DIAGNÓSTICO E IDENTIFICACIÓN DE ZONAS HOMOGÉNEAS

No	NOMBRE EN LETRA LEGIBLE	NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN/ ENTIDAD/ ASOCIACIÓN LOCAL QUE REPRESENTA. O INDICAR SI VIENE COMO RESIDENTE	EN CASO DE SER RESIDENTE FAVOR INDICAR CORREGIMIENTO	CORREO ELECTRÓNICO	TÉLFONOS	SEXO F=femenino M=masculino	EDAD
1	Rosaura Soria M.	Tramitación Río Chilibe	Chilibe	rosaurasoria@hotmail.com	6749-0728	F	55
2	Kenneth R. Morales Kuhn	CoLoTraBajo Río Chilibe	Chilibe	chilibe.rocken@hotmail.com	6600-1612	M	66
3	ALEX RODRIGUEZ	C.C.I.A.P		alex.parkinsonpanama.com	612-3302	M	39
4	EDGAR L. ZAPATA A.	VECINOS VIGILANTES DE LAS CUMBRES (RESIDENTE)	Las Cumbres	edlzapata@hotmail.com	6675-3052	M	54
5							
6							
7							
8							
9							
10							

Fuente: Consorcio

Anexo 5: Asistencia al Taller 1: Sede Este

Imagen 36. Lista de asistentes al Taller 1: Sede Este

ALCALDÍA DE PANAMÁ FORMULACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DISTRITAL, POLÍTICAS LOCALES Y PLAN LOCAL DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEL DISTRITO DE PANAMÁ

TALLER 1 DE LA FASE 1: PRE-DIAGNÓSTICO E IDENTIFICACIÓN DE ZONAS HOMOGÉNEAS

No	NOMBRE EN LETRA LEGIBLE	NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN/ ENTIDAD/ ASOCIACIÓN LOCAL QUE REPRESENTA. O INDICAR SI VIENE COMO RESIDENTE	EN CASO DE SER RESIDENTE FAVOR INDICAR CORREGIMIENTO	CORREO ELECTRÓNICO	TÉLFONOS	SEXO F=femenino M=masculino	EDAD
1	Angela Herrera López	JC-24 de Buenavista	24 de Buenavista	angela.herrera@panama.gob.pa	6944-8608	F	30
2	Itza M. Quiroz P.	INAC-INPH	San Francisco	itza.quiroz@inec.gob.pa	63820076	F	31
3	Araceli V. Morales	Comité de las Escondidas Los Mirasoles	Los Mirasoles		972-859	M	54
4	Pa. P. S.	EXECUTOR.			62206455		
5	Paula F. F.	COMUNIDAD			8961556		
6	Nikolai Castillo	Alcaldía	Las Tablas		64703712	F	36
7	Angela Torres	Alcaldía	Alcaldía		6276-897	F	51
8	Julía Ortega	Alcaldía	Juan Díaz		60262856	F	60
9	Espadas E. Rodríguez	Alcaldía	Pacora	espadasesp@panama.gob.pa	6908383	F	40
10	Yana Buia		Tocumen		67961021	F	48
11	Marta Big S.	Alcaldía	Las Tablas	martabig@panama.gob.pa	69018100	F	43
12	Samuel Vega Cedeno	Alcaldía	San Martín		62603282	M	54
13	Martín P. P.	UTP		martinp@utp.gob.pa	990-8410	F	50
14	Elybeth Ovalte	Alcaldía	Tocumen		6593-629	F	51
15	Carla E. B.	Alcaldía	Tocumen		6900696	F	42
16	Lucy Sánchez		Tocumen		6319250	F	42
17	Carla A. Pérez B.	Residente Alcaldía	San Martín	ruthperez@yahoo.es	67809150	F	54
18	Carla B. B.	Alcaldía de Panamá	San Martín		4252311	F	51
19	Francisco Guerrero	J.C. San Martín	San Martín		246-01-11	M	51
20	Fátima W. W.	Residente	San Francisco		6371-717	F	40

ALCALDÍA DE PANAMÁ FORMULACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DISTRITAL, POLÍTICAS LOCALES Y PLAN LOCAL DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEL DISTRITO DE PANAMÁ

TALLER 1 DE LA FASE 1: PRE-DIAGNÓSTICO E IDENTIFICACIÓN DE ZONAS HOMOGÉNEAS

No	NOMBRE EN LETRA LEGIBLE	NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN/ ENTIDAD/ ASOCIACIÓN LOCAL QUE REPRESENTA. O INDICAR SI VIENE COMO RESIDENTE	EN CASO DE SER RESIDENTE FAVOR INDICAR CORREGIMIENTO	CORREO ELECTRÓNICO	TÉLFONOS	SEXO F=femenino M=masculino	EDAD
1	Guisselle Anarz	MUPA/DPY		guisselle.anarz@municipio-panama.gob.pa	6265769	F	45
2	Edith Domínguez	MUPA/Trabajo Social		edithdominguez@gmail.com	506-9623	F	40
3	Rolando Morales	MDA - Alcaldía Ciudad			6618-3061	M	
4	Roberto Sandoval	D.M.P.H. INAC		rsandoval@inec.gob.pa	6012095	M	41
5	JAPY González	Comité de las Escondidas		gonzalez@escondidas.gob.pa	6772922	M	32
6	Carolina La Grana	MIDA/Planificación		carolina@inec.gob.pa	507-0958	F	52
7	MARIA Eugenia de la Cruz	Defensoría del Ciudadano			6614334		
8	Blanca de la Cruz	RIO PACORA			6853632		
9	Wilfrido Ojeda	Alcaldía	Tocumen	wilfrido@panama.gob.pa	6502-3199	F	25
10	Carla E. B.		Tocumen				
11	Gloria Pachiguez	ENA		gloriapachiguez@enac.gob.pa	6620214	F	39
12	Fabián P. P.	ENA		fabi@enac.gob.pa	6635-1784	M	31
13	Martín P. P.	MUPA	Juan Díaz	martinp@panama.gob.pa	6415022	F	
14	ERIKAIN VALENZUELA	COLEGIO NACIONAL DE ABOGADOS		ERIKAINVALENZUELA@HOTMAIL.COM	6671-0301	M	44
15	Araceli Ovalte	Alcaldía	Tocumen		6508-6601	M	56
16	Ernesto Perell	Procuraduría Alcaldía	San Martín		6417-3014	M	55
17	Carla B. B.	Alcaldía	San Martín		2670456	M	63
18	Valentín Graell	Grupo Udo	San Martín	valentin@grupo-udo.com	6475180	M	62
19	LUIS CARR	ADARDO	San Francisco	luis@adardo.com	62520102	M	59
20	Christel Ramos	Comité de las Escondidas	Juan Díaz	agencia21@hotmail.com	6847333	F	32

TALLER 1 DE LA FASE 1: PRE-DIAGNÓSTICO E IDENTIFICACIÓN DE ZONAS HOMOGÉNEAS

No	NOMBRE EN LETRA LEGIBLE	NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN/ ENTIDAD/ ASOCIACIÓN LOCAL QUE REPRESENTA. O INDICAR SI VIENE COMO RESIDENTE	EN CASO DE SER RESIDENTE FAVOR INDICAR CORREGIMIENTO	CORREO ELECTRÓNICO	TELÉFONOS	SEXO F=femenino M=masculino	EDAD
1	Ricardo Espinosa de Gudiño	Alcaldía	Tocumen		68499671	Femenino	51
2	David Jaramila	Alcaldía	Tocumen		655511	F	54
3	Jahona Muñoz	Alcaldía	Tocumen		65936233	F	75
4	Vicente Pineda	"	Moñantas		66587886	M	59
5	Esteban de Villegas	"	San Martín		66014900	F	48
6	Dora E. Saldaña	"	San Felipe de Pacora		62280672	F	59
7	Diana Papinosa	Alcaldía de Panamá		diranisa@ciudadpanama.com	65210573	F	34
8	Leibel Amilla	Alcaldía de Panamá	San Felipe		64034110	F	25
9	Miguel Toriz	ENSA	ENSA	mtoriz@ensa.com.pa	6677558	M	42
10	Haidée OSORIO	Alcaldía		haidée.osorio@muni-	529969	F	46
11	Carlos Jaramila	Residente	Pacora		65856880	M	49
12	Yolanda Balle	Residente	Pacora		67029470	F	42
13	Yolanda Balle	Alcaldía de Panamá	San Felipe	YolandaBalle@ciudadpanama.com	67029470	M	38
14	Yolanda Balle	Alcaldía de Panamá	San Felipe		67002516	F	44
15	Yolanda Balle	Residente	San Felipe		64602037	M	44
16	Dora Esteban	Residente	Tocumen		66449555	F	53
17	Ricardo Cuete	CONAGUA		Ricardo@conagua.gub.pa	2722392	M	36
18	Jorge Botto	Residente	San Felipe		66860407	F	38
19	Daniel Quintero	Residente	San Felipe		66860407	F	38
20	Ana Patricia	Alcaldía de Panamá	Tocumen		69998870	F	59

TALLER 1 DE LA FASE 1: PRE-DIAGNÓSTICO E IDENTIFICACIÓN DE ZONAS HOMOGÉNEAS

No	NOMBRE EN LETRA LEGIBLE	NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN/ ENTIDAD/ ASOCIACIÓN LOCAL QUE REPRESENTA. O INDICAR SI VIENE COMO RESIDENTE	EN CASO DE SER RESIDENTE FAVOR INDICAR CORREGIMIENTO	CORREO ELECTRÓNICO	TELÉFONOS	SEXO F=femenino M=masculino	EDAD
17	Roberto Carlos Díaz	San Felipe de Pacora	Pacora		6722622	MASCULINO	46
18	Paula Bonilla	Residente	Moñantas	bonilla.paula@ciudadpanama.com	69425822	F	41
19	Lidia Q. González	Residente	Moñantas		63082519	F	46
20	Yolanda Balle	Residente	San Felipe		66860407	F	43
21	Yolanda Balle	Residente	San Felipe		67747046	M	34
22	Yolanda Balle	Residente	San Felipe		66860407	F	49
23	Yolanda Balle	Residente	San Felipe		65042763	F	49
24	Yolanda Balle	Residente	San Felipe		66387399	M	33
25	Yolanda Balle	Residente	Pacora		66022171	M	73
26	Alicia FACIO	Alcaldía de Panamá	Tocumen		64466804	F	56
27	Yolanda Balle	Residente	San Felipe		66860407	F	48
28	Yolanda Balle	Residente	San Felipe		66860407	F	55
29	Yolanda Balle	Residente	San Felipe		66860407	F	57

TALLER 1 DE LA FASE 1: PRE-DIAGNÓSTICO E IDENTIFICACIÓN DE ZONAS HOMOGÉNEAS

No	NOMBRE EN LETRA LEGIBLE	NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN/ ENTIDAD/ ASOCIACIÓN LOCAL QUE REPRESENTA. O INDICAR SI VIENE COMO RESIDENTE	EN CASO DE SER RESIDENTE FAVOR INDICAR CORREGIMIENTO	CORREO ELECTRÓNICO	TELÉFONOS	SEXO F=femenino M=masculino	EDAD
1	Ricardo Espinosa de Gudiño	Alcaldía de Panamá	Tocumen		68499671	Femenino	51

Fuente: Consorcio

Anexo 6: Asistencia al Taller 1: Sede Sur

Imagen 37. Lista de asistentes al Taller 1: Sede Sur

FORMULACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DISTRITAL, POLÍTICAS LOCALES Y PLAN LOCAL DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEL DISTRITO DE PANAMÁ

TALLER 1 DE LA FASE 1: PRE-DIAGNÓSTICO E IDENTIFICACIÓN DE ZONAS HOMOGÉNEAS

No	NOMBRE EN LETRA LEGIBLE	NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN/ ENTIDAD/ ASOCIACIÓN LOCAL QUE REPRESENTA. O INDICAR SI VIENE COMO RESIDENTE	EN CASO DE SER RESIDENTE FAVOR INDICAR CORREGIMIENTO	CORREO ELECTRÓNICO	TÉLFONOS	SEXO F=femenino M=masculino	EDAD
1	Tony Johnson	MUPA		TonyJohnson@gmail.com	6652-1355	M	64
2	José Herrera	MUPA		info@comunidadpanama.com	6652-1355	M	54
3	José María	MUPA			6652-1355	M	24
4	Javier Lombardo T.	Comunidad de padres		jelt68@hotmail.com	6675-4530	M	49
5	Ivan Veruza	ETRIA		iveruza@etria.com.pa	6675-3576	M	41
6	Roberto Sharp	José C. Colón		roberto@colon.com	6601-0124	M	32
7	HENRY STEC	ARRAS RIV. Q. HEIGHTS	ANCON	HJSTEC@gmail.com	6674-0102	M	68
8	Rosario de Stec		ANCON	rrusso45@gmail.com	6674-0102	F	63
9	José María	Mi Comunidad	Mi Comunidad	josemaria@mi.com	6673-8918	F	30
10	Araceli Teodoro	Sociedad Civil / MUPA	San Francisco	araceli@sociedad.com	6615-6130	F	39
11	Samuel Sierra	Comunidad de Padres	Bethania	sierra@comunidad.com	6622-2014	F	61
12	Mayra Castillo	Red Ciudadana	Bethania	mayracas1202@gmail.com	6672-8720	F	62
13	José Bayle	Comunidad de Padres	Colón		6661-4122	M	44
14	Oliver Serrano	MEP		OSERRANO@MEP.GOV.PA	6617-2317	M	44
15	Augusto Tejeda	MUPA	Juan Díaz	tejada.aug@hot.com	6556-2701	M	58
16	Valentín F. de M.	ACP	Pueblo Nuevo	valentin@personal.com	6684-4038	M	49
17	América Rodríguez	MUPA	Pueblo Nuevo		6636-9420	F	43
18	Adolfo Tejada	Red Ciudadana	Bethania	adolfo@red.com	6672-7121	M	72
19	Luis de Rivas	MUPA	Pueblo Nuevo		6684-7402	F	59
20	ARGELIS SAUNDYANG	RED CIUDADANA		maei103@red.com	6602-2014	F	

idom s u m a COTRANS

Viernes 23 de febrero 2018. Hotel Continental, 5:00 p.m.

FORMULACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DISTRITAL, POLÍTICAS LOCALES Y PLAN LOCAL DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEL DISTRITO DE PANAMÁ

TALLER 1 DE LA FASE 1: PRE-DIAGNÓSTICO E IDENTIFICACIÓN DE ZONAS HOMOGÉNEAS

No	NOMBRE EN LETRA LEGIBLE	NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN/ ENTIDAD/ ASOCIACIÓN LOCAL QUE REPRESENTA. O INDICAR SI VIENE COMO RESIDENTE	EN CASO DE SER RESIDENTE FAVOR INDICAR CORREGIMIENTO	CORREO ELECTRÓNICO	TÉLFONOS	SEXO F=femenino M=masculino	EDAD
1	José María	MUPA		josemaria@gmail.com	667-7200	M	40
2	José María	MUPA	PUEBLO VISTA	SCG@comunidad.com	666-9805	M	40
3	José María	MUPA	Mi Comunidad		666-3852	F	55
4	Maria del Pilar Jarama	AAUD	Pueblo Vista	jjarama@aaud.com	272-7103	F	36
5	DAVID VELIZ	ACP		dveliz@panama.com	667-7070	M	50
6	Marcelo Pérez	Partido Acción	Bethania		667-7070	F	70
7	Rafael Rodríguez	J.C. BETANIA		rafael@betania.com	224-1160	M	60
8	Rafael Rodríguez	MUPA	Derechos	rafael@derechos.com	6670-7613	M	51
9	Gabriela S. N.	AN	Bethania	gabrielas@betania.com		M	28
10	Marta Patricia	Particular	Juan Díaz	marta@particular.com	6613-3955	M	56
11	Yanet Rodríguez		Juan Díaz	yanet@particular.com	6685-5756	F	52
12	Yanet Rodríguez	Medusa	Cardenas	yanet@medusa.com	6672-2127	F	49
13	Luis Carlos	HEDUCA	Dirección Regula.	luis@heduca.com	6675-4500	M	50
14	Rafael Spalding	ALBUQUERQUE	ANCON	rspalding@albuquerque.net	6657-7057		
15	Yocanis de la Cruz	capac			6180061		
16	Philiberto	MUPA	Pueblo Nuevo	philiberto@personal.com	6638-7909	F	48
17	F. de M.	MUPA	Pueblo Nuevo	fde@personal.com	6673-8800	F	58
18	Carlos ALVARADO	UPE PANAMA		carlos@upe.com	6673-2634	M	61
19	Ada Vargara	MUPA		ada@personal.com	6672-7070	F	47
20	GUSTAVO LARES	MUPA	ANCON	glares@personal.com	6422-0818	M	56

idom s u m a COTRANS

Viernes 23 de febrero 2018. Hotel Continental, 5:00 p.m.

TALLER 1 DE LA FASE 1: PRE-DIAGNÓSTICO E IDENTIFICACIÓN DE ZONAS HOMOGÉNEAS

No	NOMBRE EN LETRA LEGIBLE	NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN/ ENTIDAD/ ASOCIACIÓN LOCAL QUE REPRESENTA. O INDICAR SI VIENE COMO RESIDENTE	EN CASO DE SER RESIDENTE FAVOR INDICAR CORREGIMIENTO	CORREO ELECTRÓNICO	TELÉFONOS	SEXO F=femenino M=masculino	EDAD
1	LINDA QUINTERO	Asociación de Vecinos de la Zona de San Francisco	San Francisco	linda@placac.com	3403301	F	46
2	TOMÁS ENRIQUE	Residencia de la Zona de San Francisco	San Francisco	Tomasel@aol.com	6654927	M	70
3	ANGELINA DE EUDER	Red Ciudadana Urbana	Betania		6654927	F	77
4	IRAZOLA ROSA	Municipio de Panamá	San Francisco	irazola.rosa@gmail.com	67738118	F	52
5	LINDA CANTUERO	RESIDENTE	San Francisco	lindacantuero@gmail.com	66713260	F	
6	ALVARO BOUTIER	Municipio de Panamá	Pueblo Nuevo		62146212	M	49
7	MARCELO DE LA OJA		Albrook	marcelo.walker@gmail.com	60200764	F	53
8	ALBERTO BARRON	Comunidad de la Zona de San Francisco	Betania	alberto.barron@gmail.com	6742471	M	49
9	MARINA CASAL	Asociación de Vecinos de la Zona de San Francisco	Albrook	marina.casal@gmail.com	2603990	F	70
10	RODRIGO DE LA ROSA	Vecinos de la Zona de San Francisco	Albrook	rodrigo.de.la.rosa@gmail.com	66731913	M	41
11	ALVARO BOUTIER	MUPA - Residencia	Bella Vista	alvaro.boutier@gmail.com	60200764	M	49
12	MARISA DE ROSA V.	Santa Cecilia	San Francisco	marisa.de.rosa@gmail.com		F	
13	MARIA CARMEN	Red Ciudadana Urbana	Albrook	maria.carmen@gmail.com	6674225	F	50
14	JUAN P. FORCEN	Red Ciudadana Urbana	B.N.	juan.p.forcen@gmail.com	6614713	M	61
15	DANA XIE	MUPA	Albrook	dana.xie@gmail.com	62099762	F	26
16	MARIA T. SINISTERRA	Independiente	Albrook				
17	LUIS GARCÍA RIOS	RESIDENTE	Bella Vista	luis.garcia.rios@gmail.com	66829387	M	25
18	FABRICA PANSALLO	Asociación de Vecinos de la Zona de San Francisco		fabrica.pansallo@gmail.com	62050308	F	62
19							
20							

TALLER 1 DE LA FASE 1: PRE-DIAGNÓSTICO E IDENTIFICACIÓN DE ZONAS HOMOGÉNEAS

No	NOMBRE EN LETRA LEGIBLE	NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN/ ENTIDAD/ ASOCIACIÓN LOCAL QUE REPRESENTA. O INDICAR SI VIENE COMO RESIDENTE	EN CASO DE SER RESIDENTE FAVOR INDICAR CORREGIMIENTO	CORREO ELECTRÓNICO	TELÉFONOS	SEXO F=femenino M=masculino	EDAD
5	FERNANDO JIMÉNEZ	Mi Ambiente		fernando.jimenez@gmail.com	4780508	M	44
2	ORLANDO GARCÍA	AUTORIDAD LOCAL		orlando.garcia@gmail.com	6674225	M	56
3	JOSÉ LUIS GARCÍA	JPLA		joseluis.garcia@gmail.com	6205352	M	59
4	RICARDO GARCÍA	Comunidad de la Zona de San Francisco	Betania	ricardo.garcia@gmail.com	6674225	M	51
5	DENIA AMARIZ A.	A.E.A.C.	San Francisco	denia.amariz@gmail.com	65833837	F	70
6	MARCO DIEZ BAÑ	Villa Lilla - San Francisco	San Francisco	marco.diez@gmail.com	66164448	M	52
7	CHAO VARGAS CALVO	Albrook		chao.vargas@gmail.com	6046201	F	50
8	MARIA JUDITH JARÓN		Betania	maria.judith.jaron@gmail.com	66111915	F	44
9	GERONIMO ESPINOSA	A.E.A.C.	Albrook	geronimo.espinosa@gmail.com	67565867	M	60
10	MIGUEL GARCÍA DE ROSA	Asociación de Vecinos de la Zona de San Francisco	Bella Vista	miguel.garcia@gmail.com	6379227	M	25
11	RODRIGO BOUTIER	DPH - MUPA	Albrook	rodrigo.boutier@gmail.com	6614713	M	
12	WILSON DE LA ROSA	Residente		wilson.de.la.rosa@gmail.com	6949360	F	69
13	BEATRIZ SORIANO	Albrook		beatriz.soriano@gmail.com	6618457	F	53
14							
15							
16							
17							
18							
19							
20							

TALLER 1 DE LA FASE 1: PRE-DIAGNÓSTICO E IDENTIFICACIÓN DE ZONAS HOMOGÉNEAS

No	NOMBRE EN LETRA LEGIBLE	NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN/ ENTIDAD/ ASOCIACIÓN LOCAL QUE REPRESENTA. O INDICAR SI VIENE COMO RESIDENTE	EN CASO DE SER RESIDENTE FAVOR INDICAR CORREGIMIENTO	CORREO ELECTRÓNICO	TELÉFONOS	SEXO F=femenino M=masculino	EDAD
1	ARMANDO ULLA	MUPA	Albrook	armando.ulla@gmail.com	3946661	M	
2	HENRIQUE WILSON	Residente	Albrook	henrique.wilson@gmail.com	67738118	M	
3	MIRIAM CALVO	F.C.D.S.		mcalvo@cdspanama.org	317011	F	
4	ELI DE CRISTINA	Comunidad de la Zona de San Francisco		eli.de.cristina@gmail.com	67738118	M	
5	ALBERTO BOUTIER	MUPA	San Francisco	alberto.boutier@gmail.com	6205352	M	
6	NELSON WANG	MUPA	Bella Vista	nelson.wang@gmail.com	6948856	M	
7	JOSÉ RODRÍGUEZ	UNIVERSIDAD PANAMÁ / SPIA	Bella Vista	jrodriguez@gmail.com	69486095	M	59
8	KARINA JARAMA	Comunidad de la Zona de San Francisco	Betania	karina.jarama@gmail.com	6205352	F	42
9	LUIS FERRER	C.A.P.A.C.	Albrook	luis.ferrer@gmail.com	2567300	M	50
10	ELISEO BOUTIER	Vecinos de la Zona de San Francisco	Albrook	eliseo.boutier@gmail.com	66738118	F	47
11	FABRICA PANSALLO	RESIDENTE	San Francisco	fabrica.pansallo@gmail.com	6205352	M	53
12	SANDRA TAPIA	Arquitecta	Albrook	sandra.tapia@gmail.com	6948856	F	41
13	EMILIO FERRER	Fundación Oportunidad	El Chorrillo	emilio.ferrer@gmail.com	66738118	M	43
14							
15							
16							
17							
18							
19							
20							

Fuente: Consorcio

Anexo 7: Asistencia al Taller 2: Sede Norte

Imagen 38. Lista de asistentes al Taller 2: Sede Norte

TALLER 2: DIAGNÓSTICO DE ZÓNAS HOMOGÉNEAS

No	NOMBRE (EN LETRA LEGIBLE)	NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN/ ENTIDAD/ ASOCIACIÓN LOCAL QUE REPRESENTA. O INDICAR SI VIENE COMO RESIDENTE	CORREGIMIENTO	ZONA HOMOGÉNEA (POR FAVOR, CONSULTE EL MAPA LLAVE)	CORREO ELECTRÓNICO	TELÉFONOS
1	FERNANDO BATISTA	UIP - RESIDENTE	ESTERUA	5	fernandobatista14@gmail.com	6845573
2	Amina Tehfe	UIP	PAHILLA	5	Aminatehfe07@gmail.com	68307592
3	PAULETTE E PINZON	UIP	SAN MIGUELITO	5	ppawlette.23@gmail.com	6671-1323
4	Luis O. Perez	Verde Santa Rita Residente	Ernesto Córdoba	5	Luisosvalobas@gmail.com	69663543
5	Chauvette Lizama	Asociación de Residentes de Las Cumbres/Finca	Ernesto Córdoba	ZH-05	chauvettilizama@gmail.com	66919650
6	Marta C. Batista M.	MUPA	Las Cumbres	5	donkoo@gmail.com	69-119223
7	Donal Caridad	Residente	Las Cumbres	5	donkoo@gmail.com	6067-7989
8	Miguel Garrate	Residente	Las Cumbres	5		65911216
9	Miguel Zapalala	Residente	Las Cumbres	5	miguelzapalala@gmail.com	6127-3856
10	Alfonso Hernández	Residente	Alcalde Díaz	9	62532422-	209-4135
11	Rosaura Bascón	i.B.rio Chilibre	Chilibre	9	rosaurabascop@hotmail.com	67490295
12	Milayka Chandra	MITRADEL	Chilibre	9	mchandra_d@mitradel.gob.pa	5049240
13	Maria de Hernandez	Residente	Chilibre	9	maryrgo@yahoo.es	6630-6983
14	EDGAR L. ZAPATA	RESIDENTE	LAS CUMBRES	5	leninzapata@hotmail.com	6675-3052
15	Abel C. Lopez	C. Consultivo	Chalchola	9	tabacido@gmail.com	6996-8373
16	Miguel Vega	Residente/Unión Vec. de Las Cumbres	Las Cumbres	5	miguelvega002@hotmail.com	67226305
17						
18						
19						
20						

TALLER 2: DIAGNÓSTICO DE ZÓNAS HOMOGÉNEAS

No	NOMBRE (EN LETRA LEGIBLE)	NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN/ ENTIDAD/ ASOCIACIÓN LOCAL QUE REPRESENTA. O INDICAR SI VIENE COMO RESIDENTE	CORREGIMIENTO	ZONA HOMOGÉNEA (POR FAVOR, CONSULTE EL MAPA LLAVE)	CORREO ELECTRÓNICO	TELÉFONOS
1	Isabel Lorena Contreras C.	Residente	Ernesto Córdoba	05	isa-2879@yahoo.com	67474489
2	Jessie M.	" "	PAHILLA	11		66944926
3	Johani Cruz	MUPA	CAHUITILLO	11	admihcey@gmail.com	69478341
4	Javier Espino	Residente	Alcalde Díaz	09	opinjaver@yahoo.com	63862946
5	HERMAN VEGALIA	TRANSAL	CHILIBRE	09	herman40@gmail.com	6516-2053
6	Lourdes Amores	MUPA	Alcalde Díaz	09	Lourdesamores@gmail.com	5069869
7	Jessie Amores	Junta Comunal	Alcalde Díaz	09	jcadobras.comunitarias@gmail.com	6833466
8	Solmiyani Chavez	MUPA	Alcalde Díaz	09	solmiyaniproposito@hotmail.com	6495-3306
9	ZORAYA CHANG	CONTRALORIA/RES. VILLA ZARZA	Ernesto Córdoba	05	zoruchang@gmail.com	510-4975 / 6856-0994
10	Kenneth R. Morales Kuhn	Residente de Comité Local Trans. Bop Rio Chilibre	Chilibre	09	chilibrerken@hotmail.com	69001512
11	Rubiel Morales	Mitradel			rubiel.morales@hotmail.com	6739-4346
12	Vicente Gómez Castro	Residente	Las Cumbres	05	vicentegomezcastro@gmail.com	6360774
13	Pigoberto Hernández	Residente	Chilibre	09	regohero@gmail.com	60949360
14	Bianca Bascón	Alcalde	Chilibre	07	bice07@hotmail.com	64775274
15	Marta del Socorro Quesada	Residente	Las Cumbres	5	sagri@cablonde.net	6780-6691
16	Clemente Solís	MPSA	Alcalde Díaz	09		
17						
18						
19						
20						

Fuente: Consorcio

Anexo 8: Asistencia al Taller 2: Sede Este

Imagen 39. Lista de asistentes al Taller 2: Sede Este

FORMULACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DISTRITAL, POLÍTICAS LOCALES Y PLAN LOCAL DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEL DISTRITO DE PANAMÁ

TALLER 2: DIAGNÓSTICO DE ZONAS HOMOGÉNEAS

No	NOMBRE (EN LETRA LEGIBLE)	NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN/ ENTIDAD/ ASOCIACIÓN LOCAL QUE REPRESENTA. O INDICAR SI VIENE COMO RESIDENTE	CORREGIMIENTO	ZONA HOMOGÉNEA (POR FAVOR, CONSULTE EL MAPA LLAVE)	CORREO ELECTRÓNICO	TÉLFONOS
1	Andrés Jesús Martínez	Pocora Los Jatos	Pocora	10	andres.022009@hotmail.com	6323-9932
2	Alfonso Cullé	Pocora Los Jatos	Pocora	10	-	67-027420
3	Arminia Yglesias	San Martín	San Martín	10	-	60067139
4	Ruth B. Pérez	San Martín	San Martín	10	ruthperez2014@yahoo.es	67099180
5	ROMÁNICA BARRERA	ENA	Tocumen	7	romana@enap.com.pa	60701924
6	Yana M. Bonina	Residente	Tocumen	7	-	63961021
7	Manuel Medina	Promotora Inmobiliaria	Tocumen	7	-	6276-8577
8	Abelardo Peralt	Promotor de la Abolición	24 DE DIC	8	-	64127014
9	Paola Amador	Alcaldía de Panamá	Pocora	10	paolay1967@hotmail.com	6868454
10	Aguirre Tovar	ENSA	Juan Díaz	4	rvivar2020@ensa.com.pa	6695-3578
11	Dionicio Amador	Universidad de Panamá	Juan Díaz	4	dionicio124@hotmail.com	6668-3756
12	Mayra Díaz S.	Los Manantiales	Los Manantiales	7	edg.sanchezmaria10@hotmail.com	6543-5792
13	Conrado Dalpuy	SPJA	Bonafant	4	edg.physic@hotmail.com	6070-7103
14	Yolaine S. Rodríguez	Residente	Pedregal	5	-	67130145
15	Alicia Facio	Polisocialización de la Ciudad de Panamá	Tocumen	7	-	64466804
16	Yaira Viquez	MUPA	Tocumen	7	yaira.viquez@panama.gov.pa	5065869
17	Carolina R. de Salazar	Tocumen TORREMOLINOS	Tocumen	7	carolazar@ass.gob.pa	65083624
18	Fernando Machado	ATAEL	San Francisco	7	f.machado@atael.com	66144261
19	Estelita Wain	Residente	Pedregal	5	-	6371-7112
20	Yamela Wain	Residente	Pedregal	5	-	6371-7112

4 de abril de 2018, 5:00 p.m. Hotel Rinde Aeropuerto.

FORMULACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DISTRITAL, POLÍTICAS LOCALES Y PLAN LOCAL DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEL DISTRITO DE PANAMÁ

TALLER 2: DIAGNÓSTICO DE ZONAS HOMOGÉNEAS

No	NOMBRE (EN LETRA LEGIBLE)	NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN/ ENTIDAD/ ASOCIACIÓN LOCAL QUE REPRESENTA. O INDICAR SI VIENE COMO RESIDENTE	CORREGIMIENTO	ZONA HOMOGÉNEA (POR FAVOR, CONSULTE EL MAPA LLAVE)	CORREO ELECTRÓNICO	TÉLFONOS
1	Carolina L. Sousa Pa.	MIDA	AUCON	10	l.sousa@mida.gob.pa	502-0758
2	Guisselle Arce	MUPA	-	-	guisselle.01407@munipala-dm.gov.pa	506-9869
3	Armando Amador	MUPA	-	-	armandoamador@gmail.com	506-9869
4	Della Salazar	Los Jatos	Pocora	10	-	62230692
5	Paula Villegas	Bajo el Guo	San Martín	10	-	66014900
6	Ricardo Amador	Huanc. 7.5	San Martín	10	-	296-1070
7	Roberto Carlos Díaz	Residente	Pocora Los Jatos	10	-	67776221
8	Elizabeth Bualta	Alcaldía	Tocumen	7	-	6543-6233
9	Glady de Ariza	Residente	Tocumen	7	glady1601@gmail.com	63301488
10	Carla E. Ariza	Residente	Tocumen	7	-	67869947
11	Heriberto	Residente	Bonafant	10	heriberto10@hotmail.com	67009679
12	Yara J.	Residente	San Francisco	10	-	2670450
13	María Mónica	Universidad de Panamá	Juan Díaz	4	monitadica@unipana.com	6854258
14	Yolaine Videna	Residente	Tocumen	7	videnayolaine27@hotmail.com	67106706
15	Taira M. Arias	Junta Comunal del Barrio Juan Díaz	Juan Díaz	04	taira.arias09@gmail.com	65-277201
16						
17						
18						
19						
20						

4 de abril de 2018, 5:00 p.m. Hotel Rinde Aeropuerto.

Fuente: Consorcio

Anexo 9: Asistencia al Taller 2: Sede Sur

Imagen 40. Lista de asistentes al Taller 2: Sede Sur

FORMULACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DISTRITAL, POLÍTICAS LOCALES Y PLAN LOCAL DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEL DISTRITO DE PANAMÁ

TALLER 2: DIAGNÓSTICO DE ZONAS HOMOGÉNEAS

No	NOMBRE (EN LETRA LEGIBLE)	NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN/ ENTIDAD/ ASOCIACIÓN LOCAL QUE REPRESENTA. O INDICAR SI VIENE COMO RESIDENTE	CORREGIMIENTO	ZONA HOMOGÉNEA (POR FAVOR, CONSULTE EL MAPA LLAVE)	CORREO ELECTRÓNICO	TELÉFONOS
01	ORLANDO ACOSTA	ACP	ANCON	6	oacosta@pancanal.com	274-2120
02	Matthia Arias	Residente/Asociación	San Francisco	2	matthiaarias@gmail.com	2633173
03	FERNANDO BATISTA	UIP/RESIDENTE	Bella Vista	2	fernandobatista@gmail.com	6616-5392
04	YARICA Y MARCELA	RESIDENTE	BETANIA	2	YaricaYMarcela@gmail.com	66255260
05	ANDRÉS MENDOZA	Residente	ANCON	2	ANDREMEMOZAD@GMAIL.COM	66130863
06	DANIEL VELIZ M.	ACP	San Francisco	2	dveliz@pancanal.com	272-7103
07	John A. Aragón G.	CADAC		13	johna@cadac.org	265-2800
08	Arantxa Vilas	MUPA		0	arantxa.vilas@municiplpana.gob.pa	6658682
09	Cecilia de Oliveira	MUPA		6	Cecilia.deoliveira@municiplpana.gob.pa	506 9969
10	REGULUS GARDIANOS	RED	Bella Vista	2	reguluz@cablenet.net	6622-2099
11	Xiomara Duarte	RESIDENTE	BETANIA	2	XiomaraD@GMAIL.COM	68-82766
12	GERONIMO ESPINOZA	ANCON	ANCON	6	geronimo.espinosa@gmail.com	6756-5867
13	Miguel Rodríguez	UP-FAUD	Pueblo Lebrón	3	miguelrodriguez@gmail.com	662-3926
14	Dania Arias A.	ARGUMENTO	ANCON	6	daniaarias@gmail.com	6583-5689
15	Wendy Flores	J.C. Río Abajo	Río Abajo	3		6777242
16	Oliver Soriano	MEF	Bella Vista	2	osoriano@mef.gob.pa	6617-2312
17	FRANCO RUIZ DIAZ	AARCO	SAN FRANCISCO	2	frankruizsi@gmail.com	66776528
18	Ernesto Fitzroy Hay	Alianza para el Desarrollo	El Chorrillo	ZHO1	ghc.panama@Molho.com	6685-7292
19	Andrew Chan	MUPA	Residente	243	andrewchan@municiplpana.gob.pa	6700 4481
20	CARLOS AVARADO	UNTA DE PARTICIPACION	BELLA VISTA	3	carlosavarado0126@gmail.com	66153136

5 de abril de 2018, 5:00 p.m. Hotel Continental (Vía España).

FORMULACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DISTRITAL, POLÍTICAS LOCALES Y PLAN LOCAL DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEL DISTRITO DE PANAMÁ

TALLER 2: DIAGNÓSTICO DE ZONAS HOMOGÉNEAS

No	NOMBRE (EN LETRA LEGIBLE)	NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN/ ENTIDAD/ ASOCIACIÓN LOCAL QUE REPRESENTA. O INDICAR SI VIENE COMO RESIDENTE	CORREGIMIENTO	ZONA HOMOGÉNEA (POR FAVOR, CONSULTE EL MAPA LLAVE)	CORREO ELECTRÓNICO	TELÉFONOS
01	Helga Quiros	INAC - DIPH	San Felipe	1	hquiros@inac.gob.pa	2723796
02	Manuel González	Asociación de Vecinos	ANCON	6	manuelg@outlook.com	
03	Erika Santamaría	UIP	Río Abajo	3	erikasantamaria@gmail.com	6622-2099
04	MARIA EUGENIA MOLINA	CIRCULO DE ANOS	BELLA VISTA	2	memolina@ciup.panama.net	
05	Lotty Pascal (asist)	C.A.P	" "	2	lotty.pascal@gmail.com	66123807
06	JOHNS EUGENER	RESIDENTE	BETANIA	2	johnsel@del.com	6615-4947
07	Guillermo Sando	Residente	Ancon	6	guillermo@munipanamá.net	66707613
08	Juan José Ababach	ULatras	San Francisco	2	juanjos@ulatras.com	66240-6799
09	Diana EUGENIA	CIUP		2		
10	Diana de Mandato	BETANIA		2	diana2160@gmail.com	
11	ARGENTAVALLI	Bella Vista	Bella Vista	2	argentavalli@gmail.com	6621086
12	ARGENTAVALLI	Bella Vista	Bella Vista	2	argentavalli@gmail.com	6208442
13	ARGENTAVALLI	Bella Vista	Bella Vista	2	argentavalli@gmail.com	6347-3457
14	ARGENTAVALLI	Bella Vista	Bella Vista	2	argentavalli@gmail.com	6347-3457
15	ARGENTAVALLI	Bella Vista	Bella Vista	2	argentavalli@gmail.com	6347-3457
16	ARGENTAVALLI	Bella Vista	Bella Vista	2	argentavalli@gmail.com	6347-3457
17	ARGENTAVALLI	Bella Vista	Bella Vista	2	argentavalli@gmail.com	6347-3457
18	ARGENTAVALLI	Bella Vista	Bella Vista	2	argentavalli@gmail.com	6347-3457
19	ARGENTAVALLI	Bella Vista	Bella Vista	2	argentavalli@gmail.com	6347-3457
20	ARGENTAVALLI	Bella Vista	Bella Vista	2	argentavalli@gmail.com	6347-3457

5 de abril de 2018, 5:00 p.m. Hotel Continental (Vía España).

TALLER 2: DIAGNÓSTICO DE ZONAS HOMOGÉNEAS

No	NOMBRE (EN LETRA LEGIBLE)	NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN/ ENTIDAD/ ASOCIACIÓN LOCAL QUE REPRESENTA, O INDICAR SI VIENE COMO RESIDENTE	CORREGIMIENTO	ZONA HOMOGÉNEA (POR FAVOR, CONSULTE EL MAPA LLAVE)	CORREO ELECTRÓNICO	TELÉFONOS
01	Rodrigo Rodríguez B	J.C. Belavia	Belavia	2	r4y29@hotmail.com	329-1166
02	BETHEL SANTOS	Estudiante Universidad Panamá	Bella Vista	2	mm.bethel@gmail.com	6206-2412
03	María del Pilar Jarama	AAUD	Belavia	2	p.jarama@acud.gob.pa	
04	GUSTAVO LARES	UPREFEA	ANCON	6	glaresanmro@gmail.com	61220818
05	SÉBASTIÁN WOLFF	Compañía de Indios	Belavia/Belavia	2	javier.lombardi@toposid.com	6675-7520
06	María G. Herrera	Universidad de Panamá	Belavia	6	herrera.maria1220@gmail.com	6220-2205
07	ANA GABRIELA RIVERA	ISTAMUS	BETHAVIA	2	maria22@istamus.com	6611-8220
08	YOHANNES DE LA LUCA	Capac	San Francisco			
09	JUAN X. NI	Capac	San Francisco	2	jaykit@yasa-pty.com	6675-7288
10	Johann Navarro	Universidad de Panamá	San Felipe	3	johann.navarro.ortiz@gmail.com	6681-3497
11	Nicolas Landa	As. Vecinos del Valle	San Felipe	2	Sybilosdelvalle@gmail.com	6617-3828
12	José Luis	Alcalde de Panamá	Bethavia	2	joseluis@hotmail.com	65636101
13	Diego Saperao	ITS + PANGORA	Bella Vista	2	dfuentes@cajma.com	6671-8818
14	Carlos A. Sills T.	Red Ciudadana Urbana	San Francisco	2	ccsills@redca.com	6651-7053
15	Arelis Armas	De Historia	Bethavia			
16	Rafael Spalding	ACERVOZ	ANCON	6	RSPALDING@CUPANAMA.NET	66572051
17	William Benilla	NEF	SAN FELIPE	1		6072-3464
18	Juan Rodríguez	NEF	San Felipe	1	juanrodriguez@gmail.com	60551900
19	Alejandro Palma Rodríguez	UPTA	San Felipe	1	68-700-988-61-57	58-11
20	Alejandro Palma Rodríguez	UPTA	Bella Vista	2	alejandro.palma@upra.com	66722280

TALLER 2: DIAGNÓSTICO DE ZONAS HOMOGÉNEAS

No	NOMBRE (EN LETRA LEGIBLE)	NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN/ ENTIDAD/ ASOCIACIÓN LOCAL QUE REPRESENTA, O INDICAR SI VIENE COMO RESIDENTE	CORREGIMIENTO	ZONA HOMOGÉNEA (POR FAVOR, CONSULTE EL MAPA LLAVE)	CORREO ELECTRÓNICO	TELÉFONOS
1	Ricardo Galvez	Res. Colón de Rey	Bethavia	2	ricardogalvez@gmail.com	6676-6419
2	Mario Diaz	Res. Villa Lillo S.E.C.	San Francisco	2	MDIAZ@felipemotta.com	6616-4446
3	Franco Adveves	Ruta Pacifica	San Francisco	2	FRANCO@adveves.com	6678-4501
4	Elvira	Rio Alto de Diablo	Ancon	6	elvira22@hotmail.com	6682-9764
5	Elisa Romund	Altos del Barro	San Felipe	3	elisaromund@gmail.com	6672-887
6	Guadalupe Carrizo	MUPA	San Felipe		upcarrizo@evolve.com	6611-2789
7	Franco Sif	MUPA	Colón	1		65-01-9255

Nota No. 22 Consultas

TALLER 2: DIAGNÓSTICO DE ZONAS HOMOGÉNEAS

No	NOMBRE (EN LETRA LEGIBLE)	NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN/ ENTIDAD/ ASOCIACIÓN LOCAL QUE REPRESENTA, O INDICAR SI VIENE COMO RESIDENTE	CORREGIMIENTO	ZONA HOMOGÉNEA (POR FAVOR, CONSULTE EL MAPA LLAVE)	CORREO ELECTRÓNICO	TELÉFONOS
1	Chano Vasquez	Alcaldia	Plebanía		chovanacal@upra.com	63246201

Fuente: Consorcio

Anexo 10: Asistencia al Taller de Políticas Locales Territoriales

Imagen 41. Lista de asistentes al Taller de Políticas Locales Territoriales (1)

No	NOMBRE (EN LETRA LEGIBLE)	NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN/ ENTIDAD QUE REPRESENTA	CARGO	CORREO ELECTRÓNICO (LEGIBLE)	TELÉFONOS
1	Rebeca Begoña La Brea	Ministerio de Salud	Asesora	rebeca@msd.gob.pa	572-2278
2	Ariette Mendietta	Ministerio de Comercio e Industrias	Secretaría General	ariette.mendietta@mici.gob.pa	6615-6829
3	Alfonso Figueroa	ENSA	Adm. Planeación y Muestreo	afigueroa@ensa.com.pa	6665-5571
4	Isela Saini	ASEP	Asesora Técnica	isela@asep.gob.pa	6640-3201
5	María Corvino Berríos	FUEC - Gubernamental	Asesora Técnica	maria@fuec.gob.pa	6653-7784
6	Florencia Cisalio	Municipalidad	Coordinadora Proyectos	florencia@munipal.gob.pa	6615-6545
7	Enrique Vega J.	HEF	Analista de P. Públicas	evega@hef.gob.pa	504-3110
8	Orlando Alоста	ACP	ESP. AMBIENTAL	oralosta@pacos.com.pa	276-2930
9	Gonzalo González	ETESA	Gerente OJM	gonzalez@etesa.com.pa	6879-2232
10	Clara Solís	MPSA	Asesora	clara@mps.gob.pa	504-9165
11	Leandro Aponte	HEF	Jefe de Sección Regional	leandro@hef.gob.pa	504-3159
12	Carolina Sosa	DNDH	Asesora Técnica	carolina@dndh.gob.pa	6266-25045
13	Basilica Rivero	MEF - Prov. Panamá	Planificadora Prov. Dept.	brivero@mef.gob.pa	504-1599/96
14	Joneth Montañez	AAC	Directora de Gestión	joneth@aac.gob.pa	501-9228
15	Orlando de la Guardia	AAC	Subdirector de Asesoría	oscar.golfo@aac.gob.pa	501-9231
16	Candy Chen	MUPA	DIR. GESTIÓN SOCIAL	candy.chen@mupa.gob.pa	6674-4062
17	Enrique Vargas F.	MUPA	Subdirector DGA	enrique.vargas@mupa.gob.pa	6669-7240
18	Ercel Solís	MUPA	Secretaría General	ercel@munipal.gob.pa	6610-9666
19	Orlando Alosta	ACP	ESP. AMBIENTAL	oralosta@pacos.com.pa	6686-2938
20	Victor Guerra	Municipalidad	Jefe de Sección	viguerra@munipal.gob.pa	6389-6500

Imagen 42. Lista de asistentes al Taller de Políticas Locales Territoriales (2)

No	NOMBRE (EN LETRA LEGIBLE)	NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN/ ENTIDAD QUE REPRESENTA	CARGO	CORREO ELECTRÓNICO (LEGIBLE)	TELÉFONOS
1	ENRIQUE VEGA J.	HEF	ANALISTA DE POLÍTICAS P.	evega@hef.gob.pa	604-3110
2	Rebeca Begoña La Brea	MINSA	Asesora	rebeca@msd.gob.pa	512-2278
3	Isela Saini	ASEP	Jefe de Sección	isela@asep.gob.pa	6653-7784
4	Paula FRANCO	SENAMH	Coord. Proyectos	francco@senamh.gob.pa	57-0005
5	Ariette Mendietta	MICI	Secretaría General	ariette.mendietta@mici.gob.pa	6783-3772
6	Gonzalo González	ETESA	Gerente OJM	gonzalez@etesa.com.pa	6379-2232
7	Isela Saini	ASEP	Jefe de Sección	isela@asep.gob.pa	6640-3201
8	Leandro Aponte	MEF/DPE	Jefe de Sección Regional	leandro@hef.gob.pa	504-3159
9	Joneth Montañez	AAC	Directora de Gestión	joneth@aac.gob.pa	501-9228
10	Orlando de la Guardia	AAC	Subdirector de Asesoría	oscar.golfo@aac.gob.pa	501-9231
11	VICTOR GUERRA	Reg. P. de M. y T. de M.	Jefe de Sección	viguerra@munipal.gob.pa	6389-6500
12	Carolina Sosa	MIDA	Asesora Técnica	carolina@dndh.gob.pa	504-0758
13	Basilica Rivero	MUPA/Región	Planificadora	brivero@mef.gob.pa	504-1599/96
14	Clara Solís	MPSA	Asesora	clara@mps.gob.pa	504-9165
15	Candy Chen	MUPA	DIR. GESTIÓN SOCIAL	candy.chen@mupa.gob.pa	6674-4062
16	Florencia Cisalio	MUPA	Coordinadora	florencia@munipal.gob.pa	6615-6545
17	Enrique Vargas F.	MUPA	Subdirector	enrique.vargas@mupa.gob.pa	6669-7240
18	ORLANDO ALOSTA	ACP	ESP. AMBIENTAL	oralosta@pacos.com.pa	62426473
19	Carolina Sosa	MUNICIPALIDAD	Jefe de Sección	carolina@dndh.gob.pa	504-0758
20	Basilica Rivero	HEF	Planificadora Regional	brivero@mef.gob.pa	504-1594

No	NOMBRE (EN LETRA LEGIBLE)	NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN/ ENTIDAD QUE REPRESENTA	CARGO	CORREO ELECTRÓNICO (LEGIBLE)	TELÉFONOS
21	Isela Saini	INAC (Evaluación)	Asesora	isela@inac.gob.pa	220-4012
22	Carolina Sosa	MIDA (Planificación)	Asesora Técnica	carolina@dndh.gob.pa	504-0758
23	Carolina Sosa	MUPA (Planificación)	Jefe de Sección	carolina@dndh.gob.pa	504-0758

No	NOMBRE (EN LETRA LEGIBLE)	NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN/ ENTIDAD QUE REPRESENTA	CARGO	CORREO ELECTRÓNICO (LEGIBLE)	TELÉFONOS
24	Carolina Sosa	MUNICIPALIDAD	Jefe de Sección	carolina@dndh.gob.pa	504-0758
25	Carolina Sosa	MUNICIPALIDAD	Jefe de Sección	carolina@dndh.gob.pa	504-0758

Anexo 11: Asistencia a los Talleres correspondientes al Pacto Local

Tabla 14. Lista de asistentes al Taller correspondiente al Pacto Local. 8 de agosto 2018 (1)

TALLER CON ORGANIZACIONES AMBIENTALES, UNIVERSIDADES, ASOCIACIONES CIVILES, SINDICATOS, REALIZADO EL 08 DE AGOSTO EN LA MAÑANA			
N°	NOMBRE	NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN/ ENTIDAD/ ASOCIACIÓN LOCAL QUE REPRESENTA	CARGO
1	Bolivar Guardia	Altos del Chase	Jubilado
2	María Eugenia Molina	Asociación de residentes de Obarrio	Directiva
3	Donaldo Sousa	Asociación derecho ambiental	Presidente
4	José Efraín Osorio	Cealp Panama	Abogado
5	Jaime De St Malo	CHUP	Presidente
6	José Batista	COLUMBUS University	Decano
7	Kenneth Morales	Comité Local Tramo bajo Río Chilibre	Coordinador
8	Nelva Reyes	CONATO / CYTP	Secretaría General
9	Graciela Hernández	CUP (Comunidades Unidas por Panamá)	Arquitecta y coordinadora
10	María Eugenia de Guardia	Defensora de Pacora	Presidente
11	Carlos Alvarado	Facultad de arquitectura Universidad de Panamá	Profesor
12	Eduardo Pérez	Facultad de arquitectura Universidad de Panamá	Vicedecano
13	Elías López	Facultad de Ingeniería Universidad de Panamá	Decano
14	Alexander Coles	FSU	Profesor
15	Tania Arosemena	Fundación Mar Viva	Gerente de Incidencia Política
16	Yuritza Oliver	GT Panama Center	Investigadora
17	Osvaldo Jordán	Independiente	Consultor
18	Xenia Saavedra	Instituto Smithsonian	Gerente administrativa científica
19	Erika Schnitter	ISTHMUS	Dirección académica
20	Amira Rada	ISTHMUS	Estudiante
21	Rebecca Rigaux	ISTHMUS	Estudiante
22	Daniel Fernández	ISTHMUS	Estudiante
23	Fabian Rodríguez	ISTHMUS	Estudiante
24	Zaidy Quintero	Junta Comunal Las Cumbres	HR
25	César Cedeño	Junta Comunal Las Cumbres	Asistente
26	Guisselle Araúz	MUPA	Esp. Geomática
27	Yariza Vásquez	MUPA	Arquitecta DPU
28	Rafael Spaldng	Quarry Heights	Miembro
29	Carlos Solís	Red Ciudadana Urbana	Miembro
30	Angelina de Engler	Red Ciudadana Urbana	
31	Tomás Engler	Red Ciudadana Urbana	Vicepresidente
32	Argelis Gaudiano	Red Ciudadana Urbana	

TALLER CON ORGANIZACIONES AMBIENTALES, UNIVERSIDADES, ASOCIACIONES CIVILES, SINDICATOS, REALIZADO EL 08 DE AGOSTO EN LA MAÑANA			
N°	NOMBRE	NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN/ ENTIDAD/ ASOCIACIÓN LOCAL QUE REPRESENTA	CARGO
33	Paola Gómez	SENACYT	Ing. civil del despacho superior
34	Frenci María Franzí	TECHO	Director General
35	José Cerrud	Universidad Interamericana	Director ACAD
36	Francisco Barrios	USMA	Director de escuela de Arquitectura
37	Martín Candanedo	UTP /FIC	Decano

Fuente: Elaboración propia con base a la lista de asistentes al evento

Tabla 15. Lista de asistentes al Taller correspondiente al Pacto Local. 8 de agosto 2018 (2)

TALLER CON PARTIDOS POLÍTICOS, REALIZADO EL 08 AGOSTO EN LA TARDE			
N°	NOMBRE	NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN/ENTIDAD/ ASOCIACIÓN LOCAL QUE REPRESENTA	CARGO
4	Ratzel Banfield	Alcalde Independiente Raisa Banfielda	apoyo y representante
1	Ulises Lay	Alcalde Independiente RRR	Apoyo precandidato
2	Raul Ricardo Rodríguez	Alcalde Independiente RRR	Precandidato alcalde
5	Eyknar Salazar	Alcalde Independiente RRR	Apoyo precandidato
7	Michael Becerra	Alcalde Independiente RRR	
10	Anabel Lay	Alcalde Independiente RRR	Apoyo precandidato
8	Abel Artigas	Alcalde Panamá (PRD)	Precandidato alcalde
9	Genaro Villaláz	José Luis Fábrega (PRD)	Apoyo encargado Plan de gobierno
3	Carlos Romero	Partido Molirena	Asesor
6	Kiriam Quintero	Partido Molirena	Presidente CN elecciones

Fuente: Elaboración propia con base a la lista de asistentes al evento

Tabla 16. Lista de asistentes al Taller correspondiente al Pacto Local. 9 de agosto 2018

TALLER CON ORGANIZACIONES EMPRESARIALES, PROFESIONALES E INVERSIONISTAS, REALIZADO EL 09 AGOSTO EN LA MAÑANA			
N°	NOMBRE	NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN/ENTIDAD/ ASOCIACIÓN LOCAL QUE REPRESENTA	CARGO
1	Jean Caravaggio	Cámara de Comercio CCIAP	Director
2	Luis Sosa	CAPAC	Urbanismo
3	Yariela Zeballos	Colegio de Economistas	C. ambiente y desarrollo
4	Eric De Gracia	Condado del Rey	Presidente

TALLER CON ORGANIZACIONES EMPRESARIALES, PROFESIONALES E INVERSIONISTAS, REALIZADO EL 09 AGOSTO EN LA MAÑANA			
N°	NOMBRE	NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN/ENTIDAD/ ASOCIACIÓN LOCAL QUE REPRESENTA	CARGO
5	Alinka España	Isthmus	Estudiante
6	Ana Victoria Otenwalder	Isthmus	Estudiante
7	Ricardo Linares	Isthmus	Estudiante
8	Alejandro Lorenzo	Isthmus	Estudiante
9	Rigoberto Dumas Castellero	La verdad Panamá	Director
10	Publio De Gracia	Melo	Gerente Ambiental
11	Paulino González	Radio Ancón	Periodista
12	Felipe Rodríguez	Red de Centros de Competitividad	Presidente
13	Edmundo Dolphy	SPIA	Asesor
14	Jorge Pitalúa	SPIA	Contralor
15	Oscar Lasso	Unpyme	Presidente

Fuente: Elaboración propia con base a la lista de asistentes al evento

Tabla 17. Lista de asistentes al Taller correspondiente al Pacto Local. 10 de agosto 2018

TALLER CON REPRESENTANTES Y JUNTA DE PLANIFICACION, REALIZADO EL 10 DE AGOSTO EN LA MAÑANA			
No	NOMBRE	NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN/ENTIDAD/ ASOCIACIÓN LOCAL QUE REPRESENTA	CARGO
1	Ricardo Eloy Guerrero Díaz	Junta Comunal San Martín	Trabajador Junta Comunal
2	Rodrigo Candanedo	Junta de Planificación Urbana	Sociedad Civil
3	Juan Porcell	Junta de Planificación Urbana	Sociedad Civil
4	Carlos Alvarado	Junta de Planificación Urbana	Universidad de Panamá
5	Tomás Sosa	Junta de Planificación Urbana	SPIA
6	Nestor Palacios	Junta Comunal Curundú	Administrador
7	Gilberto Canales	Junta Comunal Curundú	Ingeniero Depto Técnico
8	Arq. Carlos Castillo	Junta Comunal Las Mañanitas	Arquitecto

Fuente: Elaboración propia con base a la lista de asistentes al evento

Anexo 12: Asistencia al Taller “Construcción de Ciudad”. Comité Técnico

Tabla 18. Lista de asistentes al Taller “Construcción de Ciudad”. Comité Técnico

NOMBRE	INSTITUCIÓN
ORLANDO ACOSTA	ACP
DANIEL VELIZ	ACP
ADOLFO NOIRAN	ANATI
LUCAS OLMOS	DINASEPI-BOMBEROS
ISABEL PRECIADO	EQUIPO MAZZANTI – BID- ESTUDIO COSTERO
GLORIA RODRIGUEZ	ENA
ARISTIDES BARRERA	ENA
MIGUEL TORIZ	Elektra Noreste S. A. ENSA
DIANELA ZACHRISSON	SECRETARÍA DE COMPETITIVIDAD Y GABINETE LOGÍSTICO
MANUEL RODRIGUEZ	GAS NATURAL FENOSA
ITZELA QUIRÓS	INAC-DNPH
ROBERTO SAAVEDRA	INAC-DNPH
HECTOR CEDEÑO	INEC
FRANKLIN DELGADO	MEDUCA
BASILIA RIVAS	MEF
LOURDES ARJONA	MEF /DPI
OLIVER SERRANO	MEF DPI
ANA MORAIS	METRO DE PANAMA
CARMEN SOUSA	MIDA / PLANIFICACIÓN
IRIS CHUNG	MIDES
REINA ROA	MINSA
GLENDA VELOTTI	MITRADEL
KARLA DUCASA	MIVIOT
PAOLA FRANCO	SENACYT

Fuente: Elaboración propia con base a la lista de asistentes al evento

Anexo 13: Asistencia al Taller “Construcción de Ciudad”

Tabla 19. Lista de asistentes al Taller “Construcción de Ciudad”

NOMBRE	NOMBRE DE INSTITUCIÓN /ASOCIACIÓN/ENTIDAD QUE REPRESENTA O SI ES RESIDENTE	SEDE	Zona Homogéneas	CORREGIMIENTO
1. MAYLIN VALENCIA	AFM CHORRILLO	SUR	ZH 1	CHORRILLO
2. OLGA CARDENAS	RESIDENTE	SUR	ZH 1	CHORRILLO
3. IRVING JAEN	RESIDENTE	SUR	ZH 1	CHORRILLO
4. TERE GUARDIA	RESIDENTE	SUR	ZH 2	SAN FRANCISCO
5. ENOCH DELGADO	RESIDENTE	SUR	ZH 2	SAN FRANCISCO
6. TOMAS ENGLER	RED CIUDADANA URBANA	SUR	ZH 2	BETHANIA
7. ANGELINA DE ENGLER	RED CIUDADANA URBANA	SUR	ZH 2	BETHANIA
8. HAYDEE OSORIO		SUR	ZH 2	BETHANIA
9. PATRICK DILLON	EL CANGREJO	SUR	ZH 2	BELLA VISTA
10. MARÍA EUGENIA ESPÓSITO	RESIDENTE	SUR	ZH 2	BELLA VISTA
11. CARLO SOLIS	RED CIUDADANA URBANA	SUR	ZH 2	SAN FRANCISCO
12. DIANA ENGLER	RED CIUDADANA URBANA	SUR	ZH 2	SAN FRANCISCO
13. ERIC DE GRACIA	CONDADO DEL REY	SUR	ZH 2	BETANIA
14. MARIA EUGENIA MOLINA	ASOC. DE RESIDENTES DE OBARRIO	SUR	ZH 2	BELLA VISTA
15. CATERINA SAENZ	RESIDENTE OBARRIO	SUR	ZH 2	BELLA VISTA
16. GUSTAVO LARES		SUR	ZH 2	BELLAVISTA
17. PAULETTE PINZON	ESTUDIANTE UIP	SUR	ZH 2	SAN FRANCISCO
18. SHERESHAE URBANEJA	ESTUDIANTE UIP	SUR	ZH 2	SAN FRANCISCO
19. JAVIER LOMBARDO	RESIDENTE	SUR	ZH 2	BETHANIA
20. XHOCHILTH TRONCOSO	RESIDENTE	SUR	ZH 2	SAN FRANCISCO
21. JUAN JOSE ABULARACH	ESTUDIANTE U LATINA	SUR	ZH 2	SAN FRANCISCO
22. FERNANDO BATISTA	ESTUDIANTE UIP	SUR	ZH 2	SAN FRANCISCO
23. RICARDO GALVEZ	CONDADO DEL REY	SUR	ZH 2	BETHANIA
24. FRANCISCO ACHURRA	RESIDENTE	SUR	ZH 2	SAN FRANCISCO
25. PABLO RUIDIAZ	ASOC. AMBIENTAL DE RES. COCO DEL MAR	SUR	ZH 2	SAN FRANCISCO
26. ELISEO HERNANDEZ	VECINOS VIGILANTES	SUR	ZH 3	PARQUE LEFEVRE
27. CARLOTA DE ESPINO	VECINOS VIGILANTES	SUR	ZH 3	PARQUE LEFEVRE
28. ROSARIO FLORES	NUEVO REPARTO PANAMA	SUR	ZH 3	PARQUE LEFEVRE
29. CARLOS ALVARADO	JUNTA DE PLANIFICACION	SUR	ZH 3	PARQUE LEFEVRE
30. LOURDES ARJONA	MEF	SUR	ZH 3	PUEBLO NUEVO
31. EDGARDO MANUEL MATA	IGLESIA DE PIEDRA	SUR	ZH 3	RIO ABAJO

NOMBRE	NOMBRE DE INSTITUCIÓN /ASOCIACIÓN/ENTIDAD QUE REPRESENTA O SI ES RESIDENTE	SEDE	Zona Homogéneas	CORREGIMIENTO
32. LUIS QUINTERO	CALLE Y	SUR	ZH 3	PARQUE LEFEVRE
33. EDWIN CORONADO	CALLE G	SUR	ZH 3	PARQUE LEFEVRE
34. IRIS N. ARIAS	LAS ACACIAS	ESTE	ZH 4	JUAN DIAZ
35. NORIS MARISCAL	CAMPO LIMBERGH	ESTE	ZH 4	JUAN DIAZ
36. GLORIA CASTILLO	VILLA DE LAS ACACIAS	ESTE	ZH 4	JUAN DIAZ
37. CIPRIANO GONZALEZ	VILLA DE LAS ACACIAS	ESTE	ZH 4	JUAN DIAZ
38. FELIX COCO	RESIDENTE	ESTE	ZH 4	JUAN DIAZ
39. RUBY B. DE VARCACÍA	ASOC. AMIGOS DEL LAGO LAS CUMBRES	ESTE	ZH 5	LAS CUMBRES
40. MARITZA MENDEZ	LIDER COMUNITARIO	ESTE	ZH 5	LAS CUMBRES
41. VICTORIA DE OLEA	JUNTA COMUNAL PEDREGAL	ESTE	ZH 5	PEDREGAL
42. MARCOS RÍOS	CONTECH	SUR	ZH 6	BALBOA
43. RAFAEL SPALDING	AREAS REVERTIDAS	SUR	ZH 6	ANCON
44. J VALLARINO	RESIDENTE	SUR	ZH 6	ANCON
45. KENNETH MORALES	COMITÉ LOCAL TRAMO BAJO RIO CHILIBRE	NORTE	ZH 9	CHILIBRE
46. CARMEN SOUSA	MIDA PLANIFICACION	SUR	ZH 6	ANCON
47. YVONNE S. DE LEÓN	CAPAC			
48. JULIO AIZPRUA	CAPAC			
49. ANGELLI DELGADO	METRO DE PANAMA			
50. ABDIEL FILOS	METRO DE PANAMA			
51. ISABEL PRECIADO	EL EQUIPO MAZZANTI			
52. KARLA DUCASA	MIVIOT			BELLAVISTA
53. TANIA GONZALEZ	PROGRAMA SANEAMIENTO DE LA BAHIA			
54. VALENTIN FLORES	ACP			
55. PIEDAD HOYOS	HORIZONTAL			

Fuente: Elaboración propia con base a la lista de asistentes al evento

Anexo 14: Asistencia al Taller del Modelo Territorial Consensuado (MTC)

Tabla 20. Lista de asistentes al Taller MTC

N°	NOMBRE	A QUIEN REPRESENTA
1	María del Pilar Jované	AAUD
2	Daniel Veliz	ACP
3	Nestor Villarreal	Aeronáutica Civil
4	Rafael Spalding	Albrook
5	Ester Marina Sánchez	AM SAL FEL: Asociación de Moradores de San Felitpe
6	Eric De Gracia	ARCOREY Sector Sur
7	Carlos Camarena	Arq. Residente SUCASA: promotores
8	Pablo Ruidiaz	Asociación Ambiental Coco y Viña del Mar
9	Ricardo Del Valle	Asociación Residentes de Altos del Golg y Loma Alegre
10	Fernando Díaz Jaramillo	AVACA Asociación de vecinos y amigos del Casco Antiguo
11	Gloriela De León	BEPATE (Betania para todas las edades)
12	Edilma Carrera	BEPATE (Betania para todas las edades)
13	Adrián Espinosa	BEPATE (Betania para todas las edades)
14	Miriam González	Candidata suplente independiente Bella Vista
15	Raquel Forero	Candidata suplente representante por PP, San Francisco
16	Ivonne De León	CAPAC
17	Nicole Cedeño	Chagres- Alajuela
18	Ernesto Lacayo	Comisión de Movilidad y Urbanismo
19	K.Reid Morales Kuhn	Comité Local tramo Bajo Río Chilibre
20	Julio Juliao	Comunidad de los Lotes de Pacora
21	Alfredo Barrera	Condado del Rey: Sur
22	Mitzi Córdoba	Condado del Rey: Sur
23	Karina Herrera	Confederación de padres de familia
24	Javier Lombardo	Confederación de padres de familia: Sur
25	Andrea Núñez	Defensores Cuenca 146
26	Maribel Velásquez	Defensores Cuenca 146
27	Ruth Pérez	Defensores Cuenca 146????
28	José Luis Bermúdez	Dirigente del Chorrillo
29	Roberto Saavedra	DNPH: Dirección Nacional Patrimonio Histórico
30	Juan C. García	El Cangrejo: Sur
31	Emilio Barría	Fundación adopta Bosque
32	Teresa Ospino	Fundación Ciudad del Saber
33	Sebastián Córdova	Fundación TECHO
34	Osiris Ábrego	Fundesese: Fundación para el Desarrollo Social y Económico de los sectores empobrecidos. Zona Norte
35	Liliana Lopera	Gestión Urbana
36	Luis O. Pérez	Grupo Verde Santa Rita: Norte

N°	NOMBRE	A QUIEN REPRESENTA
37	katti Osorio	ICOMOS Panama
38	Rafael Jácome	IDAAN
39	Iuri Herzfeld	IGROW????
40	Erika Schnitter	ISTHMUS
41	Karina Tristan	Junta Comunal Bella Vista
42	Reynaldo Rodríguez	Junta Comunal de Betania:Sur
43	Carmen Sousa	MIDA Planificación
44	Iris Chung	MIDES
45	Glenda Velotti	MITRADEL
46	Karla Ducasa	MIVIOT
47	Juventino Quiróz	Movimiento de ciclistas de Panamá
48	Abdiel Filos	MPSA
49	Clemente Solís	MPSAMetro de Panamá
50	Sugey Fernández	MUPA
51	Lourdes Amores	MUPA
52	Haydee Osorio	MUPA Agua
53	Jeidy Carmelis	MUPA Comunicación
54	Ennio Arcia	MUPA DGA
55	Jose Isturain	MUPA DPU
56	Amarilis Ulloa	MUPA DPU
57	Yariza Vásquez	MUPA DPU
58	Gary Amberths	MUPA DPU
59	Arturo Dominici	MUPA RESILIENCIA
60	María Murillo	MUPA. Mercados. Residente de Pacora Este
61	Andre Mendoza	Obarrio
62	María Eugenia Molina	Obarrio
63	Diana Engler	Panamá Viejo
64	Marcela Morán	Pastoral Social Betania
65	Eugenio Cedeño	Presidente Chagres: Norte
66	Basilio Duarte	Promotor: Norte
67	Liliana Niño	Promotores. Gestión Urbana. Empresa. Arquitectos
68	Henry Stec	Qarry Heights
69	Rosina Stec	Qarry Heights
70	Tomás Engler	Red Ciudadana Urbana
71	Rodrigo Candanedo	Red Ciudadana Urbana
72	Bonifacia Moreno	REDPA. Red de periodistas agroambientales
73	Carlota de Espino	Reparto Nuevo Panamá: Juan Díaz. Este
74	Ted Maffitt	Residente
75	Manuel Bermúdez	Residente
76	Arturo De León	Residente

N°	NOMBRE	A QUIEN REPRESENTA
77	Laura Baker	Residente
78	Isa Jaramillo	Residente
79	Margaret Von Saeugun	Residente
80	Damaris Vargas	Residente 8-7
81	Mario Díaz	Residente de Villa Lilla
82	Isabel Cadiz	Residente Dorado
83	Argelis Gaudiano	Residente El Carmen
84	Mireya Sopalda	Residente Las Cumbres
85	Juan José Abularach	Residente San Francisco
86	Gladys Cedeño	Residente Tocumen
87	Carlos E. Ariza	Residente Tocumen
88	Rigoberto Hernández	Residente: Norte chilobre
89	Tania González	Saneamiento Panamá
90	Paola Franco	SENACYT
91	Bartolomé Ubilla	Siuma property: Empresa
92	Jonathan Zoccoli	SUMA
93	César Cheng	SUMA
94	Maritza Rodríguez	Unión Nacional de Ciegos: Norte
95	Carlos Alvarado	Universidad de Panamá
96	René Pardo	UTP
97	Judit (Pity) Jaén	Villa La fuente. Bethania. Sur
98	Emilio Moreno M.	residente
99	Saul Castillo	residente

Fuente: Elaboración propia con base a la lista de asistentes al evento

Anexo 15: Organización de Mesas de trabajo: Taller del MTC

Tabla 21. Distribución de asistentes en las Mesas de trabajo: Taller MTC

MESA 1	MESA 2	MESA 3
<ol style="list-style-type: none"> Karina Herrera: <i>Confederación de Padres de familia de esc. Ofic. Panamá</i> Nicole Cedeño: <i>Chagres. Alajuela. Norte</i> Mitzi Córdoba: <i>Residente Linda Vista</i> Alfredo Barrera: <i>Condado del Rey</i> Alfredo Barrera: <i>Condado del Rey</i> María Eugenia Molina: <i>Obarrio. Bellavista</i> Eric de Gracia: <i>Condado del Rey</i> Argelis Gaudiano: <i>El Carmen</i> 	<ol style="list-style-type: none"> Judith Jaén: <i>Personal</i> Osiris Abrego: <i>Personal y ONG</i> Mireya Sopalda: <i>JAARS. Las Cumbres, Villa Gracia</i> K. Reid MKuhn: <i>Comité Local Tramo Bajo Río Chilibre</i> Basilio Duarte: <i>Promotor Proyecto</i> Edilma Carrera: <i>Bethania para todas las edades BEPATE</i> Adrián Espinosa: <i>BEPATE</i> Marcela A. Morán: <i>Pastoral Social Sta. María...</i> Mariela De León: <i>BEPATE</i> 	<ol style="list-style-type: none"> Bonifacia L. Moreno: <i>REDPA. Red de Periodistas agroambientales</i> Margaret...: <i>Residente</i> Arturo Dominici: <i>MUPA. Resiliencia</i> Gladys Cedeño: <i>Residente</i> Carlos Ariza: <i>Residente</i> Bartolomé Ubilla: <i>Residente</i> Eugenia...: <i>Chagres Alajuela</i> Juan García: <i>El Cangrejo</i> Juan José Abularach: <i>Residente San Francisco</i>
MESA 4	MESA 5	MESA 6
<ol style="list-style-type: none"> Arq. Karla Ducasa: <i>MIVIOT</i> Liliana M. Niño: <i>Gestión Urbana</i> Liliana Lopera: <i>Gestión Urbana</i> Saúl castillo Bustos: <i>SPIA-COARQ</i> Rafael Jácome: <i>IDAAN</i> Karina Tristán: <i>Junta Comunal Bellavista</i> María del Pilar Jované: <i>AAUD</i> 	<ol style="list-style-type: none"> Arturo De León: <i>Ciudadano interesado</i> Carmen L. Sousa: <i>MIDA</i> Maritza Rodríguez: <i>Unión de ciegos</i> Ylinda Velotti: <i>MITRADEL</i> Rigoberto Hernández: <i>Residente</i> Néstor Villareal: <i>AAC</i> Henry Stec: <i>Quarry Haight</i> Ruth Pérez: <i>Defensores Cuenca 146</i> Rosina de Stec: <i>Asoc. Res. Quarry Haight</i> Andrea Núñez: <i>Defensores cuenca 146</i> Maribel Velásquez: <i>Cuenca 146</i> Julio C. Juliao: <i>Cuenca 146</i> 	<ol style="list-style-type: none"> Raquel Forero: <i>Asoc. Vecinos Loma Alegre</i> Manuel Bermúdez: <i>Loma alegre</i> José Luis Bermúdez: <i>Asoc. Vecinos El Chorrillo</i> Marco Díaz Brin: <i>Asoc. Res. Villa Lilla</i> Erika Arosemena: <i>Es. Arq. Diseño Isthmus</i> Emilio Barría Alvarez: <i>Fundación Adopta Bosque</i> Isabel Cádiz: <i>Residente El Dorado</i>

MESA 7	MESA 8	MESA 9
<ol style="list-style-type: none"> 1. Ester Marina Sánchez: Asoc. Moradores San Felipe 2. Javier Lombardo: Confederación Padres de Familia 3. Iuri Herzfeld: IGRACO 4. Fernando Díaz Jaramillo: Asoc. Vecinos y amigos del Casco Antigua: AVACA 5. Roberto Saavedra: DNPM 6. Katty Osorio Ugarte: ICOMOS Panamá 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Sebastián Córdoba: Fundación Techo Panamá 2. Abdiel Filós: Metro Panamá 3. Lourdes Amores: MUPA 4. Damaris de Lagos: Circuito 8-7 5. Teresa Ospina: Fund. Ciudad del Saber 6. Carlos Alvarado: Universidad de Panamá 7. Miriam González: Candidata Suplente Correg. Bellavista 8. Rodrigo Candanedo: Red Ciudadana Urbana 9. Luis Pérez: Grupo Verde Sta, Rita 10. Tomás Engles: Red Ciudadana 11. Diana Engles: Patronato Panamá Viejo 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Juventino Quiroz: Movimiento Ciclista 2. André Mendoza: Asoc. Resid. Obarrio 3. Reynaldo Rodríguez: J.C. Betania 4. Clemente Solís: Metro Panamá 5. Carlota de Espino: Gestión Comunitaria RNP 6. Laura Baker. Residente 7. Ted Maffitl: Residente 8. Carlos Camarena: SUCASA

Fuente: Elaboración propia con base a la lista de asistentes al evento

Anexo 16: Matriz de discusión: Taller del MTC

Tabla 22. Matriz de discusión: Taller MTC

EL Modelo Territorial es la aplicación en el territorio de las estrategias que fueron diseñadas en conjunto. Nos presenta una imagen deseable del territorio que toma en cuenta la disponibilidad de recursos ambientales, humanos, financieros y tecnológicos.			
Sistemas que conforman el Modelo Territorial a consensuar	Propuesta	Marque su respuesta	Si marcó 2: ¿Cuáles son las observaciones? Si marcó 3: ¿Por qué está en desacuerdo?
De protección ambiental: Área de espacio abierto externo que sirve de protección para mantener el equilibrio urbano ambiental.	(MAPA 1) Se propone AMPLIAR la actual área de protección ambiental conformada por los espacios ya protegidos MAS los piedemonte, macizos rocosos y otros señalados en verde claro en el mapa 1	(1) De acuerdo	
		(2) De acuerdo con observaciones	
		(3) En desacuerdo	
Zona de transición Rururbano	(MAPA 1) Se propone una zona de transición conformada por actuales y	(1) De acuerdo	
		(2) De acuerdo con observaciones	

<i>Es una franja que sirve de amortiguamiento al avance urbano permitiendo mantener equilibrio entre el límite urbano y la zona de protección ambiental</i>	potenciales suelos rurales con vocación agropecuario.	(3) En desacuerdo	
Límite urbano <i>Línea imaginaria que define el límite de desarrollo y expansión de la huella urbana y que posibilita planificar el futuro crecimiento de la ciudad, respetando la zona de transición y de protección ambiental</i>	(MAPA 1) Se propone una línea de límite urbana que contenga el desarrollo de la huella urbana. (MAPA 2) Y que permita el proceso de regeneración urbana a través de: • Expandir hasta la línea señalada en el mapa la actual huella urbana. • Recuperar zonas industriales para vivienda y ocio • Utilizar actuales zonas vacías.	(1) De acuerdo	
		(2) De acuerdo con observaciones	
		(3) En desacuerdo	
Centralidad <i>Espacios multifuncionales de diferentes escalas, que atraen personas y bienes y en donde se producen intensos intercambios colectivos; con la finalidad de generar una ciudad sostenible, equilibrada y articulada</i>	(MAPA 3) Se propone pasar de la actual ciudad monocéntrica a una ciudad policéntrica, es decir que tenga diferentes centralidades donde converjan actividades económicas, redes y servicios.	(1) De acuerdo	
		(2) De acuerdo con observaciones	
		(3) En desacuerdo	
Redes de conectividad Sistema de conectividad que permite disminuir tiempos y condiciones de traslado, y articula los diferentes centros y subcentros planteados en función de su naturaleza.	(MAPA 3) Se propone: • Ampliar opciones de movilidad no motorizada • Mejorar conexiones entre corredores Norte-Sur • Facilitar intercambio intermodal en las estaciones del metro	(1) De acuerdo	
		(2) De acuerdo con observaciones	
		(3) En desacuerdo	

Fuente: Elaboración propia

Anexo 17: Resultados de las Mesas de trabajo: Taller del MTC

Tabla 23. Resultados de las Mesas de Trabajo: Taller del MTC

Respuestas: (R1) DE ACUERDO. (R2) DE ACUERDO CON OBSERVACIONES. (R3) EN DESACUERDO

GRUPO N°	PROTECCIÓN AMBIENTAL:	ZONA RURURBANO	LÍMITE URBANO	CENTRALIDADES	RED CONECTIVIDAD
1	R2: Aclarar las medidas y leyes a modificar para q la propuesta se lleve a cabo.	R2: Que se encuentre en el mapa la zona de transición. Que las fincas y cuencas esté con sus regulaciones Las transiciones que contemplen un área de retiro Existencia de sanciones y leyes punitivas Participación de todas las instituciones relacionadas Consulta obligatoria con la ciudadanía	R2: Que las normas tomen en cuenta el lugar y tipo de población Reubicación de entidades gubernamentales El movimiento debe ser ecológico y agradable al ambiente Al momento de la movilización se identifique el uso real del terreno (mixto)	R2: Diferentes sucursales para las actividades gubernamentales Establecer características que debe tener cada centralidad Tomar en cuenta censos, plan metropolitano, ubicación de industrias en periferia.	R2: (1) recomendamos que se haga una revisión de la factibilidad de las zonas para bicicletas. (2) Interconexiones en zonas del norte y este y mejorar la viabilidad. (3) Tener en cuenta los estacionamientos
2	R1: Tenemos que ser vigilantes. Establecer mecanismos ciudadanos de cabildeo, monitoreo para exigir el cumplimiento. Espacios para la participación ciudadana. Sistema de alerta temprano.	R2: Generar una unidad gestora. Q la actividad agropecuaria cumpla las regulaciones ambientales y Fito-sanitarias. Proteger los corredores verdes.	R2: que las construcciones sean amigables al ambiente. Monitoreo continuo. Una franja más que línea con ciertas características que establezca condiciones entre las dos áreas.	R1: Siempre que se mantenga la vocación de servicio y no industrial. Servicios públicos y privados.	R1: Establecer calles y avenidas pre-planificadas Calles deben incluir ciclovías y peatonal que favorezca la accesibilidad techada y panel solar. Densidad – movilidad y transporte público
3	R1: Conservar los espacios chicos verdes= parques. Restauración de áreas verdes	R1: Zona de muy baja densidad	R2: No expandir sobre zonas inundables La densificación debe ser controlada: Inversión e infraestructura. Identificar las zonas con asentamientos informales	R1: Descentralizar con incentivos	R2: Interconexión entre barriadas Incluir a los incapacitados: infraestructura
4	R2: Tener en cuenta la tenencia de la tierra. Delimitar áreas de amortiguamiento y transición entre áreas protegidas y suelo urbano. Generar más espacio público dentro de la ciudad (natural y construido)	R2: De acuerdo pero el área es muy extensa	R1: La evaluación tiene la capacidad	R1: De acuerdo pero el distrito de San Miguelito parece débil en esta centralidad	R2: El Plan revisa la propuesta actual del metro? Con respecto al resto de las líneas 3,4,5.
5	R2: Revisar límites. (Ley 21) para verificar áreas revertidas (Balboa, Quarry, Cerro Ancón, Albrook y otros.	R1.	R1: En mapa 2 el límite de ley 21 está correcta aparentemente (revisar)	R1. Crear mercados locales de acuerdo a la demanda de la obra.	R2: Mejorar la seguridad en las áreas de movilidad. Crear plazas o edificios de estacionamientos.

GRUPO N°	PROTECCIÓN AMBIENTAL:	ZONA RURURBANO	LÍMITE URBANO	CENTRALIDADES	RED CONECTIVIDAD
6	R2: Preocupa la zona de amortiguamiento sugerida versus las otras áreas. Preocupan las personas que ya mantienen localizados viviendas en la zona de amortiguamiento. ¿Qué se va a hacer con ellos?	R1.	R1	R1: Estacionamientos en los puntos policéntricos que incentiven a bajar la fluencia en el área bancaria y Cd. Centro, implementando una cultura y a la vez brinde seguridad en dejar los vehículos en las interconexiones de diferentes tipos de transporte	R2: Mejor movilidad y desarrollo de las áreas que hoy en día no tienen desarrollo ni acceso a oficinas, Bancos, escuelas que permiten a personas a no desplazarse y colapsar el área centro. Mejorar el transporte y la fluencia en áreas alejadas.
7	R2: Incrementar la protección ambiental a TODO nuevo desarrollo. Mayor coordinación entre las entidades estatales.	R2: Que se respete la vocación agropecuaria. Ser lo más específico posible en las regulaciones	R2: Límite de rellenos en Bahía de Panamá. ¿Dónde se harán las áreas industriales y manejo de sus desechos.	R1: Más centralidades con más equipamientos: escuelas, centros de salud. Instituciones y servicios.	R1: Teleférico. Bicicleta
8	R2: Definir las áreas o zonas que son técnicamente necesarias para el aspecto ambiental, como son humedales, cuenca hidrográfica, cordón Mesoamérica. Incorporar las áreas de transición a las áreas protegidas. Reubicación y formalización de barrios informales de áreas de riego y naturales. Reforestación. Ampliación de los humedales en protección en Costa del Este, San Francisco, Tocumen y Juan Díaz.	R1: Se acepta la idea de área de transición. Disposiciones para la arborización en lotes privados. Respeto a las áreas protegidas de la Ley 21 y a los sitios arqueológicos.	R1: Se necesita un límite urbano como el representado en el mapa	R2: Proteger las vistas del Cerro Ancón en las centralidades de Albrook. Promover cerca de los puntos centrales de desarrolla la generación de empleos a través del desarrollo de la industria	R2: Mejorar las conexiones viales entre las centralidades. Ver la conectividad en una escala más baja para facilitar la conectividad con las centralidades.
9	R1.	R2: Crear planificación y normas para evitar densificar. Crear polos de desarrollo de acuerdo a la zona	R2: Incluir Las Garzas de Pacora dentro del límite urbano. Tratar de frenar la expansión de la huella urbana. Crear incentivo para recuperar las áreas industriales para vivienda y parques.	R2: Mercados de abastos en centralidades urbanas fortalecidas. Nueva creación en cruce de corredor norte, corredor de los pobres y línea 8 de metro. Agregar normativas previas al desarrollo que obliguen al inversionista a financiar la infraestructura.	R2: Fortalecer un flujo entre centralidades del norte con Tocumen en ambos sentidos.

Fuente: Elaboración propia con los resultados del taller

Anexo 18: Asistencia al Taller de validación del MTC

Tabla 24. Lista de asistentes al Taller de validación del MTC

N°	NOMBRE	INSTITUCIÓN
1	María del Pilar Jované	AAUD
2	Orlando Acosta	ACP
3	Tamara Martínez	Aeropuerto Internacional de Tocúmen
4	Dilcia Meléndez	Asamblea Nacional
5	Massiel Guerrero	ATP
6	Miriam Gonzalez	Candidata suplente representante de Bella Vista
7	Jean J. Canavaggio	CCIAP
8	Lucas Olmos	DINASEPI-BOMBEROS
9	Roberto Saavedra	DNPB-INAC
10	Myriam Calvo	Fundación Ciudad del Saber
11	Sebastian Cordova	Fundación TECHO
12	Andrea Serrut	Fundación TECHO
13	Yuritza Oliver	Georgia Tech Panama Center
14	Luisa Castro	Georgia Tech Panama Center
15	Oscar Marín	IDAAN
16	Daniel Rubio	IDOM
17	Hanae Tawaka T	IDOM
18	Hector Cedeño	INEC
19	Karina Tristán	Junta Comunal Bella Vista
20	Amilton Jaramillo	Mallol Arquitectos
21	Keida Lasso de la Vega	MICI
22	Iris Chung	MIDES
23	Rebeca Bazán	MINSA
24	Sugey Fernández	MUPA
25	Jeidy Cormelis	MUPA - COMUNICACIÓN
26	Gary Amberths	MUPA - DPU
27	Yariza Vásquez	MUPA - DPU
28	Itzel Romero	MUPA - DPU
29	Amarilis Ulloa	MUPA - DPU
30	Arturo Dominici	MUPA - RESILIENCIA
31	Mónica Lacayo	MUPA -Tesorería Municipal
32	Fanny Valdés	MUPA DOYC
33	María Isabel Moralan	MUPA- DOYC
34	Omar de la Guardia	SINAPROC
35	Carlos Camarena	SUCASA
36	Carlos Alvarado	UP
37	Humberto Mena	USMA
38	Tomás Guevara M.	UTP

Anexo 19: Asistencia al Taller de Normas 1: Sede Norte

Tabla 25. Lista de asistentes al Taller de Normas 1: Sede Norte

N°	NOMBRE	ASOCIACIÓN, INSTITUCIÓN O SECTOR QUE REPRESENTA
1	Ruby B. de Varcacia	Asoc. Amigos del Lago y el Medio Ambiente
2	Wilson Grina	Calle del Lago
3	Saturnino Saavedra	Calle del Lago
4	Juan Villarreal	El Lago
5	Diego Quesada	Empresa Tropigas
6	Luis O. Pérez	Grupo Verde Santa Rita
7	Martha E. Batista	Junta Comunal Las Cumbres
8	Itzel Romero	MUPA: DPU
9	Gilberto Parillón	MUPA- Resiliencia
10	Basilio Duarte	Promotor Proyecto Las Cumbres
11	María Vannucchi	Residente
12	Elsa Brion	Residente
13	Nelva Martínez	Residente
14	María Del Sagrario Quesada	Residente Las Cumbres
15	Emilia de Grajales	Residente Villa Zaita
16	Melissa Grajales	Residente Villa Zaita
17	Ángela E. Osther	Residente Villa Zaita
18	Walther Mendoza	Residente Villa Zaita
19	Dennis Chavarría	Unión Nacional de Ciegos
20	Danis Vásquez	Unión Nacional de Ciegos

Fuente: Elaboración propia con base a la lista de asistentes al evento

Anexo 20: Asistencia al Taller de Normas 1: Sede Este

Tabla 26. Lista de asistentes al Taller de Normas 1: Sede Este

N°	NOMBRE	ASOCIACIÓN, INSTITUCIÓN O SECTOR QUE REPRESENTA
1	Sonia Jaramillo	Aeropuerto Internacional de Tocúmen
2	Maribel Velásquez	Defensores Cuenca 146 Río Pacora
3	Andrea Núñez	Defensores Cuenca 146 Río Pacora
4	Gustavo Soo	Gabinete Logístico del Ministerio de la Presidencia
5	Itzela Quirós	INAC-DNPH
6	Roberto Saavedra	INAC-DNPH
7	Carlos E. Castillo	Junta Comunal Las Mañanitas
8	Edmer Villarreal	Junta Comunal Las Mañanitas
9	Carlos Alvarado V.	Junta de Planificación Universidad de Panamá
10	Cecilia de Olivero	Mupa: DPU
11	Juan Carlos García	Mupa: DPU

N°	NOMBRE	ASOCIACIÓN, INSTITUCIÓN O SECTOR QUE REPRESENTA
12	Sebastián Córdoba	TECHO Panamá
13	Andrea Serrut	TECHO Panamá

Fuente: Elaboración propia con base a la lista de asistentes al evento

Anexo 21: Asistencia al Taller de Normas 1: Sede Sur

Tabla 27. Lista de asistentes al Taller de Normas 1: Sede Sur

No.	NOMBRE	ASOCIACIÓN, INSTITUCIÓN O SECTOR QUE REPRESENTA
1	María Eugenia Molina	Asociación Obarrio
2	Marcus Sabonge	Bella Vista
3	Bonifacia Moreno	Bella Vista
4	Adrian Espinosa	BEPATE
5	Maribel Pino	Bethania
6	Isabel Cadiz	Bethania El Dorado
7	Pavil Martínez	Cámara de Comercio
8	Gustavo Lares	Clayton
9	Aldredo Barrera	Condado del Rey
10	Eric De Gracia	Condado del Rey
11	Carlos A. Ortega	El Cangrejo
12	Mitzi Córdoba	Linda Vista
13	Arq. Karla Ducasa	MIVIOT
14	Gilberto Parillón	Mupa: Resiliencia
15	Lina de Arosemena	Mupa:
16	Eliseo Hernández	Parque Lefevre
17	Tomás Engler	Red Ciudadana Urbana
18	José Trujillo	Residente
19	Mirna Casal	Residente Altos del Chase
20	Bolívar De La Guardia	Residente Altos del Chase
21	Diana Engler	San Francisco
22	Amarilis Ulloa	San Francisco
23	Raquel Sánchez	San Francisco
24	Mario Díaz Brin	San Francisco Villa Lilla
25	Carlos Camarena	SUCASA

Fuente: Elaboración propia con base a la lista de asistentes al evento

Anexo 22: Asistencia al Taller de Normas 2: Sede Norte

Tabla 28. Lista de asistentes al Taller de Normas 2: Sede Norte

N°	NOMBRE	INSTITUCIÓN
1	RUBY B. DE VARCACIA	ASOC. AMIGOS LAGO LAS CUMBRES Y MEDIO A.
2	BASILIO DUARTE	DIRIGENTE COMUNITARIO
3	GARY AMBERTHS	DPU MUPA
4	ITZEL MUÑOZ	JUNTA COMUNAL ALCALDE DIAZ
5	WILSON GRINA	LAS CUMBRES
6	JUAN CARLOS GARCIA	MUPA
7	ARTURO DOMINICI	MUPA RESILIENCIA
8	GRETEL DE SCHWARZ	RESIDENTE
9	WAI WONG	RESIDENTE
10	CESAR A. ARAUJO	RESIDENTE
11	JOSE TRUJILLO	RESIDENTE
12	ROSA MARIA ORCASITAS	RESIDENTE
13	ELSA BRION	RESIDENTE
14	RAFAEL MUÑOZ	RESIDENTE
15	MARCIA VANNUCCHI	RESIDENTE
16	ARIEL AYALA	RESIDENTE
17	GUILLERMO SOLLBERGER	RESIDENTE
18	DENG KIM HONG	RESIDENTE
19	ALDAIR CALVO	RESIDENTE
20	ANA ALFARO	RESIDENTE EL LAGO
21	JOSE MANUEL GOMEZ	RESIDENTE ERNESTO CORDOBA
22	ARMANDO ROMERO	RESIDENTE JUNTA COMUNAL LAS CUMBRES
23	MARIA QUESADA	RESIDENTE LAS CUMBRES
24	ANGELA E. OSTHER	RESIDENTE VILLA ZAITA
25	ANA IVETTE LIZARRAGA	VECINOS VIGILANTES AREA NORTE - RESIDENTE ERNESTO CORDOBA Y LAS CUMBRES
26	ERIC MENDOZA	VILLA ZAITA
27	RAMIRO E. PATIÑO	
28	JACKELINE GUTIERREZ	

Fuente: Elaboración propia con base a la lista de asistentes al evento

Anexo 23: Asistencia al Taller de Normas 2: Sede Este

Tabla 29. Lista de asistentes al Taller de Normas 2: Sede Este

N°	NOMBRE	INSTITUCIÓN
1	Maribel Velásquez	Defensores Cuenca 146
2	Evelyn Velásquez	Defensores Cuenca 146
3	Ruth Pérez	Defensores Cuenca 146
4	Andrea Núñez	Defensores Cuenca 146
5	Iris Arias	Junta Comunal Juan Díaz
6	Carlos E. Castillo	Junta Comunal Las Mañanitas
7	Edmer Villarreal	Junta Comunal Las Mañanitas
8	Cecilia de Olivero	MUPA - DPU
9	Lourdes Amores	MUPA - DPU
10	Juan Carlos García	MUPA - DPU
11	Arturo Dominici	MUPA - Resiliencia
12	Gary Amberths	MUPA -DPU
13	Rafael Muñoz	Residente
14	Arquímedes Jaén	Residente San Martín

Fuente: Elaboración propia con base a la lista de asistentes al evento

Anexo 24: Asistencia al Taller de Normas 2: Sede Sur

Tabla 30. Lista de asistentes al Taller de Normas 2: Sede Sur

N°	NOMBRE	INSTITUCIÓN
1	THAIS LEZCANO	
2	RIGOBERTO CENTENO	ALTOS CONDADO DEL REY
3	BOLIVAR DE LA GUARDIA	ALTOS DEL CHASE RED CIUDADANA
4	GUSTAVO LARES	APRECLA
5	ERIC DE GRACIA	ARCOREY
6	JOSÉ A. DIAZ	ASOC. PROPIETARIOS DE INMUEBLES
7	ADRIAN ESPINOSA	BEPATE
8	ISABEL CADIZ	BETHANIA DORADO
9	RICARDO GALVEZ	CONDADO DEL REY
10	BENITO DE GRACIA	CONSERVATORIO S.A
11	DANIEL RODRIGUEZ	DORADO
12	QUERUBE DIAZ CHEN	ICOMOS PANAMA
13	ITZELA QUIROS	INAC-DNPH
14	ROBERTO SAAVEDRA	INAC-DNPH
15	IRIS N. ARIAS	JUNTA COMUNAL DE JUAN DIAZ

N°	NOMBRE	INSTITUCIÓN
16	JUVENTINO QUIRÓZ	MCCP
17	ARQ KARLA DUCASA	MIVIOT
18	JUAN CARLOS GARCÍA	MUPA
19	CELIA LOPEZ	MUPA
20	LOURDES AMORES	MUPA - DPU
21	SELENA GUERRA ARAÚZ	MUPA - PCT
22	GARY AMBERTHS	MUPA -DPU
23	THAYRA MARIN	MUPA-DPU
24	FERNANDO JIMENEZ Q.	OBARRIO
25	TOMAS ENGLER	RED CIUDADANA URBANA
26	BONIFACIA MORENO	REDDA red de periodismo agro ambiental
27	MIRNA CASAL	RESIDENTE
28	RICARDO DEL VALLE	RESIDENTE ALTOS DEL GOLF
29	RAQUEL FORERO	RESIDENTE DE LOMA ALEGRE SAN FRANCISCO
30	MITZI CORDOBA	RESIDENTES DE LINDA VISTA
31	DIANA ENGLER	SAN FRANCISCO
32	AMARILIS ULLOA	SAN FRANCISCO
33	CARLOS CAMARENA	SUCASA
34	SEBASTIAN CORDOVA	TECHO PANAMA
35	GABRIELA ARIAS	TECHO PANAMA
36	JORGE RODRIGUEZ	UNIVERSIDAD DE PANAMA
37	JUAN JOSE ABULARACH	UNIVERSIDAD LATINA
38	ELISEO HERNANDEZ	VECINOS VIGILANTES CLUB DE LEONES CHANIS
39	MARIBEL PINO	P&R ABOGADOS GESTION SOCIL
40	CHARO VASQUEZ CALVO	ALCALDIA DE PANAMA
41	MIGUEL ROJAS	R&R ABOGADOS

Fuente: Elaboración propia con base a la lista de asistentes al evento

Anexo 25: Asistencia al Taller de Normas 3: Sede Norte

Tabla 31. Lista de asistentes al Taller de Normas 3: Sede Norte

N°	NOMBRE	ASOCIACIÓN, INSTITUCIÓN O SECTOR QUE REPRESENTA
1	ILEANA CHANG	RESIDENTE
2	ALICE KITTRIDGE	RESIDENTE
3	ELIZABETH VOLKENFORD	RESIDENTE
4	L.C.I VALKEMHOKK	RESIDENTE
5	SAMUEL BRATHWAITS	MUPA
6	RUBY B. DE VARCACIA	ASOCIACION AMIGOS DEL LAGO LAS CUMBRES
7	BASILIO DUARTE	D. COMUNITARIO
8	CATHLEEN CREAGH	RESIDENTE PLAZA
9	MARIA DEL ROSARIO QUESADA	RESIDENTE LAS CUMBRES
10	RAMIRO E. PATIÑO	RESIDENTE DE V. ZAITA
11	GILLERMO SOLLBERGER	RESIDENTE
12	ISMAEL ATENCIO	RESIDENTE
13	ANA IVETTE LIZARRAGA	ASOCIACION DE RESIDENTES DE LAS CUMBRES E. CORDOBA
14	MARITZA CEDEÑO DE ARMIJO	ASOCIACION AMIGOS DEL LAGO LAS CUMBRES
15	ISABEL LORENA CONTRERAS	ASOCIACION DE RESIDENTES DE LAS CUMBRES E. CORDOBA
16	JUAN VILLAREAL	ASOCIACION AMIGOS DEL LAGO LAS CUMBRES
17	MARCIA VANNUCCHI	RESIDENTE
18	NEDELKA PINTO	RESIDENTE
19	LUIS GONZALEZ	RESIDENTE
20	RAFAEL MUÑOZ	RESIDENTE
21	KENNETH R. MORALES KUHN	RESIDENTE CHILIBRE DELEGADO CONSEJO CHILIBRE
22	ERIC MENDOZA	VILLA ZAITA

Fuente: Elaboración propia con base a la lista de asistentes al evento

Anexo 26: Asistencia al Taller de Normas 3: Sede Este

Tabla 32. Lista de asistentes al Taller de Normas 3: Sede Este

N°	NOMBRE	ASOCIACIÓN, INSTITUCIÓN O SECTOR QUE REPRESENTA
1	LUIS BEITIA	PROPIETARIO
2	JAMES ELLERBEE	REPRESENTANDO AL CANDIDATO INDEP. RR RODRIGUEZ
3	DELADIER RAMIREZ	PRESIDENTE DEL ACUEDUCTO RURAL
4	RUTH PEREZ	DEFENSORES DE LA CUENCA 146
5	EVELYN VELASQUEZ	DEFENSORES DE LA CUENCA 146
6	MARIBEL VELASQUEZ	DEFENSORES DE LA CUENCA 146
7	CECILIA DE OLIVERO	MUPA
8	CARMEN L DE SOUSA	MIDA PLANIFICACION
9	RICARDO GUERRERO	J COMUNAL DE SAN MARTIN

10	JUAN CARLOS GARCIA	MUPA
11	MARIO HERNANDEZ	RESIDENTE
12	JOCKY CHEN	RESIDENTE
13	XXXXXX DE XXXXX	SAN MARTIN
14	ARIS N. ARIAS	JUNTA COMUNAL DE JUAN DIAZ
15	YOLANDA CASTILLO	RESIDENTE
16	ROBERTO CARLOS DIAZ	RESIDENTE

Fuente: Elaboración propia con base a la lista de asistentes al evento

Anexo 27: Asistencia al Taller de Normas 3: Sede Sur

Tabla 33. Lista de asistentes al Taller de Normas 3: Sede Sur

N°	NOMBRE	ASOCIACIÓN, INSTITUCIÓN O SECTOR QUE REPRESENTA
1	JUAN CARLOS GARCIA	MUPA
2	MITZI CORDOBA	RESIDENTE DE LINDA VISTA
3	ISABEL CADIZ	BETHANIA - DORADO
4	LUIS PULEIO	
5	JUAN PORCELL	JPM
6	MARIO DE DIEGO	RESIDENTE
7	CARLOS CAMARENA	SUCASA
8	THAIS LEZCANO	RESIDENTE
9	MARLENE ANDRADE	RESIDENTE
10	JOSE DOMINGO ANDRADE	RESIDENTE
11	MARIA EUGENIA MOLINA	ASOCIACION OBARRIO
12	MARGARET VON SAEUGER	RESIDENTE
13	DEBBRA CISNEROS	MUPA DPU
14	JULIO CARDENAS	MUPA DPU
15	ITZEL ROMERO	MUPA DPU
16	LUIS A. DE GRACIA	IGNTG
17	TOMAS ENGLER	RED CIUDADANA URBANA
18	ANGELINA DE ENGLER	RED CIUDADANA URBANA
19	DIANA ENGLER	SAN FRANCISCO
20	NAIR GONZALEZ	EL CARMEN
21	CARLOS ALVARADO	JUNTA DE PLANIFICACION
22	AMARILLIS ULLOA	MUPA DPU
23	RIGOBERTO CENTENO	ALTOS DE SANTA MARIA - LIMAJO
24	MARIELA GARCIA	RED CUPA
25	ADRIAN ESPINOSA	BEPATE
26	XOCHILL TRONCOSO	REDCUPA
27	SANDRA ESCORCIA	SPIA

Fuente: Elaboración propia con base a la lista de asistentes al evento

Anexo 28: Organización de Mesas de trabajo: Taller de Normas 1

Tabla 34. Distribución de asistentes en las Mesas de trabajo. Taller Normas 1: Sede Norte

MESA	N°	NOMBRE	NOMBRE SECTOR, INSTITUCIÓN O ASOCIACIÓN QUE REPRESENTA	MODERADOR
Mesa # 1	1	Guillermo Sollberger	Villa Zaita	Alvaro Uribe
	2	Nelva Martínez	Calle del Lago	
	3	Basilio Duarte	Las Cumbres	
	4	Saturnino Saavedra	Calle del Lago	
	5	Wilson Grina	Calle del Lago	
	6	Juan Villarreal	Calle del Lago	
Mesa # 2	1	Luis O. Pérez	Grupo Verde Santa Rita	Manuel Trute
	2	Ruby B. de Varcacia	Asociación de amigos del Lago Las Cumbres y Medio Ambiente	
	3	Ramiro Patiño	Villa Zaita ASORES	
	4	María del Sagrario Quesada	Residente Las Cumbres	
	5	Marcia Vannucchi	Residente Villa Zaita	
Mesa # 3	1	Ángela E. Osther	Villa Zaita	Luis Campana
	2	Melissa Grajales	Villa Zaita	
	3	Dennise Chavarría	Unión Nacional de Ciegos	
	4	Diego Quesada	Tropigas de Panamá	
	5	Elsa Brion	Residente Las Cumbres	
	6	Griselda de Grajales	Villa Zaita	
Mesa # 4	1	Danny Mercado	Las Lajas	César Aguirre
	2	Julio Cisneros	Villa Zaita	
	3	Wilthin Mendoza	Villa Zaita	
	4	Gilberto Parillón	MUPA- Resiliencia	

Fuente: Elaboración propia con base a la lista de asistentes al evento

Tabla 35. Distribución de asistentes en las Mesas de trabajo. Taller Normas 1: Sede Este

MESA	N°	NOMBRE	NOMBRE SECTOR, INSTITUCIÓN O ASOCIACIÓN QUE REPRESENTA	MODERADOR
Mesa # 1	1	Sonia Jaramillo	Aeropuerto Internacional de Tocúmen	Ricardo Uzcategui
	2	Cecilia de Olivero	MUPA	
	3	Carlos Alvarado	Junta de Planificación/ U. de Panamá	
	4	Andrea Serrut	TECHO Panamá	
	5	Juan Carlos García	MUPA / DPU	
Mesa # 2	1	Itzela Quiróz	INAC/ DNPH	Manuel Trute
	2	Gustavo Soo	Gabinete Logístico	
	3	Sebastián Córdoba	TECHO Panamá	

MESA	N°	NOMBRE	NOMBRE SECTOR, INSTITUCIÓN O ASOCIACIÓN QUE REPRESENTA	MODERADOR
	4	Edmer Villarreal	Junta Comunal Las Mananitas	
	5	Gary Amberths	MUPA / DPU	
Mesa # 3	1	Andrea Núñez	Defensores de la Cuenca 146 Río Pacora	César Aguirre
	2	Maribel Velásquez	Defensores de la Cuenca 146 Río Pacora	
	3	Carlos E. Castillo	Junta Comunal Las Mañanitas	
	4	Emily De León	Suma Arquitectos	
	5	Roberto Saavedra	INAC/ DNPH	

Fuente: Elaboración propia con base a la lista de asistentes al evento

Tabla 36. Distribución de asistentes en las Mesas de trabajo. Taller Normas 1: Sede Sur

MESA	N°	NOMBRE	NOMBRE SECTOR, INSTITUCIÓN O ASOCIACIÓN QUE REPRESENTA	MODERADOR
Mesa # 1	1	Eliseo Hernández	Parque Lefevre- Club de Leones de Chanis	Luis Campana
	2	Carlos A. Ortega	El Cangrejo /Obarrio / CGO Arquitectos	
	3	Arq. Karla Ducasa	MIVIOT	
	4	José Trujillo	Villa Zaita, Las Cumbres	
	5	Carlos Camarena	SUCASA	
Mesa # 2	1	Tomás Engler	Red Ciudadana Urbana	Manuel Trute
	2	María Eugenia Molina	Asoc. Residentes Obarrio	
	3	Mario Díaz Brin	Villa Lilla San Francisco	
	4	Gustavo Lares	Clayton APRECLA	
	5	Mirna Casal	Altos del Chase	
Mesa # 3	1	Amarilis Ulloa	San Francisco	César Aguirre
	2	Bolívar De La Guardia	Altos del Chase	
	3	Mitzi Córdoba	Linda Vista	
	4	Alfredo Barrera	Condado del Rey	
	5	Adrián Espinosa	BEPATE	
	6	Marcus Saborge	Congreso Nuevo Urbanismo Panamá	
	7	Maribel Pino	R &R Abogados	
Mesa # 4	1	Bonifacia Moreno	Red de Periodista Agro Ambiental	Álvaro Uribe
	2	Gilberto Parillón	MUPA - Resiliencia	
	3	Diana Engler	San Francisco	
	4	Eric De Gracia	Condado del Rey	
	5	Lina de Arosemena	MUPA- Dirección de Gestión Social	
	6	Isabel Cadiz	Residente El Dorado	

Fuente: Elaboración propia con base a la lista de asistentes al evento

Anexo 29: Organización de Mesas de trabajo: Taller de Normas 2

Tabla 37. Distribución de asistentes en las Mesas de trabajo. Taller Normas 2: Sede Norte

MESA	N°	NOMBRE	NOMBRE SECTOR, INSTITUCIÓN O ASOCIACIÓN QUE REPRESENTA	MODERADOR
Mesa # 1	1	César Araujo	Residente	Alazne
	2	Ramiro Patiño	Villa Zaita	
	3	María del Sagrario Quesada	Las Cumbres	
	4	Ruby Varcacia	Asociación Amigos del Lago, Las Cumbres y Medio Ambiente	
	5	Gretel de Schwarz	Las Cumbres	
	6	Gary Amberths	MUPA - DPU	
Mesa # 2	1	José Trujillo	Residente	Luis
	2	Itzel Muñoz	Junta Comunal Alcalde Díaz	
	3	Rosa María Orcasita	Las Cumbres	
	4	Aldair Calvo	Ernesto Córdoba	
	5	Eric Mendoza	Villa Zaita	
Mesa # 3	1	Ángela Othier	Villa Zaita	Ariel
	2	Wilson Grina	Villa Zaita Calle el lago	
	3	Denis Chavarría	Unión Nacional de Ciegos Las Lajas	
	4	Armando Romero	Junta Comunal Las Cumbres	
	5	Ariel Ayala	Las Cumbres	
	6	Elsa Brion	Las Cumbres	
	7	María Vannucchi	Villa Zaita	
	8	Arturo Dominici	MUPA - Resiliencia	
Mesa # 4	1	Guillermo Sollberger	Villa Zaita	Ricardo
	2	Basilio Duarte	Las Cumbres	
	3	Valerie Phillips	MUPA - Ernesto Córdoba	
	4	Ana Ivette Lizarraga	Asociación de Residentes Ernesto Córdoba y Las Cumbres	
	5	Rafael Muñoz	Las Cumbres	

Fuente: Elaboración propia con base a la lista de asistentes al evento

Tabla 38. Distribución de asistentes en las Mesas de trabajo. Taller Normas 2: Sede Este

MESA	N°	NOMBRE	NOMBRE SECTOR, INSTITUCIÓN O ASOCIACIÓN QUE REPRESENTA	MODERADOR
Mesa # 1	1	Edmer Villarreal	Junta Comunal Las Mañanitas	Alazne
	2	Ruth Pérez	Defensores Cuenca 146	
	3	Iris Arias	Junta Comunal Juan Díaz	
	4	Arturo Dominici	MUPA- Resiliencia	
	5	Gary Amberths	MUPA-DPU	

MESA	N°	NOMBRE	NOMBRE SECTOR, INSTITUCIÓN O ASOCIACIÓN QUE REPRESENTA	MODERADOR
Mesa # 2	1	Cecilia de Oliviera	MUPA -DPU	Álvaro
	2	Evelyn Velásquez	Defensores Cuenca 146	
	3	Andrea Núñez	Defensores Cuenca 146	
	4	Rafael Muñoz	Residente	
Mesa # 3	1	Lourdes Amores	MUPA - DPU	Ricardo
	2	Maribel Velásquez	Defensores Cuenca 146	
	3	Carlos Enrique Castillo	Junta Comunal Mañanitas	
	4	Juan Carlos García	MUPA - DPU	
	5	Arquímedes Jaén	Junta Comunal San Martín	

Fuente: Elaboración propia con base a la lista de asistentes al evento

Tabla 39. Distribución de asistentes en las Mesas de trabajo. Taller Normas 2: Sede Sur

MESA	N°	NOMBRE	NOMBRE SECTOR, INSTITUCIÓN O ASOCIACIÓN QUE REPRESENTA	MODERADOR
Mesa # 1	1	RIGOBERTO CENTENO	CONDADO DEL REY ALTOS DE SANTA MARIA	ALVARO
	2	ADRIAN ESPINOSA	BEPARE / BETANIA	
	3	RICARDO DEL VALLE	ASOCIACION RESIDENTES ALTOS DEL GOLF	
	4	JUAN JOSE ABULARACH	UNIVERSIDAD LATINA	
	5	MARIBEL PINO	P&R ABOGADOS	
	6	MIGUEL ANGEL ROJAS	P&R ABOGADOS	
	7	GUSTAVO LARES	APRECLA	
	8	DANIEL RODRIGUEZ	P&R ABOGADOS	
	9	FERNANDO JIMENEZ Q	VECINOS OBARRIO	
	10	ERIC DE GRACIA	CONDADO DEL REY	
Mesa # 2	1	MIGUEL FORERO	ASOC. VECINOS LOMA ALEGRE SF	RICARDO
	2	CARLOS CAMARENA	SUCASA	
	3	SEBASTIAN CORDOVA	TECHO PANAMA	
	4	MITZI CORDOVA	RESIDENTES LINDA VISTA	
	5	CHARO VASQUEZ CALERO	ALCALDIA DE PANAMA	
	6	BONIFACIA MORENO	REDPA red de periodistas agroambientales	
	7	MIRNA CASAL	ALTOS DEL CHASE	
	8	ROBERTO SAAVEDRA	DMPH	
	9	THAIZ LEZCANO	RESIDENTE DEL CANGREJO	
	10	JORGE RODRIGUEZ	UNIVERSIDAD DE PANAMA	
Mesa # 3	1	JUVENTINO QUIROZ	MOVIMIENTOS DE CICLISTAS	LUIS
	2	ELISEO HERNANDEZ	VECINOS VIGILANTES CLUB DE LEONES	
	3	ARQ KARLA DUCASA	MIVIOT	
	4	TOMAS ENGLER	RED CIUDADANA URBANA	
	5	BENITO DE GRACIA	CONSERVATORIO S,A	

MESA	Nº	NOMBRE	NOMBRE SECTOR, INSTITUCIÓN O ASOCIACIÓN QUE REPRESENTA	MODERADOR
	6	BOLIVAR DE LA GUARDIA	ALTOS DEL CHASE RED CIUDADANA	
	7	ITZELA QUIROS	INAC PATRIMONIO	
Mesa # 4	1	DIANA ENGLER	SAN FRANCISCO	ARIEL
	2	IRIS ARIAS	JUNTA COMUNAL DE J. DIAZ	
	3	QUERUBE DIAZ CHEN	ICOMOS PANAMA	
	4	SELENA GUERRA	MUPA DPCT	
	5	CELISA LOPEZ	MUPA- RESILENCIA	
	6	GERONIMO ESPITIA S.	CIUDADANO DE LA CIUDAD DE PANAMA	
	7	RICARDO GALVEZ	RESIDENTE CONDADO DEL REY	

Fuente: Elaboración propia con base a la lista de asistentes al evento

Anexo 30: Organización de Mesas de trabajo: Taller de Normas 3

Tabla 40. Distribución de asistentes en las Mesas de trabajo. Taller Normas 3: Sede Norte

MESA	NOMBRE	NOMBRE SECTOR, INSTITUCIÓN O ASOCIACIÓN QUE REPRESENTA	MODERADOR
Mesa # 1	NEDELKA PINTO	RESIDENTE	LUIS / ARIEL
	ISABEL CONTRERAS	ASO. RESIDENTES LAS CUMBRES Y ERNESTO CORDOBA	
	RUBY B. DE VARCACIA	ASOCIACION AMIGOS DEL LAGO LAS CUMBRES	
	BASILIO DUARTE	PROMOTOR AMBIENTAL	
	MARIA DEL ROSARIO QUESADA	RESIDENTE	
	MARITZA G. CEDEÑO	RESIDENTE - ASOC. AMIGOS DEL LAGO	
Mesa # 2	GUILLERMO SOLLBERGER	RESIDENTE	ROCIO /ARIEL
	ELIZABETH GONZALEZ	RESIDENTE	
	ILEANA CHONG	RESIDENTE	
	LEONARDOS V. VALKERMHUNK	RESIDENTE	
	RAFAEL MUÑOZ	RESIDENTE	
	JUAN VILLAREAL	RESIDENTE	
Mesa # 3	ISMAEL ATENCIO	RESIDENTE	ALVARO
	ANA IVETTE LIZARRAGA	ASOC. RESIDENTES LUIOS MARTINZ - RESIDENTE	
	JORGE HERRERA	LAS CUMBRES - jorge@entornourbanotv.com	
	RAMIRO E. PATIÑO	VILLA ZAITA	
	MARIA VENNUCCHI	RESIDENTE CALLE 5 VILLA ZAITA	
	ALICE RITRICH	LUIOS MARTINZ	
CATHLEEN CREAGL DE SANTIZO	LAS CUMBRES (MARTINEZ)		

Fuente: Elaboración propia con base a la lista de asistentes al evento

Tabla 41. Distribución de asistentes en las Mesas de trabajo. Taller Normas 3: Sede Este

MESA	NOMBRE	NOMBRE SECTOR, INSTITUCIÓN O ASOCIACIÓN QUE REPRESENTA	MODERADOR
Mesa # 1	IRIS N. ARIAS	JUNTA COMUNAL DE JUAN DIAZ	ALVARO
	CECILIA DE OLIVERO	MUPA	
	LUIS BEITIA	PERSONAL	
	YOCKY CHEN	PERSONAL	
	ELSA MARIA DE SERRANO	LOS ROBLES NORTE	
	IRVING NAVARRO	LOS ROBLES NORTE	
	Mesa # 2	CARMEN L. SOUSA	
YOLANDA CASTILLO		CUENCA 146	
ROBERTO CARLOS DIAZ		CUENCA 146	
GABRIELA DEL CARMEN VELASQUEZ		DEFENSORES CUENCA 146	
EVELYN VELASQUEZ		DEFENSORES CUENCA 146	
MARIO HERNANDEZ D.		RESIDENTE SAN MARTIN	
RUTH PEREZ D.		DEFENSORES CUENCA 146	
DELADIER RAMIREZ		PRESIDENTE DE ACUEDUCTO	
ANDREA NUÑEZ		DEFENSORES CUENCA 146	
RICARDO GUERRERO		JUNTA COMUNAL DE SAN MARTIN	

Fuente: Elaboración propia con base a la lista de asistentes al evento

Tabla 42. Distribución de asistentes en las Mesas de trabajo. Taller Normas 3: Sede Sur

MESA	NOMBRE	NOMBRE SECTOR, INSTITUCIÓN O ASOCIACIÓN QUE REPRESENTA	MODERADOR
Mesa # 1	CARLOS CAMARENA	SUCASA	LUIS
	MARIELA DE MENTENEGRO	RED CUPA	
	RIGOBERTO CENTENO	ALTOS DE SANTA MARIA LIMAJO	
	JULIO CARDENAS	MUPA-DPU	
Mesa # 2	ADRIAN ESPINOSA	BEPATE	ARIEL
	DIANA ENGLER	SAN FRANCISCO	
	CARLOS ALVARADO	U. DE PANAMA	
	MITZI CORDOBA	RESIDENTE LINDA VISTA CONDADO	
	THAIS LEZCANO	RESIDENTE	
Mesa # 3	DEBORA CISNEROS	MUPA-DPU	ROCIO
	MARGARET VAN SAENGER	VECINA PEREJIL CALIDONIA	
	TOMAS ENGLER	REPATE - RED CUPA	

Fuente: Elaboración propia con base a la lista de asistentes al evento

Anexo 31: Matriz de discusión: Taller de Normas 1

Tabla 43. Matriz de discusión: Taller de Normas 1

EN EL MODELO TERRITORIAL TRABAJADO EN CONJUNTO SE ACORDÓ QUE EL TERRITORIO DEL DISTRITO TENÍA QUE TENER: I) UN LÍMITE URBANO, II) UNA ZONA DE RURURBANA, III) UNA ZONA RURAL Y IV) UNA ZONA DE PROTECCION. EN BASE A ESE ACUERDO AHORA LES PRESENTAMOS LA PROPUESTA DE CALIFICACIÓN Y CATEGORIZACION DE USO DE SUELO DEL DISTRITO.

MAPAS	PROPUESTAS	OBSERVE EN EL MAPA LA PROPUESTA DE UBICACIÓN DE LAS PROPUESTAS, ANALICE Y DE SU RESPUESTA. TAMBIÉN PUEDE SEÑALAR SU OBSERVACION EN EL MISMO MAPA
MAPA 1	El territorio del Distrito de Panamá contemplaría los siguientes usos de suelo: 1. SUELO URBANO: áreas que disponen de infraestructuras de energía, agua, alcantarillado, acceso adecuados a la edificación existente y la prevista. 2. SUELO URBANIZABLE: zona de expansión o vacíos dentro del límite urbano 3. SUELO RURAL: zona con vocación agrícola, forestal 4. DE PROTECCION: áreas que se excluyen de posibles procesos de urbanización en razón a la protección de los servicios ambientales 5. RIESGO: áreas en zonas rurales y urbanas inundables	(1) DE ACUERDO (2) DE ACUERDO CON OBSERVACIONES (3) EN DESACUERDO <u>Si marcó 2: ¿Cuáles son las observaciones? Si marcó 3: ¿Por qué está en desacuerdo?</u>
MAPA 1	En el suelo de Protección se consideran las siguientes categorías: 1. Áreas Naturales protegidas: corresponden con áreas protegidas de gestión nacional. 2. Áreas Naturales distritales: corresponden con áreas protegidas de gestión local existentes o nuevas. 3. Áreas de protección de recursos hídricos: áreas de servidumbre de ríos estipuladas en la legislación vigente. 4. Áreas de reserva infraestructura: Suelos identificados como de reserva para infraestructura de interés nacional y regional: Aeropuertos, Puertos, carreteras, entre otras.	(1) DE ACUERDO (2) DE ACUERDO CON OBSERVACIONES (3) EN DESACUERDO <u>Si marcó 2: ¿Cuáles son las observaciones? Si marcó 3: ¿Por qué está en desacuerdo?</u>

MAPAS	PROPUESTAS	OBSERVE EN EL MAPA LA PROPUESTA DE UBICACIÓN DE LAS PROPUESTAS, ANALICE Y DE SU RESPUESTA. TAMBIÉN PUEDE SEÑALAR SU OBSERVACION EN EL MISMO MAPA
MAPA 1	En el suelo Rural se consideran las siguientes categorías: 1. Asentamientos en suelo rural: Núcleos rurales, urbanizaciones rurales, asentamientos rurales, equipamientos en suelo rural 2. Áreas agrícolas y forestales: agrícola, forestales, agroforestales. 3. Franja de transición: zonas de transición y amortiguamiento, para conservar la estructura ecológica principal y mejorar la calidad de vida de los habitantes. Área que puede ser designada por ejemplo para espacios públicos.	(1) DE ACUERDO (2) DE ACUERDO CON OBSERVACIONES (3) EN DESACUERDO <u>Si marcó 2: ¿Cuáles son las observaciones? Si marcó 3: ¿Por qué está en desacuerdo?</u>
MAPA 2	En el suelo urbano se consideran las siguientes categorías principales: 1. Residencial: viviendas 2. Mixto: vivienda y comercio 3. Comercio y servicios: comercio de mercancías o servicios, personales, técnicos o monetarios. 4. Productivo: fabricación, transformación, almacenaje de materias o productos 5. Infraestructuras urbanas: instalación o construcción de infraestructuras 6. Espacios abiertos urbanos: Libres de edificación, ajardinados o no, dedicados al esparcimiento de la población y a la protección y aislamiento de vías y edificaciones 7. Equipamiento Público: Usos deportivos, educación, culturales, salud, seguridad, abasto, asistenciales, administrativos y cementerios	(2) DE ACUERDO (2) DE ACUERDO CON OBSERVACIONES (3) EN DESACUERDO <u>Si marcó 2: ¿Cuáles son las observaciones? Si marcó 3: ¿Por qué está en desacuerdo?</u>

MAPAS	PROPUESTAS	OBSERVE EN EL MAPA LA PROPUESTA DE UBICACIÓN DE LAS PROPUESTAS, ANALICE Y DE SU RESPUESTA. TAMBIÉN PUEDE SEÑALAR SU OBSERVACION EN EL MISMO MAPA
MAPA 2	<p>En el suelo urbanizable se consideran las siguientes categorías:</p> <ol style="list-style-type: none"> Mixto Intraurbano: Suelo intraurbano vacante o en grado de consolidación muy bajo, para el desarrollo urbano y de vivienda en el corto plazo Mixto de Expansión: Suelo exterior que amplía la actual huella urbana destinada para el desarrollo urbano y de vivienda, además de otros usos compatibles y complementarios señalados para el suelo urbano. Esquemas de Ordenamiento Territorial Especiales: Esquemas de Ordenamiento Territorial (EOT) de carácter especial, analizados como compatibles con el modelo territorial consensuado que se prevé puedan desarrollarse en el corto o mediano plazo 	<p>(1) DE ACUERDO (2) DE ACUERDO CON OBSERVACIONES (3) EN DESACUERDO</p> <p>Si marcó 2: ¿Cuáles son las observaciones? Si marcó 3: ¿Por qué está en desacuerdo?</p>

Fuente: Elaboración propia

Anexo 32: Matriz de discusión: Taller de Normas 2

Tabla 44. Matriz de discusión: Taller de Normas 2

OBJETIVOS	MATERIALES	ORGANIZACIÓN
<p>Aportar a la construcción de la zonificación y normas del distrito de Panamá.</p> <p><u>Específicos:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> Comprender el proceso de construcción de la codificación Realizar propuestas en el marco de los acuerdos establecidos. 	<ul style="list-style-type: none"> Plantilla de códigos usados en el área Mapa de la propuesta de codificación de las subcategorías establecidas en su área. 	<ul style="list-style-type: none"> Lean este documento y designen a quien va a moderar el trabajo en la Mesa. Firmen la hoja de participación en el trabajo de mesas. Identifiquen sus materiales Con ustedes está un especialista que guiará el trabajo de mesas y podrá responder a toda pregunta que ustedes tengan.
POR FAVOR RESPONDAN A LAS PREGUNTAS		SI RESPONDIO (b) o (c) ESCRIBA SUS OBSERVACIONES
<p>Analicen la Plantilla de Códigos y respondan: ¿Están de acuerdo con los contenidos de los Códigos establecidos para su área?</p> <p>a. SI ESTAMOS DE ACUERDO <input type="checkbox"/></p> <p>b. ESTAMOS DE ACUERDO CON OBSERVACIONES <input type="checkbox"/></p> <p>c. NO ESTAMOS DE ACUERDO. <input type="checkbox"/></p>		
<p>Haciendo uso del mapa de su área por favor respondan: ¿Está usted de acuerdo con la codificación establecida en su área?</p> <p>a. SI ESTAMOS DE ACUERDO <input type="checkbox"/></p> <p>b. ESTAMOS DE ACUERDO CON OBSERVACIONES <input type="checkbox"/></p> <p>c. NO ESTAMOS DE ACUERDO. <input type="checkbox"/></p>		

Fuente: Elaboración propia

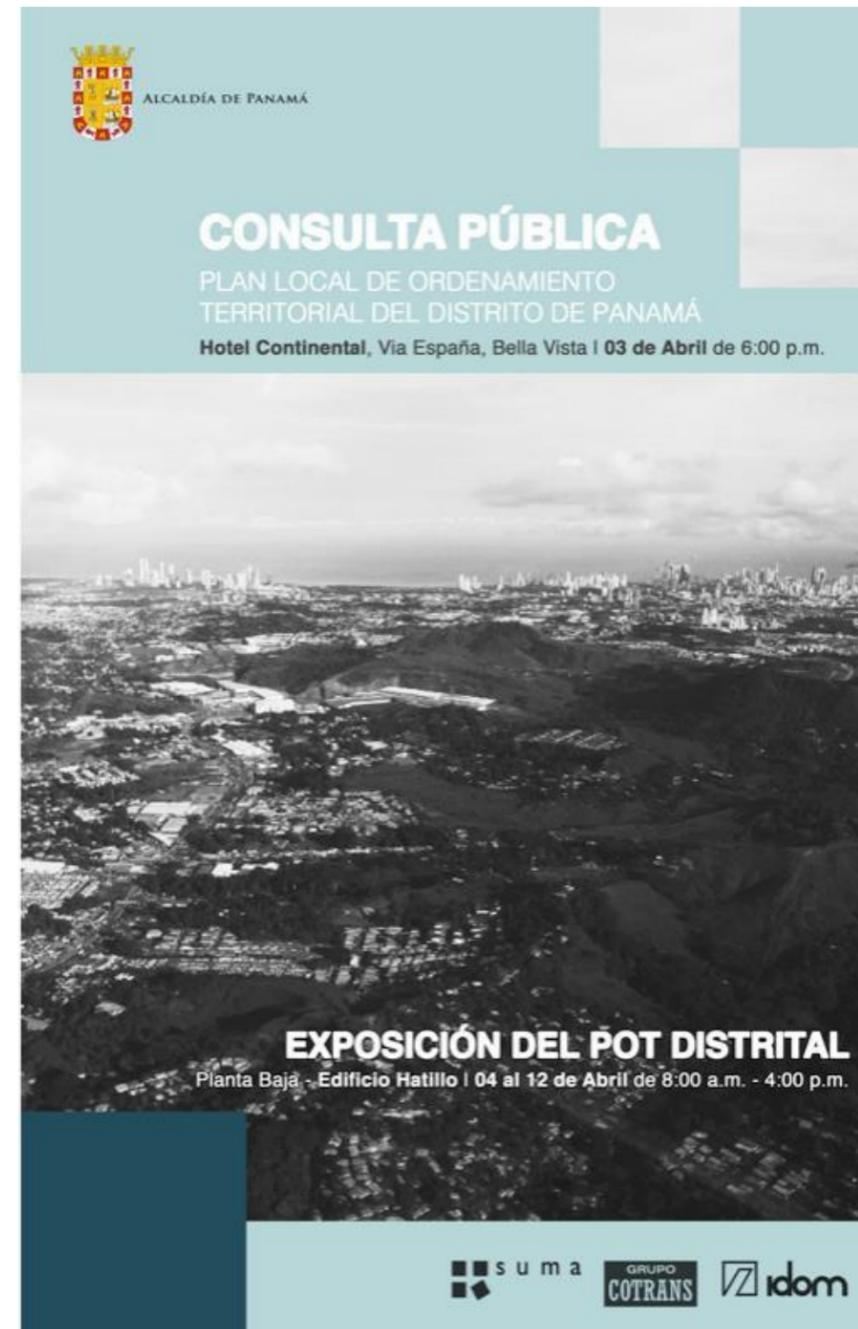
Anexo 33: Invitación a la Consulta Pública

Imagen 43. Invitación a la Consulta Pública



Fuente: Elaboración propia

Imagen 44. Afiche de la Consulta Pública



Fuente: Elaboración propia

Imagen 45. Tríptico de la Consulta Pública

PROGRAMA

Consulta Pública
Hotel Continental, Via España, Bella Vista | 03 de Abril de 6:00 p.m. - 7:00 p.m.

Exposición del POT Distrital
Planta Baja, Edificio Hatillo | 04 - 12 de Abril de 8:00 a.m. - 4:00 p.m.

Recepción de opiniones, propuestas y sugerencias desde el 04 de Abril al 12 de Abril del 2019.
Prescrito en la Oficina de Participación Ciudadana, Edificio Hatillo, Planta Baja
Vía e-mail al correo atencionciudadana@municipio-pma.gob.pa

Municipio de Panamá | www.mupa.gob.pa
Plan Distrital de Panamá | www.plandistritalpanama.com

El Plan Estratégico Distrital, Políticas Locales y Facto Local Territoriales es una estrategia construida de forma participativa entre los principales actores de la ciudad de Panamá, en la que se plantea la visión de Distrito deseado para el horizonte 2030.

CONSULTA PÚBLICA

CO-GESTIÓN PARTICIPATIVA
Promover la actividad activa y vigilante de los ciudadanos

PROCESO INCLUSIVO
Fortalecer el acceso y la calidad de la información pública

PARTICIPACIÓN TERRITORIAL
Gestionar el territorio desde la participación

Plan Local de Ordenamiento Territorial del Distrito de Panamá

VISIÓN

Se plantea un desarrollo territorial equilibrado, especialmente tomando en consideración la equidad social y la armonía entre el crecimiento urbano y la conservación y protección del ambiente natural, la existencia de un sistema de movilidad sostenible integrado al Sistema Metro y a la red de Espacios Abiertos, un conjunto de Centralidades dinámicas, una prestación suficiente de los servicios públicos en cantidad y calidad, y una entidad municipal fortalecida institucionalmente capaz de gestionar eficientemente el desarrollo urbano y rural del distrito.

PRIMERA ETAPA: elaboración del Plan Local

Fase I: Plan Estratégico Distrital (PED) y políticas territoriales	Fase II: Modelo territorial Consensuado	Fase III: Plan Local Informativo
Definición del PED del distrito de acuerdo a la Ley de Planificación Urbana y el Plan Estratégico Distrital (PED) de Panamá.	Selección de parámetros de desarrollo urbano y territorial a ser considerados en el Modelo territorial Consensuado.	Elaboración del Modelo territorial Consensuado de acuerdo a los lineamientos del PED y el Plan Estratégico Distrital (PED) de Panamá.

SEGUNDA ETAPA: ejecución y validación

Fase IV: Plan Local para aprobación	Fase V: Plan de Inversión Municipal
Elaboración del Plan Local para su aprobación por el Concejo Municipal.	Elaboración del Plan de Inversión Municipal para su aprobación por el Concejo Municipal.

Proceso Participativo - Talleres

EQUIDAD SOCIAL

ESPACIO PÚBLICO

CRECIMIENTO COMPACTO

EMPLEO Y CENTRALIDAD

..... SISTEMA DE MOVILIDAD URBANA Y
SUSTENTABLE

El Modelo Territorial es la imagen deseable del territorio y cuyos criterios están orientados a alcanzar totalmente los objetivos del PED, partiendo de la disponibilidad de recursos financieros, humanos y tecnológicos. El mismo tiene en cuenta las siguientes premisas:
Distribución de la población distrital considerando la capacidad de carga, la concentración de la población en las áreas de mayor potencia, la adecuación de los usos del suelo en el entorno según la capacidad de acogida, Óptima gestión ante las amenazas naturales, la dotación de suficientes infraestructuras y equipamientos y la máxima cobertura en función de las centralidades.

Modelo Territorial Consensuado

Fuente: Elaboración propia

Anexo 34: Asistencia al evento de la Consulta Pública

Tabla 45. Lista de asistentes al evento de la Consulta Pública

N°	NOMBRE	ASISTE COMO: RESIDENTE? REPRESENTA ALGUNA INSTITUCIÓN U ORGANIZACIÓN? FAVOR ESPECIFICAR
1	FELIPE A. RODRIGUEZ	CECOMRO
2	MELANY M. MIRANDA M.	UNIVERSIDAD DE PANAMA
3	MANUEL RAMOS	RESIDENTE
4	ABRAHAM ALI	RESIDENTE VILLA ZAITA
5	MARIA PORTUGAL	JUNTA COMUNAL LAS CUMBRES
6	MARIA EUGENIA MOLINA	VECINOS DE OBARRIO
7	IVETTE BATISTA	VECINO DEL CANGREJO
8	MIGUEL GARCIA DE PAREDES	RESIDENTE VIA ARGENTINA
9	ILEANA CHONG R.	RESIDENTE VILLA ZAITA
10	MANUEL BATISTA	RESIDENTE VILLA ZAITA
11	JOSE BONILLA	J.C LAS CUMBRES
12	JUDITH MILLAN	LAS CUMBRES RESIDENTE
13	AYAN MORGIRU	XXX
14	IRASEMA HENRIQUEZ	MIDES - MERINO OBREGO
15	JOSE G SIBLESZ	RESIDENTE
16	TOMAS ENGLER	RED CIUDADANA URBANA Y BEPATE
17	IVAN ABRIL	LAS CUMBRES RESIDENTE
18	CRISTINA JARAMILLO	SISAI
19	IGNACIO OCHOA E.	CONSEJO CONSULTIVO
20	CARMEN L SOUSA	MIDA - PLANIFICACION
21	MARIBEL DEL C. VELASQUEZ	CUENCA 146
22	ARIANNE MEDINA	EMPRESA: URBAN DEVELOPMENT GROUP S.A
23	PATRICIA AROSEMENA	RESIDENTE
24	RAFAEL TELCO	RESIDENTE
25	GABRIEL MASON	RESIDENTE
26	RAUL SAINT MALO	PROPIETARIO
27	ITZEL ROMERO	MUPA
28	GABRIELA ARIAS	TECHO PANAMA
29	SHIRLEY CARDENAS	J.C ANCON
30	DIGNA M. GONZALEZ	CREHO
31	MADILIN I. LEZCANO	UNIVERSIDAD DE PANAMA
32	ANA MARIA MARTINEZ	IDAAN
33	AMILCAR VILLAREAL	IDAAN
34	MAYELA BONILLA	IDAAN
35	JANN RODRIGUEZ	RESIDENTE

N°	NOMBRE	ASISTE COMO: RESIDENTE? REPRESENTA ALGUNA INSTITUCIÓN U ORGANIZACIÓN? FAVOR ESPECIFICAR
36	DANIEL VELEZ	ACP
37	CARLOS A. ALVARADO	ING JUBILADO
38	LELYZ MARIA PITY	ERNESTO CORDOBA
39	YAHAIRA DE LEON	ERNESTO CORDOBA
40	MARCIA B. DE ORTIZ	ERNESTO CORDOBA
41	PABLO ORTIZ	ERNESTO CORDOBA
42	ADRIAN ESPINOSA	BEPATE
43	CLAUDIA DELGADO	PROYECTA
44	LUIS YAU	PROYECTA
45	BRETT MIKKERSON	ERNESTO CORDOBA
46	LUIS HERZO	GRUPO PRIMAVERA
47	JEANELIE BRICEÑO	JUNTA COMUNAL DE BELLA VISTA
48	MEYLIN DESRUISSEAU	UNIVERSIDAD DE PANAMA
49	RAFAEL MUÑOZ	RESIDENTE
50	ISAAC BRAWERMAN	SAN FRANCISCO
51	IVAN VALLARINO	PROPIETARIO RESIDENTE
52	JENNIFER PAREDES	REPRESENTO UNA INSTITUCION
53	RAFAEL ISAZA	SILUGA S.A
54	HILDA NOGUEHIM	SILUGA S.A
55	ABEL G. VEGA S.	CONSEJO DE CUENCA
56	ESTELA XXXX	RESIDENTE
57	LILIAN G. RIOS	RESIDENTE
58	RUHT DE RUIZ	RESIDENTE
59	TATIANA DIAZ	RESIDENTE
60	ABDIEL SALDAÑA	REPRESENTO UNA INSTITUCION
61	JORGE O. CHOY	RESIDENTE
62	WAI WONG	RESIDENTE
63	CARLOS A. ORTEGA	RESIDENTE
64	CARLOS A. ZULETA	ARQUITECTO
65	OSCAR A. MONTEZA	RESIDENTE
66	RAMON ESPINOSA	RESIDENTE
67	IGNACIO MALLOL A	RESIDENTE
68	KELLY SALCEDO	JUNTACOMUNAL LAS CUMBRES
69	PAOLA L. FRANCO	SENACYT
70	SARA SOLIS	SENACYT
71	EVELYN TEJEIRA	UNIVERSIDAD DE PANAMA FAC DE ARQ.
72	ROBERTO CEDEÑO	ASOCIACION DE PROPIETARIOS DE INMUEBLES
73	MARIANELA DE ABAD	RESIDENTE
74	JUAN M. GARCIA	RESIDENTE

N°	NOMBRE	ASISTE COMO: RESIDENTE? REPRESENTA ALGUNA INSTITUCIÓN U ORGANIZACIÓN? FAVOR ESPECIFICAR
75	OSVALDO CAMPBELL G	ENA
76	CARLOS CAMARENA	SUCASA
77	MARIA DEL C. HERRERAC.	ENA
78	EFRAIN VILLAREAL	EL CARMEN
79	GABRIELA ESPINOSA	ERNESTO CORDOBA
80	JOSE MARTIN CRUZ	ERNESTO CORDOBA
81	EMILIO GARCIA CEBBOTT	RESIDENTE/ SPIA
82	MANUEL GUERRA	ERNESTO CORDOBA
83	CLARA ELENA DE GUERRA	RESIDENTE
84	ARIADNE DE SOLIS	RESIDENTE
85	DIAMANTES GARCIA	RESIDENTE
86	CECILIA DE OLIVERO	MUPA
87	ANA REYES O	RESIDENTE
88	NEDELKA XXX	RESIDENTE
89	RAFAEL QUINN ARIAS	RESIDENTE
90	ELENA FERNANDEZ	RESIDENTE
91	MAGDALYS DE JIMENEZ	GRUPO VERDE SANTA RITA
92	GLENDA VELOTTI	MITRADEL
93	EDMES VILLAREAL	JUNTA COMUNAL LAS MAÑANITAS
94	RICARDO DE LEON E	VILLA ZAITA LAS CUMBRES
95	JULIO PALACIOS P	ASOCIACION DE LIDERES DE SAN FRANCISCO
96	ANA VISUETTI	ANCON
97	ROSA MARIA ORCASITAS	LAS CUMBRES RESIDENTE
98	CARLOS DE FREITAS BETANCOURT	RESIDENTE/ESTUDIANTE ISTHSMUS ARQ
99	RICARDO CABALAIRO	SERVMUR REALTY
100	GUADALUPE QUINTANA	
101	JUDITH CARRASCO	RESIDENTE
102	RAMIRO E. PATIÑO	RESIDENTE
103	JOSE ARTURO LOPEZ	RESIDENTE
104	JUANA MADRID	RESIDENTE
105	LUIS ARIAS PUNS	CANDIDATO A REPRESENTANTE INDEP. BELLA VISTA
106	WILSON GRINA	LAS CUMBRES
107	KATIA I. MONTEZA	RESIDENTE LOS ANGELES BETHANIA
108	XXX CAMPBELL	DEVELOPERS
109	ALERIE XXXX	RESIDENTE
110	MITZI CORDOBA	RESIDENTE LINDA VISTA
111	LOURDES AMORES	MUPA
112	ELIO JULIO	MUPA
113	CESAR ARAUZ	RESIDENTE

N°	NOMBRE	ASISTE COMO: RESIDENTE? REPRESENTA ALGUNA INSTITUCIÓN U ORGANIZACIÓN? FAVOR ESPECIFICAR
114	JUAN CARLOS GARCIA	MUPA
115	JUAN VILLAREAL	MUPA
116	JANNETTE DIAZ	ERNESTO CORDOBA
117	ERNESTO F. BAL C	IDAAN
118	JOSE CRUZ	UNIVERSIDAD DE PANAMA
119	DAGOBERTO VELASCO	JUNTA COMUNAL MAÑANITAS
120	RAUL AVILES	ACP
121	RUTH GRICELDA PEREZ D.	DEFENSORES CUENCA 146
122	RIGOBERTO XXXX	RESIDENTE
123	AYDA DE GONZALEZ	RESIDENTE
124	MARTIN CANDANEDO	UTP - FIC
125	FRANK MORALES	SELMAR REALTY
126	ERIKA SCHNITZER	ISTHMUS
127	ANDREA NUÑEZ	DEFENSORES CUENCA 146
128	DELIA SALDAÑA	DEFENSORES CUENCA 146
129	FERMIN VALDES	DEFENSORES CUENCA 146
130	GUILLERMO SOLLBERGER	RESIDENTE
131	ELIBETH TAYLOR	PARROQUIA JESUS BUEN P
132	RICARDO E.	JUNTA COMUNAL SNA MARTIN
133	GILBERTO E. PARILLON V.	MUPA DIRECCION RESILIENCIA
134	CARLOS A. SOLIS T.	CBRE PANAMA
135	FELIPE SHANNON	PRINCESA DE GALES
136	EILIN CHEVEZ	GRUPO SIUMA
137	ANDREINA RODRIGUEZ	TECHO PANAMA
138	RAUL ARIAS	LOS ROBLES
139	ERASMO ALBAEZ	MITRADEL
140	GABRIEL M.	U PANAMA
141	RIGOBERTO CENTENO	ALTOS DE SANTA MARIA LIMAJO
142	JACKELIN M. SERRANO	UNIVERSIDAD
143	ANDREA ARGUEDO DE BUSCH	RESIDENTE
144	EDUARDO CHUNG	RESIDENTE/UNCEP
145	ALICE RITTREDGE	RESIDENTE LAS CUMBRES
146	JUAN JAIME PORCELL	RESIDENTE LAS CUMBRES
147	FRANCISCO ARIAS	ANASA
148	RODRIGO CANDANEDO	JPU
149	HERNAN CASTILLO	ERNESTO CORDOBA
150	EVENCIO CAIZ	ERNESTO CORDOBA
151	IAN LOO DE XXX	RESIDENTE
152	ESTELA XXXX	RESIDENTE

N°	NOMBRE	ASISTE COMO: RESIDENTE? REPRESENTA ALGUNA INSTITUCIÓN U ORGANIZACIÓN? FAVOR ESPECIFICAR
153	XXXXX	RESIDENTE
154	GRETEL DE SCHUAREZ	RESIDENTE
155	KATIA MURGAS	RESIDENTE
156	BENITO DE GRACIA	RESIDENTE
157	CARLOS CASTILLO	RESIDENTE
158	ROBERTO PUN HUANES	BLUE OCEAN GRANT ENTERRISE
159	ANDREA SERRUT	TECHO PANAMA
160	MARILU SALVADOR	CONSERVATORIO S.A
161	TAMARA MARTINEZ HENRIQUEZ	AEROPUERTO DE TOCUMEN
162	SONIA JARAMILLO	AEROPUERTO DE TOCUMEN
163	YOLANDA DE WONG	VILLA ZAITA ERNESTO CORDOBA
164	MARITZA M. MENDEZ	SAN PABLO LAS CUMBRES
165	MIGUEL GALARCE	ESTUDIANTE
666	DENIA CLAVEL	LAS CUMBRES
167	CRISTINA O. DE ABUL	LAS CUMBRES
168	DANIA JIMENEZ	LAS CUMBRES
169	MARISELA M. F DE STEVENSON	LAS CUMBRES
170	XOCHTCHIL TROCOSO	RED URBANA
171	TROPIGAS DE PANAMA	REPRESENTANTE
172	LCDA KARLA LEWIS	ACOMPÑAR AL CIRCUITO 8-9 REPRE. ERNESTO CORDOBA
173	ROSA TEJADA	RESIDENTE ERNESTO CORDOBA
174	EDUARDO CHAMBONNET	RESIDENTE
175	JOSE XXXXX	RESIDENTE
176	ANGEL REYES	RESIDENTE
177	ROSAURA LAZARO	TRAMO BAJO RIO CHILIBRE
178	MARCIA VANNUCCHI	RESIDENTE CALLE 5 VZ
179	GISELA CHONG	JUNTA LOCAL ERNESTO CORDOBA
180	JOSE TRUJILLO	RESIDENTE
181	MARITZA G. CEDEÑO CHIAL	LAS CUMBRES AMIGOS DEL LAGO
182	LAURA GOMEZ CROVE	RESIDENTE
183	LUIS O. PEREZ	GRUPO VERDE SANTA RITA
184	MARIA DEL SAGRARIO QUESADA	LAS CUMBRES
185	ANA IVETTE LIZARRAGA	ASOC RESIDENTES ERNESTO CORDOBA CAMPOS
186	JOSE MARTINEZ	JUNTA COMUNAL LAS MAÑANITAS
187	TATIANA QUESADA	VILLA ZAITA VILLAS CAMPESTRES
188	KRM KUHN	MAHOGANY HILLS, LOS CAOBOS CHILIBRE
189	LILIA HERRERA	RESIDENTE
190	JUAN P. PORCELL	
191	CARLOS ANTONIO FRAGUELLA B.	RESIDENTE - ESTUDIANTE ISTHMUS

N°	NOMBRE	ASISTE COMO: RESIDENTE? REPRESENTA ALGUNA INSTITUCIÓN U ORGANIZACIÓN? FAVOR ESPECIFICAR
192	FABIAN RODRIGUEZ	RESIDENTE - ESTUDIANTE ISTHMUS
193	LIONEL ROBLEDO SANCHEZ	RESIDENTE PANAMA NOVITZ
194	BRICEIDA SANCHEZ	RESIDENTE
195	CESAR KIAMCO	PROFESIONAL DUEÑO
196	YOLANDA CASTILLO	DEFENSORES CUENCA 146
197	GILBERTO REYES	ARQUITECTO RESIDENTE
198	ROBERTO CARLOS DIAZ	DEFENSORES CUENCA 146
199	MIRIAM GONZALEZ DIAZ	SUPLENTE DEL CANDIDATO INDEPENDIENTE B VISTA
200	MIGUEL ANGEL SINCLAIR ESPINO	RESIDENTE PANAMA CENTRO
201	DANIEL CHARLES	RESIDENTE
202	RICARDO GALVEZ	RESIDENTE CONDADO DEL REY
203	ELISEO HERNANDEZ	VECINO VIGILANTE CLUB DE LEONES
204	SEBASTIAN CORDOVA	FUNDACION TECHO DE PANAMA
205	EDGAR BROWN	RESIDENTE
206	EDWIN HERRERA	UNIVERSIDAD DE PANAMA
207	ALBERTO DAYAN	RESIDENTE
208	PEDRO ABAD	RESIDENTE
209	PATRICIA DE ODUBER	ADAP
210	KARINA TRISTAN	JUNTA COMUNAL DE BELLA VISTA
211	MELESIO PANEZO	RESIDENTE
212	JORGE LOPERA	ARQUITECTO
213	ARQ KARLA DUCASA	MIVIOT
214	LUIS A. BONINI	RESIDENTE
215	JORGE IRIGUYEN	RESIDENTE OBARRIO
216	KATHIA XXX	DESARROLLADOR
217	LUIS ESPITIA	RESIDENTE
218	JOSEPH GAZAL	RESIDENTE - ARQUITECTO
219	ALEXANDRA CABALLERO	JUNTA COMUNAL LAS CUMBRES
220	DIANA ENGLER	SAN FRANCISCO
221	AIDA GAVEZ	ASOCIACION DE PROPIETARIOS CLAYTON
222	DENIS XXX	XXXX
223	JOSE MORENO	U.P
224	GEMA LUQUE CLAVEZ	RESIDENTE
225	JORGE XXXX	RESIDENTE XXX
226	DIMAS DIAZ	ARQUITECTO
227	MARIELA GARCIA	RESIDENTE
228	KARINA ASTRID OBANDO	TECHO PANAMA
229	BONIFACIA MORENO	REDPA RED DE PERIODISTAS
230	CINDY LONDOÑO G.	UP FACULTAD DE ARQUITECTURA

N°	NOMBRE	ASISTE COMO: RESIDENTE? REPRESENTA ALGUNA INSTITUCIÓN U ORGANIZACIÓN? FAVOR ESPECIFICAR
231	CARLOS M MENDOZA	RESIDENTE
232	MARIELA C. SOUSA	CONSULTORES RESIDENTE
233	JUVENTINO QUIROZ	MOVIMIENTO DE CICLISTAS
234	MORRIS BYLCH	RESIDENTE BELLA VISTA
235	ARIS BARRIOS	UNIVERSIDAD DE PANAMA FAC DE ARQ.
236	YADIRA GRATACOS	RESIDENTE CONDADO DEL REY
237	CATERINA SAENZ	RESIDENTE OBARRIO
238	ORLANDO BOWEN	ARQUITECTO
239	LAURA WONG	ING CIVIL - RESIDENTE

Fuente: Elaboración propia con base a la lista de asistentes al evento

Anexo 35: Asistencia a la Exposición Pública del POT

Imagen 46. Listas de asistentes a la Exposición Pública del POT

Formulación del Plan Estratégico Distrital, Políticas Locales y Plan Local de Ordenamiento Territorial del Distrito de Panamá

EXPOSICIÓN PÚBLICA: PLAN LOCAL DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEL DISTRITO DE PANAMÁ

FECHA	NOMBRE EN LETRA LEGIBLE	ASISTE COMO: ¿RESIDENTE? ¿REPRESENTA ALGUNA INSTITUCIÓN U ORGANIZACIÓN? FAVOR ESPECIFICAR	CORREO
4- ABRIL	JAVIER GAITAN	Comercio Privado	VIEMES RICES, GAITAN.com
4/abril/19	Soraya Castellón	residente	castrellonja@uppanama.net
04 Abr 19	César Kianow	Quidador	cesar.kianow@gmail.com
4/ABRIL/2019	Paola Jiménez	Estudiante (UP)	michellyc7@gmail.com
4/abril/2019	Mariela Ulla	Estudiante Arq. (UP)	marielaulla17@gmail.com
4/abril/2019	Tatiana Navarro	ESTUDIANTE DE ARQ (UP)	tatiavaarg15@gmail.com
4/ABRIL/2019	GISELLE AYARZA	ESTUDIANTE DE ARQ. (UP)	charlee022017@gmail.com
4/ABRIL/2019	JACINTO RUMBO	ESTUDIANTE DE ARQ. (UP)	jacobo210@hotmail.com
4/4/2019	CARMEN MEDINA	Informante del proyecto	balcardediez@yahoo.es

Del 4 al 12 de abril, Edificio Hatillo, Planta Baja.

EXPOSICIÓN PÚBLICA: PLAN LOCAL DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEL DISTRITO DE PANAMÁ

FECHA	NOMBRE EN LETRA LEGIBLE	ASISTE COMO: ¿RESIDENTE? ¿REPRESENTA ALGUNA INSTITUCIÓN U ORGANIZACIÓN? FAVOR ESPECIFICAR	CORREO
4/4/2019	Isaac Raí Castillo S.	Universidad de Panamá	isaacr.castillo@gmail.com
4/4/2019	Gabriela Bush	Universidad de Panamá	gaby.bush17@gmail.com
4/4/2019	BATHLEEN MENDIETA	UNIVERSIDAD DE PANAMÁ	momc21@hotmail.com
4/9/2014	DAX MONTENEGRO	UNIVERSIDAD DE PANAMÁ	daxomonenegro1@gmail.com
4/4/2019	Grace González	UNIVERSIDAD DE PANAMÁ	gracenicolle1996@hotmail.com
4/4/2019	Ashely García	Universidad de Panamá	ashely@hotmail.com
4/4/2019	FÉLIX MUÑOZ A.	UNIVERSIDAD DE PANAMÁ	IMFMA97@gmail.com
4/4/2019	Antonio Ornano	Residente de Pna Viejo	antonioaug-26@hotmail.com
5/4/2019	Margaret von Saenger	Residente Percejal, Galidemia	margaret.coratu@gmail.com
5/4/19	CARLOS QUINTANA	RESIDENTE JUAN PIAZ	c.quintana@grupopraxis.com

Del 4 al 12 de abril, Edificio Hatillo, Planta Baja.

EXPOSICIÓN PÚBLICA: PLAN LOCAL DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEL DISTRITO DE PANAMÁ

FECHA	NOMBRE EN LETRA LEGIBLE	ASISTE COMO: ¿RESIDENTE? ¿REPRESENTA ALGUNA INSTITUCIÓN U ORGANIZACIÓN? FAVOR ESPECIFICAR	CORREO
4/5/2019	Maryne Gussone	Residente	maryne@hotmail.com
4/5/2019	Yago W.	Residente	
4/5/2019	Danyel B. Lopez	Residente	danyelb.lopez@gmail.com
4/5/2019	Carlos Tapia Guanaa	Residente.	carlostopia10@gmail.com.
5/4-2019	ULISES LAY PEREZ	Ingeniero Civil	ing_uliseslay@yahoo.com
5/04/2019	HUMBERTO MENA T.	USMA	hmena@usma.pa
05/04/2019	Marcia Vannucchi	Residente V. Zaita	mvannucchi1212@gmail.com
5/4/2019	RODRIGUEZ, ARLUNDA	UP	arluncho@gmail.com
5/4/2019	RODRIGUEZ, LAURA	UPanama	lamarome1@hotmail.com
05/04/19	Lara, Liz	Universidad de Panamá	LZAMANDRO20@CIDIL.C



Del 4 al 12 de abril, Edificio Hatillo, Planta Baja.

Formulación del Plan Estratégico Distrital, Políticas Locales y Plan Local de Ordenamiento Territorial del Distrito de Panamá



EXPOSICIÓN PÚBLICA: PLAN LOCAL DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEL DISTRITO DE PANAMÁ

FECHA	NOMBRE EN LETRA LEGIBLE	ASISTE COMO: ¿RESIDENTE? ¿REPRESENTA ALGUNA INSTITUCIÓN U ORGANIZACIÓN? FAVOR ESPECIFICAR	CORREO
5/04/19	YISSEL MORENO	ESTUDIANTE/U. DE PANAMÁ/ARQ	YISDANI@HOTMAIL.COM
5/abril/2019	Carlos De Freitas Belmont	ESTUDIANTE/ISTH.MUS ARQ	condfb88@gmail.com
5/abril/2019	Adalberto Pitti	ARQUITECTO	adalbertopitti@hotmail.com
	Pablo Smith	Ingeniero	Pablo.Smith@gmail.com
06/04/19	Julio Nieto	RESIDENTE	Inuriola26@gmail.com
06/04/19	Julio A. Cisneros	VILLA ZAITA	JACISNERO@CABLDOR.PA
06/04/19	Marcia Vannucchi	Residente V. Zaita	mvannucchi1212@gmail.com
6/004/19	Omaira Perigault	Ama de casa.	Perinose@gmail.com
6/4/19	José Tavjillo	residente	JoseTavjillo07@gmail.com
7/4/19	Juan Manuel Parcell M.	Ingeniero Industrial	jmparcellm@gmail.com



Del 4 al 12 de abril, Edificio Hatillo, Planta Baja.

EXPOSICIÓN PÚBLICA: PLAN LOCAL DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEL DISTRITO DE PANAMÁ

FECHA	NOMBRE EN LETRA LEGIBLE	ASISTE COMO: ¿RESIDENTE? ¿REPRESENTA ALGUNA INSTITUCIÓN U ORGANIZACIÓN? FAVOR ESPECIFICAR	CORREO
5/4/19	Betabe Castillo	Alcalde de Panamá	castibano08@gmail.com
5/4/19	Luis Antonio DANIEL DE LEÓN	Ciudadano / San Miguelito	dancconsultas41@gmail.com
5/4/19	Wán Alexis Vergara Boza	Estudiante/U. de Panamá/Arq.	ivergara1203@gmail.com
5/4/19	WILLIAMS ALEXIS SÁNCHEZ ANDRÉS	ESTUDIANTE/U. DE PANAMÁ/ARQ.	WILLIAMSANDRÉS0917@GMAIL.COM
5/4/19	GUILLERMO DAVID SOTO MAGUÁN	ESTUDIANTE /U. DE PANAMÁ /ARQ.	GUILLERMO SOTO3AS@GMAIL.COM
5-4-19	Lady Laura Ibarra G.	Estudiante /U. DE PANÁ/ARQ.	LadyLaura0397@gmail.com
5-4-19	Maria Fernanda Camargo	Estudiante /USMA/Arquitecta	mary-3004@hotmail.com
5-4-19	KAROLLS MICHELLE CORTES S.	ESTUDIANTE/U. DE PANAMÁ /ARQ.	KARLYKAR052516@HOTMAIL.COM
5-4-19	KEYSI BEATRIZ VERGARA MORÁN	ESTUDIANTE /U. DE PANAMÁ /ARQ.	KEYSI-vergara@hotmail.com
5-4-19	YURIBIS LINETH RIVAS GIL	ESTUDIANTE /U. DE PANAMÁ /ARQ.	YURIBISLINETH26@HOTMAIL.COM.



Del 4 al 12 de abril, Edificio Hatillo, Planta Baja.

Formulación del Plan Estratégico Distrital, Políticas Locales y Plan Local de Ordenamiento Territorial del Distrito de Panamá



EXPOSICIÓN PÚBLICA: PLAN LOCAL DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEL DISTRITO DE PANAMÁ

FECHA	NOMBRE EN LETRA LEGIBLE	ASISTE COMO: ¿RESIDENTE? ¿REPRESENTA ALGUNA INSTITUCIÓN U ORGANIZACIÓN? FAVOR ESPECIFICAR	CORREO
7.4.19	JUAN P. PORCELL P.	ELCARMEN (ARQUITECTO) Sector 4º Bella Vista	pporcellp@carpa.com.pa
7-4-19	NORA JOVEL DE ESPINAL	RESIDENTE	nora-jovel@hotmail.com
7/4/19	ANA ESPINAL	RESIDENTE: condado del rey	anitaespinal@gmail.com
7/4/19	ALINA MORALES	Residente	moralesalina@hotmail.com
8/4/19	DIVINA VERGAS	Residente	divina@gmail.com
8/4/19	GOBERNADOR MBO DE MORALES	"	gobmorales@gmail.com
8/4/19	JOSE CERDA	ARQUITECTO	Jvalentino1923@hotmail.com
08/04/19	DAVID BENZAGUEN	Arquitecto / Promotor	DAVID@BAUPANAMA.COM
08/04/19	ISRAEL GONZALEZ	BROKER.	ISRAEL9E@GMAIL.COM
08/04/19	del Plan de Panamá	URBANIZACIÓN Las Mercedes	pjovene19@gmail.com



Del 4 al 12 de abril, Edificio Hatillo, Planta Baja.



Formulación del Plan Estratégico Distrital, Políticas Locales y Plan Local de Ordenamiento Territorial del Distrito de Panamá



EXPOSICIÓN PÚBLICA: PLAN LOCAL DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEL DISTRITO DE PANAMÁ

FECHA	NOMBRE EN LETRA LEGIBLE	ASISTE COMO: ¿RESIDENTE? ¿REPRESENTA ALGUNA INSTITUCIÓN U ORGANIZACIÓN? FAVOR ESPECIFICAR	CORREO
08/04/19	EWIS M. BARRALES	RESIDENTE	barral19@hotmail.com
08/04/19	GILBERTO TORIBIO	RESIDENTE	toribio.gilberto@gmail.com
08/4/19	Maribel Pino	Apoderado-Control-08416	presdacionabogades@gmail.com
08/4/19	Antonio Amador	RESIDENTE	antonioaug_26@hotmail.com
08/4/19	Margarita Garralón	RESIDENTE	margal79@gmail.com
09/04/19	Dina Quisada	RESIDENTE	dqg2074@gmail.com
09/04/2019	Miguel E. Guerrero	ATP	mguerrero@atp.gob.pa
09/04/2019	RICARDO J. ROMÁN R.	RESIDENTE	ricjosromr9903@gmail.com
9-4-2019	Olga Rivera Bissat de Borrón	Residente	ORBR54@hotmail.com
9-4-2019	JENIFER CEDA DE MARQUINA	Arquitecto	ARQUITORA1@ProyectosAec.com



Del 4 al 12 de abril, Edificio Hatillo, Planta Baja.

EXPOSICIÓN PÚBLICA: PLAN LOCAL DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEL DISTRITO DE PANAMÁ

FECHA	NOMBRE EN LETRA LEGIBLE	ASISTE COMO: ¿RESIDENTE? ¿REPRESENTA ALGUNA INSTITUCIÓN U ORGANIZACIÓN? FAVOR ESPECIFICAR	CORREO
9-4-19	Michael Sanchez Joly	Residente	5210801233@gmail.com
9-4-19	Joyanne Castillo	Residente	
9-4-19	Anaelis Márquez	Residente	anaelismarquez@hotmail.com
9-4-19	Marilyn Acosta	Residente	marycallas06@hotmail.com
9-4-19	Juan José Morán S	Residente	juanjose.moran@gmail.com
9-4-19	DOMICIANO CORDOBA G.	RESIDENTE	dcordobagonzalez@gmail.com
9-4-19	ERICK ZAPATA	RESIDENTE	erickzapata@hotmail.com
9-4-19	Milagro Vasquez	Residente	milagro_vasquez@yahoo.com
9/4/19	Carlos James	RESIDENTE	cjamesd@hotmail.com
9/4/2019	Carlos Rodriguez	Residente	CarlosFronco7057@gmail.com



Del 4 al 12 de abril, Edificio Hatillo, Planta Baja.



Formulación del Plan Estratégico Distrital, Políticas Locales y Plan Local de Ordenamiento Territorial del Distrito de Panamá



EXPOSICIÓN PÚBLICA: PLAN LOCAL DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEL DISTRITO DE PANAMÁ

FECHA	NOMBRE EN LETRA LEGIBLE	ASISTE COMO: ¿RESIDENTE? ¿REPRESENTA ALGUNA INSTITUCIÓN U ORGANIZACIÓN? FAVOR ESPECIFICAR	CORREO
9 Abril 2019	Sandra Contreras	ESTUDIANTE DE ARQUITECTURA	SANDRANO@hotmail.com
9 abril 2019	Maydeé Romero	Estudiante de Arquitectura	maydaeromero12@gmail.com
9 abril 2019	María Cedeño	Estudiante de Arquitectura	mariadel Pilar.c06@gmail.com
9/ABR/19	ARIEL ABAD	INVERSIONISTA	aaba@me.com
10/ABR/19	Rafael Casasquilla	Procuraduría de la Administración	rafaelcasasquilla@procuraduria-admin.pa
10/ABR/19	Melchor Bernal	Estudiante de Arquitectura	mikebichamal@gmail.com
10/4/19	ORLANDO BOWEN	ARQUITECTO	OABOWEN@GMAIL.COM
10/4/19	PEDRO CASTILLO	ARQUITECTO	pedrocastillo271@gmail.com
10/4/19	Dyysi Vega	Economista	dyysi.vega@gmail.com
10/4/19	Karen Cheong	Comunicadora	KarenKChCheong@gmail.com



Del 4 al 12 de abril, Edificio Hatillo, Planta Baja.

EXPOSICIÓN PÚBLICA: PLAN LOCAL DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEL DISTRITO DE PANAMÁ

FECHA	NOMBRE EN LETRA LEGIBLE	ASISTE COMO: ¿RESIDENTE? ¿REPRESENTA ALGUNA INSTITUCIÓN U ORGANIZACIÓN? FAVOR ESPECIFICAR	CORREO
10/4/2019	Felipe Donadio Morano	Independiente	fdonados@hotmail.com
10/4/2019	Ava Hayes de Gordon	✓ " "	avaecic@hotmail.com
10/4/2019	Juan Carlos Benavides Borrón	Urban Mode SA	jcbb.UrbanMode@gmail.com
10/4/2019	Ricardo A. Brufutti	Klypa	Futrevia@yahoo.es
10/ABR/19	AMEL A. ROSAS L	ARQUITECTO INDEPENDIENTE	amedrosas@hotmail.com
10/ABRIL/2019	Marcia Vannucchi	Residente	mvannucchi1212@gmail.com
10/ABRIL/19	JUBORTINO QUIROZ	RESIDENTE	JUBORTINOQUIROZ@GMAIL.COM
11/ABRIL/19	FABRIZIO CECCHI	RESIDENTE	fabceccchi@gmail.com
10/ABRIL/19	Amalio Tobio	Residente	atobio@gmail.com
10/4/19	Bolívar Mojica	Residente	bolivar.mojica@gmail.com



Del 4 al 12 de abril, Edificio Hatillo, Planta Baja.



Formulación del Plan Estratégico Distrital, Políticas Locales y Plan Local de Ordenamiento Territorial del Distrito de Panamá



EXPOSICIÓN PÚBLICA: PLAN LOCAL DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEL DISTRITO DE PANAMÁ

FECHA	NOMBRE EN LETRA LEGIBLE	ASISTE COMO: ¿RESIDENTE? ¿REPRESENTA ALGUNA INSTITUCIÓN U ORGANIZACIÓN? FAVOR ESPECIFICAR	CORREO
11/4/19	José Muñoz	Residente	
11/4/19	Berlino Moreno	BMG Contadores SA	contador1953@yahoo.com
11-04-2019	Felipe Morales	Mupa	fu97025@gmail.com
11-04-2019	Rafael Díaz	Silvicultura	risera@saks.com.pa
11/04/19	Hilda Yaguera	Silvicultura	hiyaguera@gmail.com
11/04/19	David Escobar M.	Arquitecto	deediamondescobar.com
11/04/19	Huri Velásquez	MUPA	MUPA@municipio.com.pa
11/4/19	Marcel Wong	M-PA	MCWONG1964@HOTMAIL.COM
11/4/19	Manuela Barbarino	Residente	manubarbarino@gmail.com
11-4-2019	JESUS RIVERA	ARQUITECTO	Jesusri@hotmail.com



Del 4 al 12 de abril, Edificio Hatillo, Planta Baja.



Formulación del Plan Estratégico Distrital, Políticas Locales y Plan Local de Ordenamiento Territorial del Distrito de Panamá



EXPOSICIÓN PÚBLICA: PLAN LOCAL DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEL DISTRITO DE PANAMÁ

FECHA	NOMBRE EN LETRA LEGIBLE	ASISTE COMO: ¿RESIDENTE? ¿REPRESENTA ALGUNA INSTITUCIÓN U ORGANIZACIÓN? FAVOR ESPECIFICAR	CORREO
12/04/2019	Maritza Rodríguez	Universidad de Panamá	marializ2008@gmail.com
12/4/2019	Antonio Campos Molina	Contraloría General	ANCAMPOS@CONTRALORIA.GOB.PA
12/4/2019	Karen Montañez	Universidad de Panamá	montanezkar@gmail.com
12/4/2019	Yeferson Parra	Residente	geofredo26@gmail.com
12/4/2019	ANDEL DIAZ	Corredor Inmobiliar	feferre@resueltos.com.pa
12/4/2019	Johnny Herencia	Residente	JohnnyHerencia@gmail.com
12/4/2019	BARRIA MIRYELI	Universidad de Panamá	miryelis26@hotmail.com
12/4/2019	BLANCO, GLORIBETH	UNIVERSIDAD DE PANAMÁ	gloribeth@gmail.com
12/4/2019	Jaramillo, Eric	Universidad de Panamá	ericj3103@gmail.com
12/4/2019	LUIS BEITIA	RESIDENTE	LUIS.BEITIA.85@gmail.com



Del 4 al 12 de abril, Edificio Hatillo, Planta Baja.

EXPOSICIÓN PÚBLICA: PLAN LOCAL DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEL DISTRITO DE PANAMÁ

FECHA	NOMBRE EN LETRA LEGIBLE	ASISTE COMO: ¿RESIDENTE? ¿REPRESENTA ALGUNA INSTITUCIÓN U ORGANIZACIÓN? FAVOR ESPECIFICAR	CORREO
11-4-19	Yaneth González	U. DE. PANAMÁ	gondola.yaneth@gmail.com
11-04-19	Adriana Lucía Ríos G.	Residente	adriarios@gmail.com
11-4-19	JULIA AGUILERA RIVEROS	Residente/Arquitecta	julia.riag0491@gmail.com
11-4-19	José Navic Ortega Aguirre	Residente/Servidor Público	trambonmemo@gmail.com
12-4-19	ARIEL BAYONA	PROFESOR DE INGENIERÍA CIVIL	
12-4-19	Nairobey Díaz	Trabajadora en el Consejo	nairobey76@gmail.com
12-4-19	ROSSANA M. QUINTERO	Residente	rossana274@gmail.com
12-4-19	Zuleidy Alannys Oakley	Residente	Zuleidyao25@aol.com
12-4-19	Blannys Brigitte Oakley	Residente	brigitte22@gmail.com
12/4/19	Luis Alberto Chiang Robledo	Residente	ridgewaymetal@gmail.com



Del 4 al 12 de abril, Edificio Hatillo, Planta Baja.

EXPOSICIÓN PÚBLICA: PLAN LOCAL DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEL DISTRITO DE PANAMÁ

FECHA	NOMBRE EN LETRA LEGIBLE	ASISTE COMO: ¿RESIDENTE? ¿REPRESENTA ALGUNA INSTITUCIÓN U ORGANIZACIÓN? FAVOR ESPECIFICAR	CORREO
12/4/2019	ANGÉLICA GUILLEN C.	RESIDENTE	angelicaxguillen@gmail.com



Del 4 al 12 de abril, Edificio Hatillo, Planta Baja.

Fuente: Consorcio

Anexo 36: Carta de respuesta a la Alianza Intergremial de la Industria de la Construcción

Imagen 47. Carta de respuesta a la Alianza Intergremial de la Industria de la Construcción



Panamá, 25 de abril de 2019
MUPA-NOTA-2019-04925

Honorables Señores
Luis Pimentel
Héctor Ortega
Miguel De Janón
Gabriel Barletta
Ignacio Mallo
Alianza Intergremial de la Industria de la Construcción
E.S.M.

C.A.P.A.
Recibo de Correspondencia
Fecha: 30/4/19
Hora: 11:30 a.m.
Recibido por: Johanna R.

Respetados Señores:

Nos referimos a la nota calendada 29 de marzo de 2019, suscrita por representantes la Asociación de Corredores de Bienes y Raíces, Cámara Panameña de la Construcción, Consejo Nacional de Promotores de Vivienda, Instituto Panameño de Urbanismo, Cámara de Comercio, Industria y Agricultura, agrupados en la Alianza Intergremial de la Industria de la Construcción, en la que nos solicita suspender temporalmente el proceso de consulta, en el marco de elaboración del Plan de Ordenamiento Territorial del Distrito de Panamá.

Entre las consideraciones expresadas, se señala que el Plan, establece nuevas zonificaciones, violentando el principio de seguridad jurídica de los propietarios y, que el Municipio interpuso una demanda contra el Decreto Ejecutivo No. 99 de 27 de Diciembre de 2017 “*Que reglamenta los Artículos 18 y 16 de la ley 6 de 1 de Febrero de 2006 y el Artículo 8 de la Ley 14 de 21 de Abril de 2015*” que determina, entre otros aspectos, que:

Artículo 3. Para que los Municipios como autoridad urbanística local puedan ejercer las funciones establecidas en el Artículo 26 de la Ley 6 de 1 de febrero de 2006, deberán cumplir con los siguientes requisitos:

1. ...
2.
3.
4. Que los planes locales y/o parciales de ordenamiento territorial, estén debidamente revisados y aprobados por el Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial, como autoridad urbanística nacional, a fin de que las mismas estén en concordancia con los planes nacionales y regionales.

También, basa la solicitud, en que dado a la importancia que tiene el futuro Plan para el Distrito, es necesario que todas las instituciones coordinen y consensuen la estrategia y los planes, para disponer de un marco jurídico adecuado.

Respetados Señores de AIIC, el Municipio de Panamá *inició el proceso para la formulación del plan distrital denominado Plan Local de Ordenamiento Territorial del Distrito de Panamá (POT) el pasado 20 de diciembre de 2017*. Este proceso iniciado hace más de quince (15) meses se sustenta en lo determinado en el Art. 233 de la Constitución Política, respecto a la competencia del municipio para ordenar el desarrollo de su territorio y en lo establecido en la Ley 6 de 2006, “*Que reglamenta el ordenamiento territorial para el desarrollo urbano*”, la cual atribuye funciones y facultades a los municipios en su condición de autoridad urbanística local. El artículo 8 de esta ley, establece que los municipios, en materia de ordenamiento territorial para el desarrollo urbano, tendrán competencia para:

1. Elaborar y aprobar los planes de ordenamiento territorial y del desarrollo urbano a nivel local dentro de su respectiva jurisdicción, con la asesoría del Ministerio de Vivienda y en coordinación con las demás entidades competentes.
2. Cooperar para que los planes nacionales y regionales se cumplan dentro de su respectivo ámbito territorial.
3. Gestionar, ejecutar y controlar, con los profesionales idóneos, los planes locales de ordenamiento territorial para el desarrollo urbano, dentro de su respectiva jurisdicción.
4. Dictar los acuerdos municipales sobre materia de ordenamiento territorial y urbanístico de carácter local, con sujeción a las leyes, a los reglamentos y a los planes nacionales y regionales.
5. Reglamentar la participación ciudadana, de acuerdo con lo establecido en la presente Ley y en concordancia con las demás leyes vigentes sobre la materia.
6. Ejercer las demás facultades propias del ámbito local urbano y del ordenamiento territorial, que no estén expresamente atribuidas por ley a otra entidad.

En ese sentido, como podrán Ustedes corroborar, el Municipio de Panamá, al elaborar el POT, está cumpliendo con sus funciones constitucionales y legales, pero, además, se ha preocupado para que el proceso sea ampliamente participativo y consultivo, estableciendo una serie de talleres, convocados con anticipación a través de medios idóneos de difusión. Tengan Ustedes la seguridad, que el MIVIOT ha sido plenamente convocado a participar del proceso. Además, que como parte de la Junta de Planificación, podrá emitir criterio.

A la fecha se han desarrollado un total de 19 talleres participativos en el distrito y 46

reuniones bilaterales, con la asistencia total de casi 1000 personas. Se aplicó una encuesta cara a cara a 8,000 personas, a partir de una muestra representativa y por estratos geográficos derivados de las distintas unidades territoriales del distrito. Se ha creado una página WEB <https://plandistritalpanama.com> para informar a los ciudadanos sobre el proceso y para que puedan acceder a todos los resultados. De igual forma se ha habilitado un correo electrónico (plandistrital@municipio-pma.gob.pa) y la oficina de participación ciudadana en la planta baja del Edificio Hatillo para la recepción de correos y documentos con observaciones al plan.

Vale la pena mencionar la creación del Comité Técnico Interinstitucional, para el cual las instituciones con injerencia en el territorio nombraron a un representante – incluyendo el MIVIOT – además del Comité Técnico Interinstitucional Ampliado, mismo el que se incluyen a los gremios, (, quienes también han sido convocados en varias ocasiones.

Así las cosas, reiteramos la invitación a los gremios interesados a participar en cada una las consultas convocadas en el proceso de elaboración del POT distrital. Y también le reiteramos la invitación < a hacer llegar sus comentarios y aportes, a través del correo electrónico, plandistrital@municipio-pma.gob.pa, lo que serán respetuosamente atendidos, al igual como son atendidas todas las sugerencias y aportes, propuestos por otros sectores sociales, económico, académicos y públicos del distrito.

Con relación a Acción Contencioso Administrativa de Nulidad, para que se declare nulo por ilegal el artículo 1, los numerales 4,5,6 y último párrafo del artículo 3, y el artículo 5 del decreto ejecutivo no.99 de 27 de diciembre de 2017 “*Que reglamenta los artículos 18 y 16 de la ley 6 de 1 de febrero de 2006 y el artículo 8 de la ley 14 de 21 de abril de 2015*”, con solicitud de suspensión provisional de los efectos de las disposiciones demandadas, promovida por la Alcaldía de Panamá, ha sido Corte Suprema de Justicia, que mediante Fallo de 12 de junio de 2018, resolvió suspender provisionalmente, los efectos del artículo 1; los numerales 4,5,6, y el último párrafo del artículo 3; y el artículo 5 del Decreto Ejecutivo No.99 de 27 de diciembre de 2017, emitido por el Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial, suspensión que se basa en lo siguiente;

“Así las cosas, al hacer una confrontación, de las normas invocadas en la demanda, este Tribunal estima que hay una apariencia de ilegalidad en forma clara, manifiesta o notoria, del ordenamiento jurídico, pues como lo dispone el demandante prima facie, se observa que si bien el artículo 6 de la Ley 6 de 1 de febrero de 2006, que reglamenta el ordenamiento territorial para el desarrollo urbano, establece que las autoridades urbanística son el Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial, y los Municipios, advierte que cada uno en la esfera de su competencia.”

Apartado 0816-07728. Ref. de Panamá Tel. (507) 506-9801 Fax (507) 506-9817- www.municipio.gob.pa

Tal como se puede observar, la Corte Suprema de Justicia, parece coincidir con el planteamiento jurídico de la Alcaldía de Panamá, respecto a la competencia para elaborar el Plan Distrital. El Plan Distrital, es un instrumento de planificación del territorio para regular el crecimiento de la ciudad de Panamá, atendiendo a un equilibrio entre lo Económico, Social y Ambiental, por lo que no se puede suponer que, a través de este, se puede afectar la seguridad jurídica o derechos constituidos.

Reiteramos la exhortación a participar del proceso de consulta, a través de los diferentes mecanismos que ha implementado la Alcaldía para facilitar la difusión, comunicación y participación del POT distrital.

Atentamente,


Raisa Banfield
 Alcaldesa Encargada del Distrito de Panamá



- c. c. Jorge González-Ministro de la Presidencia
- Martín Sucre-Ministro Vivienda y Ordenamiento Territorial
- Emilio Sempris-Ministro de Ambiente
- Roberto Roy – Ministro para Asuntos del Canal

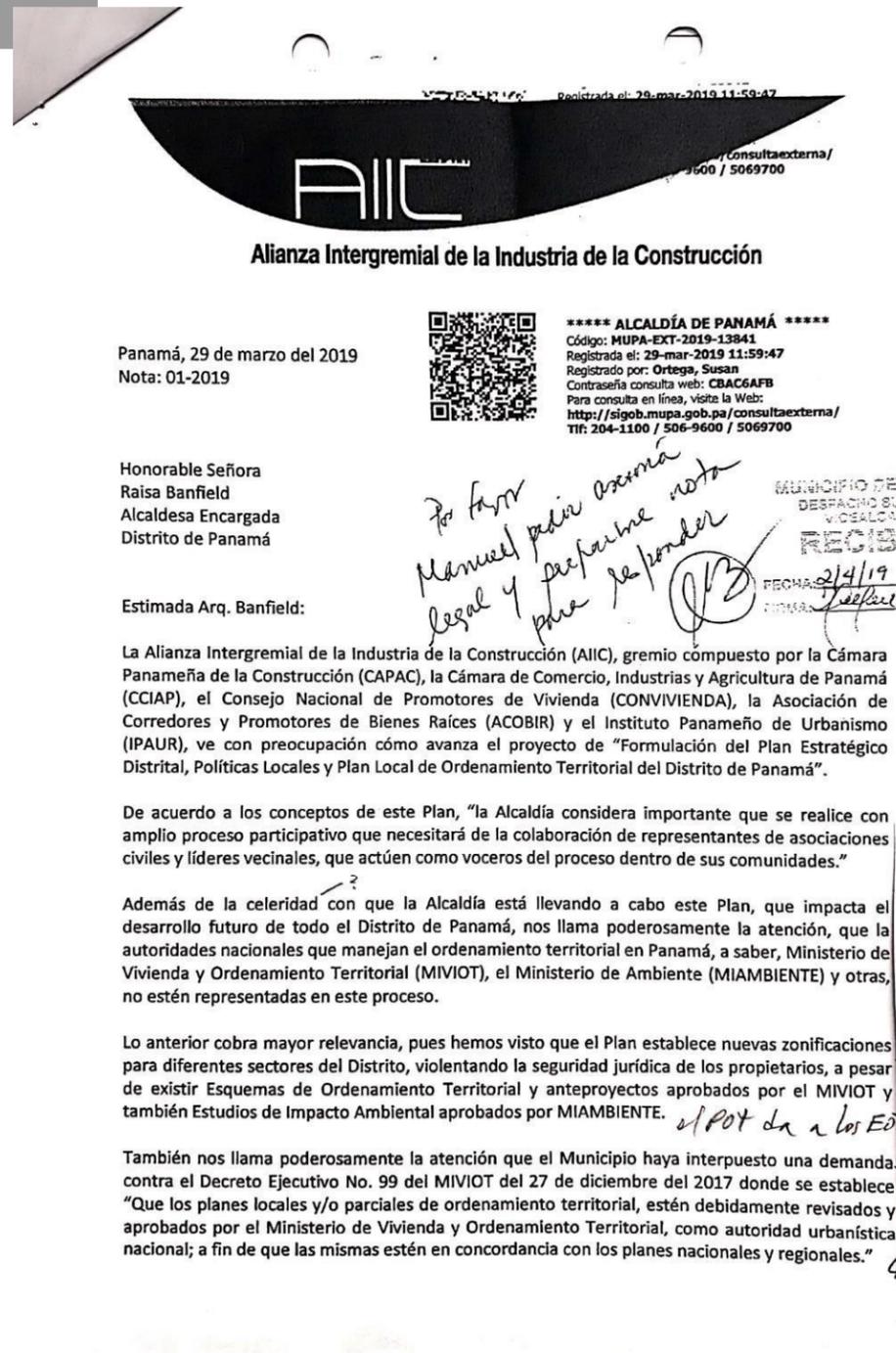


Documento elaborado digitalmente por Raisa Banfield, Alcaldesa Encargada del Distrito de Panamá en fecha 25 de abril de 2019 en el Sistema de Transparencia Documental – TRANSDOC de la Alcaldía de Panamá.
 Utilice el Código QR o la URL para verificar la autenticidad y veracidad del presente documento con las informaciones contenidas en el mismo.
<http://sigob.mupa.gob.pa/consultaexterna/?id=4dvpHedJwb5m07Ubk4PvRzVUpqTHxwGOiHHseHwU%3D>

Apartado 0816-07728. Ref. de Panamá Tel. (507) 506-9801 Fax (507) 506-9817- www.municipio.gob.pa

Fuente: MUPA. DPU

Imagen 48. Carta emitida por la Alianza Intergremial de la Industria de la Construcción



Entendiendo la importancia del Plan para el futuro desarrollo del Distrito, es necesario que todas las instituciones que velan por el ordenamiento territorial coordinen y consensuen la estrategia y planes, de manera que tanto el Estado como la empresa privada cuenten con un marco jurídico adecuado y un camino trazado hacia donde debe dirigirse la inversión.

Por lo anterior, recomendamos que los talleres que se están llevando a cabo para llevar adelante la formulación de este plan, sean suspendidos temporalmente; hasta que todas las partes involucradas en este importante tema puedan revisar el Plan.

Atentamente,

Lic. Luis Pimentel
Presidente
Asociación de Corredores de Bienes Raíces

Ing. Héctor Ortega
Presidente
Cámara Panameña de la Construcción

Lic. Miguel De Janón Stagg
Presidente
Consejo Nacional de Promotores de Vivienda

Lic. Gabriel Barletta
Presidente
Cámara de Comercio, Industria y Agricultura

Arq. Ignacio Mallol
Presidente
Instituto Panameño de Urbanismo

CC Jorge Gonzalez – Ministro de la Presidencia
Martín Sucre – Ministro de Vivienda y Ordenamiento Territorial
Emilio Sempris – Ministro de Ambiente
Roberto Roy – Ministro para Asuntos del Canal – ?



Fuente: MUPA. DPU

Anexo 37: Asistencia a las reuniones de los Gremios Empresariales

Imagen 49. Lista de asistentes a la reunión con la CAPAC

CÁMARA PANAMEÑA DE LA CONSTRUCCIÓN
LISTA DE ASISTENCIA

FECHA: 12 de marzo de 2019
ACTIVIDAD: Reunión - Presentación del Plan Local de Ordenamiento Territorial
HORA: 10:00 a.m.

	NOMBRE	EMPRESA	TELÉFONO	E-MAIL
1	Francisco Orlando	Living Solutions	3854856	Francisco@livingolutions.com.pa
2	ANTONIO DI PIERRI	LIVING SOLUTIONS	3854856	ANTONIO@LIVING.SOLUTIONS.COM.PA.
3	Felipe Fierro	Conservatorio S.A.	698 33041	felipe@conservatorios.com
4	LINET VANESA DE BROWD	CAPAC	6225-3557	
5	María A. Torres		6672-9018	maria@kubecol.com
6	KATHIA SALVATIERRA	PROXIVIENDA	6550-9611	Ksalvatierra@proxivienda.com
7	Luis Campana	COTRANS	230-4200	lcampana@grupocotrans.com
8	ALVARO URBIE	IDOM	6618-1077	urbie@cupanama.net
9	Juan Yinh L.	CAPAC	6675-7288	jaykite@yasa-pty.com
10	IGNACIO MALLOLA	MALLOLA	6818-5955	IMALLOLA@MALLOLARQUITECTOS.COM
11	DIANA RIOS	MALLOLA	6151-2514	drios@mallolarquitectos.com
12	Alfonso Pinzon L.	PLAZOC	6674-0623	apl@plazoc.com
13	JENIFER CERDA	Proyectos Asociados	69963801	ARQUITECTURA1@ProyectosAsoc.com
14	Lilian Lou	Administración Alca	227-7200	lilia@grupomoradas.com
15	Isabel Chang	Alcaldía de Panamá	6781-9396	isabelchang@municipio-pm.gob.pa
16	Yariza Vásquez	Alcaldía de Panamá	506-9869	yariza.vasquez@municipio-pm.gob.pa
17	Manuel Trute	Alcaldía de Panamá	506-9869	manuel.trute@municipio-pm.gob.pa
18	Claudia Redondo	IDOM		claudia.redondo@idom.com

CÁMARA PANAMEÑA DE LA CONSTRUCCIÓN
LISTA DE ASISTENCIA

FECHA: 12 de marzo de 2019
ACTIVIDAD: Reunión - Presentación del Plan Local de Ordenamiento Territorial
HORA: 10:00 a.m.

	NOMBRE	EMPRESA	TELÉFONO	E-MAIL
1	JOSIE AMARAL	AMARAL ARQUITECTOS	2266144	jose@amaralarquitectos.com
2	ERIKS BERQUIDO	Amaral Panama	209-01-10	Erika.Berquido@amaral.com
3				
4				
5				
6				
7				
8				
9				
10				
11				
12				
13				
14				
15				
16				
17				
18				

Fuente: Consorcio

Imagen 50. Lista de asistentes a la reunión con la SPIA

PRESENTACIÓN
PROPUESTA PLAN LOCAL DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEL DISTRITO DE PANAMÁ
DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN MUNICIPAL DE PANAMÁ

FECHA: MIÉRCOLES 24 DE ABRIL DE 2019

	NOMBRE	INSTITUCIÓN	CORREO ELECTRONICO
1	YARIZA VÁSQUEZ	MUPA	yarizavazquez@gmail.com
2	EDUARDO VILLAGOS J.	COICI-SPIA	eduardovillagosj@gmail.com
3	DAVID BENZAGUEN		DAVID@BASPANIA-PA.COM
4	EMILIA DIEZ	PRIVADA	diezemilia@hotmail.com
5	Diana del. Chiari P.	Steer	dchiari@steer.com
6	Alonso Williams	A.W. ARQUITECTOS	alonsoaw@awarquitectosconsultores.com.pa
7	MARCOS MURILLO	COARQ-SPIA	marmur15@hotmail.com
8	José Murillo	COICI-SPIA	jmurilloch@hotmail.com
9	Sion R. Alencio	COICI-SPIA-	atenapont@hotmail.com
10	DAVID SUAREZ	BSU	amos38@gmail.com
11	Ramón Noriega	Grupo Residencial SA.	ramon2291@GMAIL.COM.
12	Edgar Braun	crual	edgarbraun@hotmail.com
13	DANILO DOLY	Comunión SPIA	edolphyc@hotmail.com
14	DAVID BENZAGUEN	COARQ	rbenatides@satelite.com.pa
15	Heidy Rodríguez	Mallol	hrodriguez@mallolarquitectos.com
16	Maria Heneses	Mallol	mheneses@mallolarquitectos.com
17	Jorge Paz	OPS	jpaz@cupanama.net
18	JUAN B. QUINTERO	PTD	JUANB.QUINTERO@GMAIL.COM
19	Yasser Williams A.	Urbanía Dev.	y.williams@urbania.com.pa
20			

Fuente: Consorcio

Imagen 51. Lista de asistentes a la reunión con la CCIAP. Comisión de Movilidad y Urbanismo



Reunión Comisión de Movilidad y Urbanismo

Jueves 9 de mayo de 2019, Salón Ernesto De La Guardia. Hora: 9:00 a.m.

Nombre	Empresa	Teléfono/Celular	Correo
Arq. Ignacio Mallol A.	Coordinador / Mallol & Mallol Arquitecto	6618-5955	IMALLOLA@MALLOLARQUITECTOS.COM
Ing. Jean J. Canavaggio	Grupo Eridani, S.A.	261-1695 / 6679-4835	JCANAVAGGIO@ERIDANI.COM
Arq. Yaritza Vásquez	Municipio de Panamá	506-9869 / 62105360	yarizavazquez@municipio-pa.gov.pa
Rafael Jaén	Construcciones RJT, S.A.		
Ing. Asdrubal Flores	Gerente de Proyectos de Panaweb	6671-3872	panawebgerencaldas@gmail.com
Raúl Martínez	Universal de Giras, S.A	63309055	RHMS4545@GMAIL.COM
Carlos G. Fernández	Construcciones y Administradores de Obras (CAO)		
Alex Rodríguez	Parking Solutions		
Aldo Stagnaro	GRUPPO STAGNARO		
Jenny Becerra	Servmor Realty	6674-9946	jenny.becerra@servmorrealty.com
Gustavo Taff	Grupo Taff	6615-1148	gustavo@grupotaff.com
Ramón Zafrani	FEMUR		
Valery Zavaleta	Urban Development Group		
Ernesto Lacayo	Grupo Lacayo	6676-0140	elacayo@grupolacayo.com



Reunión Comisión de Movilidad y Urbanismo

Jueves 9 de mayo de 2019, Salón Ernesto De La Guardia. Hora: 9:00 a.m.

Nombre	Empresa	Teléfono/Celular	Correo
Raúl Martínez	Comisión de Movilidad y Urbanismo CCIAP		
Pablo Vilar	Gestión y Contrata	300-9030 / 6612-3213	pvilaz@gestiomycontrata.com
Mgtr. Jonathan Abramovich	Grupo Panaweb	261-5420	panawebgerencaldas@gmail.com
Arq. Álvaro Uribe		6618-1077	urbiose@gmail.com
Manuel Ferreira	CCIAP	207-3400 EXT 3311	mferreira@panacamara.org
Rosmary Rodríguez	CCIAP	Rosmary Rodriguez 3	rodriguez@panacamara.org
Ricardo González	CCIAP	207-3400 EXT 3310	rgonzalez@panacamara.org
GARY AMBERTAS	DFU-MUPA	506-9869	gary.amberth@MUNICIPIO-PA.GOB.PA
ARIEL ESPINO	SUTPA	300-0366	naespino@grupo-svma.com
Manuel Trujillo	DFU-MUPA	506-9869	manuel.trujillo@municipio-pa.gov.pa
JORGE MARTINELLI	Grupotrelli (Grupo de Consultores)	388-0788	jorge@grupotrelli.com
Arturo Cochez	Cochez y C.A. S.A.	6615-4506	acochez@cochez.com
Luis Campaña	COTRANS	6747-5847	lcampaña@grupocotrans.com

Fuente: Consorcio

Anexo 38: Asistencia a las reuniones con Juntas Comunales

Imagen 52. Lista de asistentes a la reunión con la Junta Comunal de Bellavista

LISTA DE ASISTENCIA

REUNIÓN: PRESENTACIÓN DEL PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL (BELLA VISTA)
 DÍA: MARTES 14 DE MAYO 2019
 LUGAR: JUNTA COMUNAL DE BELLA VISTA

N°	NOMBRE Y APELLIDO	CÉDULA	BARRIO DONDE RESIDE	TELÉFONO / CELULAR
1	JANET PORCELL	8102358	EL CREVIERO	660147131
2	Nair González	8-235-936	" "	6671-3065
3	Estain Villanueva A.	4-79-61	" "	6489-2674
4	Pedro Candanedo	8-149-796	Herbruger	6520-5352
5	Héctor Espinoza	8-248-895	OBARRIO	66778556
6	Carmen Jara	8590490	OBARRIO	66797493
7	Jorge Irigoyen	N-19-1356	OBARRIO	60707522
8	KUMAR PABILLA	8-313-516	LA CRESTA	6616-0583
9	AUGUSTO GERBAUD	8-212-650	LA CRESTA	6617-0007
10	LUCIA S. DE STRATMANN	8-151-295	OBARRIO	6719-9140
11	Angela Derasa	8-403-86	Bella Vista Viejo	6140-5676
12	Lilly Pascal	8-186-189	OBARRIO	66123807
13				
14				
15				
16				
17				
18				
19				
20				
21				
22				
23				
24				
25				
26				

Fuente: Consorcio

Imagen 53. Lista de asistentes a la reunión con la Junta Comunal de Bethania

Plan Local de Ordenamiento Territorial del Distrito de Panamá
 Reunión: Junta Comunal de Bethania
 Lugar: Sede de la Junta Comunal de Bethania
 Hora: 9:30 AM

Nombre	Institución	Cargo	Telefono
1. Isaias Chamy	Alcaldía de Panamá	Jefe Depto. CIT	6781-8396
2. Manuel Tante	Alcaldía de Panamá	Dir. de DPO/MUPA	6613-1544
3. Ali Castillo Hassan	JUNTA COMUNAL DE BETHANIA	Proyectos	6748-1078
4. Riquelme Rodríguez	J.C.B	Proyectos Descentralización	6611-8780
5. Alcega Cortés	J.C.B	Administración	6781-6194

Fuente: Consorcio

Anexo 39: Asistencia a la reunión con la Comisión de Vivienda del Consejo Municipal

Imagen 54. Lista de asistentes a la reunión con la Comisión de Vivienda del Consejo Municipal

CONSEJO MUNICIPAL DE PANAMÁ
Panamá, R.P.

LISTA DE INVITADOS
COMISIÓN DE VIVIENDA, DESARROLLO URBANO, TRANSPORTE URBANO Y SUBURBANO.

Fecha: Jueves, 6 de junio de 2019.

LISTA DE INVITADOS

Isaias Chamy	DPO - Jefe de Planificación
REG. YAREZA VASQUEZ	MUPA - DPO - DEPTO. DE PLANES DE OT
Manuel Tante	DPO - MUPA
ALICIA ESPINOZA	MUPA - CONSULTOR
JAVIER MARTINEZ	ALCALDE DIA
Ednao Chambonnet	Franco Cordoba Campos
JAIME VENTURA	
POLINA BOZA	
JAIME VENTURA C.	
ALVARO URIBE	
Raisa Banfield	
Marcos Suiza	
Maria Cruz	
JANNET PEREZ	
Diana Torres R.	
Andrea Nolasco	
Ruth Pérez	

Fuente: Consorcio

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Organizaciones que conforman los diferentes actores.....	4
Tabla 2. Taller 1. Retos por tema.....	8
Tabla 3. Taller 1. Resumen de resultados de trabajo de grupo. Taller 2.....	11
Tabla 4. Puntos de muestreo de la encuesta.....	12
Tabla 5. Resultados taller de Políticas Locales Territoriales.....	15
Tabla 6. Aportes al Borrador 3.....	19
Tabla 7. Aportes de la Sesión del Taller con el CTI.....	21
Tabla 8. Aportes del Taller 3. Construcción de ciudad.....	22
Tabla 9. Matriz de discusión. Taller Modelo Territorial Consensuado.....	25
Tabla 10. Resumen de respuestas del trabajo de grupo. Taller 4 “Hacia el Modelo Territorial Consensuado”.....	26
Tabla 11. Participantes.....	29
Tabla 12. Reuniones específicas.....	35
Tabla 13. Lista de asistentes al evento de Lanzamiento del Plan.....	40
Tabla 14. Lista de asistentes al Taller correspondiente al Pacto Local. 8 de agosto 2018 (1).....	55
Tabla 15. Lista de asistentes al Taller correspondiente al Pacto Local. 8 de agosto 2018 (2).....	55
Tabla 16. Lista de asistentes al Taller correspondiente al Pacto Local. 9 de agosto 2018.....	55
Tabla 17. Lista de asistentes al Taller correspondiente al Pacto Local. 10 de agosto 2018.....	56
Tabla 18. Lista de asistentes al Taller “Construcción de Ciudad”. Comité Técnico.....	56
Tabla 19. Lista de asistentes al Taller “Construcción de Ciudad”.....	57
Tabla 20. Lista de asistentes al Taller MTC.....	58
Tabla 21. Distribución de asistentes en las Mesas de trabajo: Taller MTC.....	59
Tabla 22. Matriz de discusión: Taller MTC.....	60
Tabla 23. Resultados de las Mesas de Trabajo: Taller del MTC.....	61
Tabla 24. Lista de asistentes al Taller de validación del MTC.....	63
Tabla 25. Lista de asistentes al Taller de Normas 1: Sede Norte.....	63
Tabla 26. Lista de asistentes al Taller de Normas 1: Sede Este.....	63
Tabla 27. Lista de asistentes al Taller de Normas 1: Sede Sur.....	64
Tabla 28. Lista de asistentes al Taller de Normas 2: Sede Norte.....	64
Tabla 29. Lista de asistentes al Taller de Normas 2: Sede Este.....	65
Tabla 30. Lista de asistentes al Taller de Normas 2: Sede Sur.....	65
Tabla 31. Lista de asistentes al Taller de Normas 3: Sede Norte.....	66
Tabla 32. Lista de asistentes al Taller de Normas 3: Sede Este.....	66
Tabla 33. Lista de asistentes al Taller de Normas 3: Sede Sur.....	66
Tabla 34. Distribución de asistentes en las Mesas de trabajo. Taller Normas 1: Sede Norte.....	67
Tabla 35. Distribución de asistentes en las Mesas de trabajo. Taller Normas 1: Sede Este.....	67
Tabla 36. Distribución de asistentes en las Mesas de trabajo. Taller Normas 1: Sede Sur.....	67
Tabla 37. Distribución de asistentes en las Mesas de trabajo. Taller Normas 2: Sede Norte.....	68
Tabla 38. Distribución de asistentes en las Mesas de trabajo. Taller Normas 2: Sede Este.....	68
Tabla 39. Distribución de asistentes en las Mesas de trabajo. Taller Normas 2: Sede Sur.....	68
Tabla 40. Distribución de asistentes en las Mesas de trabajo. Taller Normas 3: Sede Norte.....	69
Tabla 41. Distribución de asistentes en las Mesas de trabajo. Taller Normas 3: Sede Este.....	69
Tabla 42. Distribución de asistentes en las Mesas de trabajo. Taller Normas 3: Sede Sur.....	69
Tabla 43. Matriz de discusión: Taller de Normas 1.....	70
Tabla 44. Matriz de discusión: Taller de Normas 2.....	71
Tabla 45. Lista de asistentes al evento de la Consulta Pública.....	74

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1. Ámbitos de participación y comunicación del proyecto.....	5
Figura 2. Proceso de construcción del Pacto Local.....	16
Figura 3. Grupo de actores del Pacto Local.....	16

ÍNDICE DE IMÁGENES

Imagen 1. Fotos del evento de lanzamiento del Plan.....	6
Imagen 2. Mapa de isócronas de desplazamiento según ubicación de sedes de talleres participativos.....	7
Imagen 3. Asignación de corregimientos por sede.....	7
Imagen 4. Fotos Taller 1. Zona Norte.....	9
Imagen 5. Fotos Taller 1. Zona Este.....	9
Imagen 6. Fotos Taller 1. Zona Sur.....	9
Imagen 7. Fotos Taller 2.....	11
Imagen 8. Fotos de participantes de los talleres de Políticas Locales Territoriales.....	15
Imagen 9. Participantes taller de Pacto Local analizando el Borrador 1.....	17
Imagen 10. Participantes trabajando el Borrador 3.....	18
Imagen 11. Firma del Pacto Local.....	19
Imagen 12. Presentación del PED al CTI.....	20
Imagen 13. Mesas de trabajo del Taller CTI.....	20
Imagen 14. Mesas de trabajo del Taller 3. Construcción de ciudad.....	22
Imagen 15. Participantes en validación del PED.....	23
Imagen 16. Exposición.....	24
Imagen 17. Trabajo de Grupos.....	25
Imagen 18. Palabras de la Alcaldesa Encargada.....	27
Imagen 19. Ronda de preguntas.....	27
Imagen 20. Momentos de exposición.....	28
Imagen 21. Ejemplo de mapas usados en los talleres.....	29
Imagen 22. Trabajo de mesas, Taller 1.....	30
Imagen 23. Trabajo de mesas, Taller 2.....	31
Imagen 24. Trabajo de mesas, Taller 3.....	32
Imagen 25. Momentos de la Consulta Pública.....	32
Imagen 26. Momento de preguntas.....	33
Imagen 27. Inauguración de la Exposición Pública del POT.....	34
Imagen 28. Exposición Pública del POT.....	34
Imagen 29. Reuniones bilaterales.....	35
Imagen 30. Reunión con la Junta Comunal de Bellavista.....	37
Imagen 31. Reunión con la Junta Comunal de Bethania.....	37
Imagen 32. Entrega del POT.....	37
Imagen 33. Lista de asistentes a la reunión con los Gremios.....	42
Imagen 34. Lista de asistentes a la reunión con la Red Ciudadana.....	43
Imagen 35. Lista de asistentes al Taller 1: Sede Norte.....	44
Imagen 36. Lista de asistentes al Taller 1: Sede Este.....	46
Imagen 37. Lista de asistentes al Taller 1: Sede Sur.....	48
Imagen 38. Lista de asistentes al Taller 2: Sede Norte.....	50

Imagen 39. Lista de asistentes al Taller 2: Sede Este	51
Imagen 40. Lista de asistentes al Taller 2: Sede Sur.....	52
Imagen 41. Lista de asistentes al Taller de Políticas Locales Territoriales (1).....	54
Imagen 42. Lista de asistentes al Taller de Políticas Locales Territoriales (2).....	54
Imagen 43. Invitación a la Consulta Pública	72
Imagen 44. Afiche de la Consulta Pública	72
Imagen 45. Tríptico de la Consulta Pública	73
Imagen 46. Listas de asistentes a la Exposición Pública del POT.....	77
Imagen 47. Carta de respuesta a la Alianza Intergremial de la Industria de la Construcción	81
Imagen 48. Carta emitida por la Alianza Intergremial de la Industria de la Construcción.....	83
Imagen 49. Lista de asistentes a la reunión con la CAPAC.....	84
Imagen 50. Lista de asistentes a la reunión con la SPIA.....	85
Imagen 51. Lista de asistentes a la reunión con la CCIAP. Comisión de Movilidad y Urbanismo	85
Imagen 52. Lista de asistentes a la reunión con la Junta Comunal de Bellavista.....	86
Imagen 53. Lista de asistentes a la reunión con la Junta Comunal de Bethania.....	86
Imagen 54. Lista de asistentes a la reunión con la Comisión de Vivienda del Consejo Municipal	86



ALCALDÍA
DE PANAMÁ

JOSÉ LUIS FÁBREGA

Alcalde del Distrito de Panamá

JUNTA DE PLANIFICACIÓN MUNICIPAL 2019-2024